



notitie

Werkwijze besteding innovatiebudget 2021

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Werkwijze besteding innovatiebudget 2021
datum	3 mei 2021

Gevraagd besluit

Het bestuur vraagt de leden in te stemmen met de in deze notitie weergegeven en toegelichte werkwijze bij het besteden van het collectieve Innovatiebudget voor 2021.

Zowel de werkgroep Middelenverdeling als de CRBS hebben kennis genomen van de voorgestelde werkwijze in 2021 en kunnen zich vinden in de voorgestelde lijn.

1. Besluit Algemene Vergadering november 2020

Tijdens de Algemene Vergadering van NOC*NSF op 16 november 2020 is er in rubriek 4 van het Bestedingsplan 2021 een budget van 1,3 miljoen euro gereserveerd voor Innovatie. Het evaluatierapport van Berenschot en de voorstellen van de werkgroep Bestedingsplan dienen als basis voor de besteding van de gereserveerde middelen. Daarnaast is er besloten dat er een aantal bestaande initiatieven uit rubriek 4.2 met een lage intensiteit worden voortgezet om desinvesteringen te voorkomen. Hier is 3 ton euro voor beschikbaar gesteld.

Het bestuur geeft in dit document aan wat de beoogde werkwijze is ten behoeve van de besteding van dit collectieve innovatiebudget 2021. Het budget wordt aangevuld met de reallocatie van het resterende innovatiebudget van 2020.



2. Besteding innovatiebudget bonden 2021

Deze notitie beschrijft de beoogde werkwijze voor de besteding van het innovatiebudget dat is gereserveerd. Dit budget is aangevuld met het resterende budget van het Innovatiefonds 2020 en een extra bijdrage van Sport Visserij Nederland. Het totaal te besteden budget komt daarmee op ruim 1,4 miljoen euro.

Het evaluatierapport van Berenschot geeft aanleiding voor het vernieuwen van de innovatiestrategie. Naast het vaststellen van een aantal positieve ontwikkelingen, concludeert het rapport in grote lijnen dat er de afgelopen jaren te weinig is gefocust. Daardoor is de impact met de beschikbare aanvraagbare innovatiemiddelen beperkt gebleken.

Dit komt onder andere, zo beschrijft het rapport, door de huidige verdeling van budget over veel verschillende, relatief kleinschalige, veelal individuele projecten zonder samenhang, met een lage impact voor de sector. Ook ontbreekt een gezamenlijke focus en doel en is er te weinig ruimte voor het continueren en opschalen van projecten door de bonden. In het rapport wordt daarbij geschreven dat de meerderheid van de bonden niet beschikt over voldoende capaciteit en competenties om innovatieprojecten zelfstandig te realiseren, te implementeren en continueren.

2022 en verder

Naast een terugblik op de besteding van de innovatiemiddelen in de afgelopen jaren worden er in het rapport ook diverse aanbevelingen gedaan. In combinatie met de eigen praktijkervaringen van bonden, NOC*NSF en andere betrokken organisaties vormt dit een goede basis voor de doorontwikkeling van een overkoepelende thematische innovatiestrategie. De uitwerking gaat plaatsvinden in aanloop naar de Algemene Vergadering van november 2021, waar de besteding van het innovatiebudget voor 2022 wordt vastgesteld.

2021

In de tussentijd, de overgangperiode, is het voorstel om met de beschikbare middelen voor 2021 geen nieuwe bondsinitiatieven op te starten, maar te focussen op de continuïteit en het vergroten van de impact van bestaande, succesvolle, activiteiten. Het voorstel houdt in dat er in 2021 geen mogelijkheid meer komt om budget aan te vragen voor nieuwe initiatieven. Niet alleen het evaluatierapport geeft hier aanleiding toe, maar ook bonden geven aan, mede door de uitdagingen en druk op de werkorganisaties t.g.v. de corona-crisis, meer behoefte te hebben aan continuïteit van bestaande activiteiten dan het initiëren van nieuwe projecten.



3. Toekenning van budget

De beoogde werkwijze met betrekking tot het budget 2021 gaat uit van het continueren van een aantal projecten of programma's met vernieuwende activiteiten. Het gaat hierbij om bestaande projecten en programma's die eerder een toekenning hebben gekregen uit het Innovatiefonds van NOC*NSF (rubriek 4.1 in het Bestedingsplan) en/of mede gefinancierd zijn vanuit het VWS programma Versterken Sportbonden.

Op dit moment wordt een inventarisatie gedaan van alle projecten uit het Innovatiefonds en het programma Versterken middelen. Er wordt gekeken naar de ontwikkelfase van het project, evenals de succesfactoren, de mogelijkheid tot continuering en/of de vertaalslag van sport-specifiek naar sport-generiek en de mogelijke impact op de georganiseerde sport. De impact is altijd breder dan één bond.

Vervolgens worden op basis van de inventarisatie gesprekken gevoerd met de betreffende bonden om naast de elementen uit de inventarisatie ook de noodzaak voor continuïteit, de organisatiekracht, de toekomstige borging en de haalbaarheid van te verwachte impact te vast te leggen. Voor ieder project worden afspraken gemaakt over de concrete resultaten van deze vervolgfase.

Ter illustratie een aantal mogelijke projecten:

- Slagvaardig Organiseren Sportbonden
- Equiperen Sportbonden
- Shared Services Sport
- Pedagogische visie
- Benchmark verenigingen
- Sport Professionals Network
- Sport Innovatiestudio
- Data & Data-analyse
- Flexibilisering sportaanbod

Het is van belang om heldere keuzes te maken en te voorkomen dat het budget alsnog versnipperd wordt over te veel verschillende projecten. De directie van NOC*NSF beoordeelt de voorstellen op impact en haalbaarheid en geeft akkoord op de besteding van het budget. Dit is overigens in lijn met de werkwijze in de voorgaande jaren. Daar waar nodig worden betrokkenen en/of deskundigen geconsulteerd.

Het doel van de beoogde werkwijze is om aangetoond succesvolle, kansrijke en vernieuwde activiteiten de mogelijkheid te bieden om verder te ontwikkelen, goede initiatieven te verzilveren, de impact te vergroten en zo voor meer bonden van waarde te zijn; een zinvolle besteding van het budget in aanloop naar de ontwikkeling van een nieuwe innovatiestrategie per 2022. Daarbij komt de beoogde werkwijze tegemoet aan de lijn die met de Veranderagenda is ingezet, namelijk het maken van heldere keuzes in plaats van complexe aanvraagprocedures, het voorzetten van de inhoudelijke lijn en het tonen van daadkracht en leiderschap voor onze vereniging.



4. Begroting

Onderstaand is de begroting weergegeven:

	Bedrag	Totaal
Inkomsten		1.410.783
Bestedingsplan 2021, rubriek 4	1.000.000	
Bijdrage Sportvisserij Nederland	250.000	
Bestedingsplan 2020, rubriek 4.1, reallocatie	160.783	