



# notitie

## Minimale kwaliteitseisen 2022 en Eisen per 2024

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
datum	1 november 2021

### **Gevraagd besluit**

Het bestuur vraagt de Algemene Vergadering om in te stemmen met de bijgevoegde Minimale Kwaliteitseisen (MKE) 2022 en 'Eisen per 2024' (de Minimale Kwaliteitseisen die per 1 december 2023 gehanteerd zullen worden als toetsingskader voor het Bestedingsplan 2024). Deze MKE worden als bijlage A opgenomen in het Bestedingsplan 2022 - 2023 zoals vastgesteld in de Algemene Vergadering van 17 mei 2021.

### **1. Aanleiding**

De Minimale kwaliteitseisen (MKE) hebben tot doel als vereniging de kwaliteit en integriteit van de georganiseerde sport te bevorderen. De verplichting om te voldoen aan de MKE is geborgd in de statuten van de vereniging NOC\*NSF. De procedurele uitwerking van deze verplichting is verbonden aan het Bestedingsplan. De MKE zijn in het voorjaar van 2021 nog niet vernieuwd. Hiervoor waren twee redenen. In de eerste plaats waren de MKE op een aantal punten nog onvoldoende uitgewerkt. Dit hangt ook samen met de aanpassing van de Code Goed Sportbestuur. In de tweede plaats had op een aantal punten ook nog onvoldoende het gesprek in de vereniging plaatsgevonden.

In de AV is de vervolgoopdracht voor de uitwerking van de MKE samen met nog zes andere vervolgoopdrachten meegegeven aan de Werkgroep Middelenverdeling. Gezien de totale omvang van deze zeven vervolgoopdrachten is de werkgroep Middelenverdeling niet in staat om alle opdrachten zelf uit te voeren. Daarnaast heeft de MKE ook een sterk verbinding met de Code en is het ook wenselijk dat die verbinding in de verdere uitwerking aanwezig blijft.

**Bezoekadres**

Papendallaan 60, Arnhem

**Postadres**

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

**Telefoon**

+31 (0)26 483 44 00

**Email**

info@nocnsf.nl

**Web**

nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij O AD O Heineken O H2 O Rabobank



## 2. Werkgroep MKE

Om de herziening van de MKE voortvarend ter hand te kunnen nemen, en de herijking van de Code Goed Sportbestuur te kunnen afhechten (passage zittingstermijnen), is een compacte werkgroep samengesteld. In de samenstelling is geborgd dat de kennis van het voortraject van de Code en van het Bestedingsplan voldoende aanwezig is, evenals een goede afspiegeling van de vereniging. De samenstelling is als volgt:

- Paul Sanders (Koninklijke Wandel Bond Nederland)
- Norman Uhlenbusch (Nederlands Handbal Verbond)
- Marieke van der Plas (Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie)
- Erik Poel (Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond)
- Hendrik Koppe (Nederland Sport)

In de periode juli-september 2021 is de werkgroep een aantal keren bijeen gekomen en is een concepttekst MKE opgeleverd. Op dinsdag 21 september is deze concepttekst besproken tijdens een brede bijeenkomst met bonden. Dit was een waardevolle bijeenkomst, waarbij veel bonden feedback hebben kunnen leveren op de diverse nieuwe artikelen en de MKE als geheel.

Een volgende versie van de tekst is besproken tijdens het Ledenberaad op woensdag 6 oktober. Ook hier heeft een goede discussie plaatsgevonden, hetgeen opnieuw heeft geleid tot een aantal wijzigingen en een eindresultaat dat (via de Directie) is voorgelegd aan het Bestuur, namelijk bijgaande Minimale Kwaliteitseisen 2022 incl. eisen per 2024. Het Bestuur legt dit resultaat van de Werkgroep MKE graag ter instemming voor aan de Leden.

## 3. Toelichting op wijzigingen

Bij het aanpassen van de MKE is met name gekeken naar actualisaties en aanvullingen die vanuit maatschappelijke ontwikkelingen en met name uit de Code Goed Sportbestuur voortkomen. De werkgroep stelt een aantal (tekstuele) wijzigingen voor die direct ingaan en dus per 1 december 2021 gehanteerd zullen worden als toetsingskader voor het Bestedingsplan 2022:

- In de inleiding zijn enkele verduidelijkingen aangebracht over openbaarmaking, de manier waarop ALV en sportbond moeten worden gelezen, en welke bonden als topsportbond worden beschouwd.
- Verder passen m.n. de eisen van (openbaar maken van) bestuursevaluatie en de maximale benoemingsperioden niet goed op bonden die werken met een raad-van-toezicht-model met een directeur-bestuurder. Aangegeven is in de inleiding dat waar bestuur staat vermeld, in dat geval Raad van Toezicht moet worden gelezen.
- Bij een aantal eisen zijn ook aanbevelingen opgenomen. Dit biedt enige differentiatie en gelaagdheid, en ruimte voor bonden om zelf een meer ambitieuze keuze te maken. Uit de diverse feedbackrondes kwam echter naar voren dat niet altijd duidelijk is wanneer iets een eis is, en wanneer iets een aanbeveling is. Daarom is dit verduidelijkt in de inleiding.
- De eisen zijn in een andere volgorde gezet dan voorheen. Artikelen met soortgelijke onderwerpen staan nu bij elkaar.



- Bij de benoemingstermijnen is verduidelijkt dat het niet alleen gaat over een maximale totale aaneengesloten termijn, maar ook over een maximaal aantal termijnen (3) van een maximaal aantal jaren (4). Vanwege het verhogen van transparantie en bestuurskwaliteit is toegevoegd dat bij werving vooraf een profiel opgesteld wordt. Aansluiten bij de Code Goed Sportbestuur (max. 3x3 dan wel max. 2x4) wordt vermeld als aanbeveling.
- Bij doping tuchtrechtspraak is aansluiting bij het ISR nu verplicht gesteld. Dit is nodig om te voldoen aan mondiaal geldende WADA eisen. Overigens is dit al gerealiseerd voor het overgrote deel van de bonden (meest recent: 67).
- Bij de klachtenregeling is (vanwege de vastgestelde Code Goed Sportbestuur) toegevoegd dat jaarlijks openbaar verslag wordt uitgebracht over klachten en hoe deze zijn afgehandeld.

#### 4. Nieuwe artikelen (per 2024), implementatie en ondersteuning

Verder stelt de werkgroep voor om nieuwe (sub)artikelen in te voegen over de volgende onderwerpen:

- topsportstatuut en atletenvertegenwoordiging
- opleiden trainers/coaches volgens een kwalificatiestructuur
- personeelsbeleid en vrijwilligersbeleid
- integriteitsbeleid voor bestuurders en werknemers
- benoemingstermijnen
- diversiteit en inclusie
- binding aan sporttuchtrecht en VOG-regeling

Het is duidelijk dat er op al deze nieuwe onderwerpen een periode nodig is voor implementatie, voordat er tot handhaving kan worden overgegaan. Daarom wordt voorgesteld dat deze nieuwe artikelen vanaf 2024 van kracht worden (d.w.z. per 1 december 2023 gehanteerd zullen worden als toetsingskader voor het Bestedingsplan 2024). Eind 2023 moeten deze dus geïmplementeerd zijn. Dit geeft bonden twee jaar de tijd. In de inleiding en bij de nieuwe eisen wordt dit ook beschreven.

Tijdens (en na) deze periode zal er per MKE ondersteuning vanuit NOC\*NSF beschikbaar zijn, zowel met modellen, voorbeelden, etc. als via de accountmanagers die de verbinding kunnen leggen met specifieke programma's en collega's. Voor diverse nieuwe artikelen is deze ondersteuning nu al ruimschoots ontwikkeld en beschikbaar.

#### 5. Handhaving

De Minimale Kwaliteitseisen worden getoetst op basis van een zelfscan door sportbonden via de portal Verdelen Middelen. Een sportbond dient te voldoen aan de gestelde eisen en in de zelfscan de vragen bij elke eis naar waarheid te beantwoorden. De sportbond dient de antwoorden bij een toets voldoende te kunnen onderbouwen met documentatie. NOC\*NSF heeft de mogelijkheid om onderzoek in te stellen naar de feitelijke stand van zaken bij de sportbond.



Jaarlijks zal NOC\*NSF gebruik maken van deze mogelijkheid door met een aantal willekeurig gekozen bonden de ingevulde zelfscan door te nemen.

Op vragen die beginnen met 'Aanbeveling' zal niet voldoen (antwoord 'nee') niet leiden tot een negatieve beoordeling. Dit geldt voor alle vragen, zowel bij de artikelen die per 2022 van kracht zullen zijn, als bij de artikelen die per 2024 van kracht zullen worden.

De eisen onder 'Eisen per 2024' worden vanaf de aanvraag voor 2024 gehandhaafd als minimale kwaliteitseis. Bij de aanvragen van 2022 en 2023 zal niet voldoen aan deze eisen (antwoord 'nee') niet leiden tot een negatieve beoordeling. Pas per 1 december 2023 zullen deze eisen gehanteerd worden als toetsingskader voor het Bestedingsplan 2024.

Voor alle eisen die van kracht zijn, geldt dat een 'ja' op alle vragen (en voldoen aan de overige aanvraagvoorwaarden) leidt tot resultaat 'groen', toekenning van de aanvraag en start van bevoorschotting. Bij een 'nee' op een vraag geldt het volgende:

- resultaat 'geel' mits de bond voor 1 april wel aan de geldende eis zal voldoen, toekenning van de aanvraag en start van bevoorschotting;
- resultaat 'oranje' mits de bond na 1 april, maar binnen afzienbare tijd aan de geldende eis zal voldoen, reservering van de aanvraag, start bevoorschotting zodra bond voldoet of zodra het door de bond opgestelde herstelplan is goedgekeurd door NOC\*NSF;
- resultaat 'rood' als de bond niet aan de gestelde eisen zal voldoen, afwijzing van de aanvraag, geen bevoorschotting en terugvordering uitgekeerde bedragen.

## 6. Advies CRBS

De CRBS heeft met belangstelling de totstandkoming van deze MKE gevolgd. Na goed voorwerk van de werkgroep MKE is in verschillende bijeenkomsten de leden de gelegenheid geboden om input te leveren.

In deze versie van de MKE is duidelijk zichtbaar dat deze input serieus genomen is, en zoveel mogelijk is verwerkt in de tekstvoorstellen.

De CRBS adviseert in te stemmen met de voorgestelde MKE.

Daarbij wil de CRBS wel - in lijn met wat ook in verschillende bijeenkomsten is besproken - aandacht vragen voor de toepassing van de MKE bij verschillende governance-modellen.

Van belang is dat de ambities die in de Code Goed Sportbestuur zijn geformuleerd ten volle worden onderschreven, ongeacht het bestuursmodel.