



notitie

Advies CBRS Bestedingsplan 2022-2023

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda
betreft	Advies CBRS Bestedingsplan 2022-2023
datum	3 mei 2021

Vooraf

Dit document betreft het advies van de CRBS op het Bestedingsplan 2022-2023 en de Richtlijnen 2022-2023. De verantwoordelijkheid van de Commissie is om de Algemene Vergadering van NOC*NSF te adviseren over de hoogte van het Bestedingsplan Sportagenda, de inrichting van het Bestedingsplan 2022-2023 (rubrieken en budgetten) en de bijbehorende Richtlijnen.

1. Advies Werkgroep Middelenverdeling inzake Bestedingsplan 2022-2023

In afwijking met voorgaande jaren is het nu voorliggende Bestedingsplan 2022-2023 niet voorbereid door de directie maar door de werkgroep Middelenverdeling. Deze bijzondere situatie houdt verband met de rechtstreekse opdracht van de AV aan de werkgroep, in het kader van de Veranderagenda.

De Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda (CRBS) heeft kennis genomen van dat advies van de werkgroep Middelenverdeling, en eveneens van de doorvertaling daarvan in het Richtlijnenboek Bestedingsplan 2022-2023.

De CRBS kan zich met in achtneming van de hieronder geformuleerde toelichting vinden in dat advies en in de richtlijn.

2. Toelichting

Allereerst wil de commissie complimenten uitspreken voor het werk wat de werkgroep Middelenverdeling in de afgelopen periode heeft verricht. De adviezen zijn zorgvuldig tot stand gekomen. De CRBS waardeert de bereidheid zo bij te dragen aan de ontwikkeling van de vereniging. Zeker in een tijd waarin, gezien de coronacrisis, de eigen organisaties van de werkgroepsleden ook veel aandacht vragen.

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl



Ook inhoudelijk hebben de werkgroepsleden bij het opstellen van de adviezen er blijk van gegeven het belang van de sport als geheel, en de vereniging NOC*NSF, als uitgangspunt te nemen. De CRBS ziet en waardeert deze grondhouding van de werkgroepsleden, en is van mening dat dit ook de basis is voor iedere vorm van verandering in het Bestedingsplan, maar ook voor het slagen of falen van de Veranderagenda.

De CRBS is op verschillende momenten bijgepraat over de inhoud en de voortgang van het conceptadvies van de werkgroep. Daarnaast hebben de leden van de CRBS ook verschillende presentaties bijgewoond, zoals het webinar en het ledenberaad. Dit om zo ook een goed beeld te hebben bij wat er in de vereniging leeft aangaande de ontwikkelingen ten aanzien van het verdelen van middelen.

Dit heeft geleid tot een aantal inhoudelijke overwegingen bij het advies van de werkgroep. De hoofdlijnen hiervan worden hieronder puntsgewijs toegelicht:

3. Verhoging van de basisvoet

De CRBS ondersteunt het advies van de werkgroep om door middel van de verhoging van de basisvoet naar € 50.000,- alle bonden meer financiële armslag te geven voor de verdere ontwikkeling en kwaliteitsverbetering van de bond.

Wel wordt voor het eerst geen ondergrens gegarandeerd, en is de basisvoet mede afhankelijk gemaakt van de omzet. Met betrekking tot die 'omzet' steunt de CRBS de voorgestelde voorwaarde dat een bond nooit meer aan basisfinanciering mag ontvangen dan zij zelf aan omzet genereert. Toch heeft de CRBS aan de werkgroep meegegeven goed in beeld te houden dat ook de kleinste leden in onze vereniging meegenomen worden in de ontwikkeling van de vereniging en de sport in ons land als geheel. In verschillende presentaties is daarom ook de suggestie van een minimum bedrag van € 8.000,- meegenomen.

In de doorrekening van het Bestedingsplan (op basis van de voorstellen van de werkgroep) zien we dat geen enkele bond onder het bedrag van € 8.000,- uitkomt, en dat slechts één bond materieel minder ontvangt dan de huidige basisvoet van € 16.208,-

Gezien deze uitkomst, de van toepassing zijnde compensatieregeling en de geldende hardheidsclausule kan de CRBS zich vinden in de keuzes die de werkgroep heeft gemaakt ten aanzien van de basisvoet.

4. Omzetcriterium

Al vele jaren bestaat de behoefte om de toekenning van middelen op meer te baseren dan leden alleen. Dit om recht te doen aan de ontwikkeling die bonden hebben doorgemaakt, waarbij er sprake is van een grote diversiteit aan producten en diensten..

In de afgelopen jaren heeft de CRBS diverse voorstellen voorbij zien komen voor de verbreding van de toekenningsgrondslag. Veelal sneuvelde deze voorstellen vanwege de complexiteit in definiëring, of de administratieve last die het met zich mee zou brengen.

'Omzet' is in die zin een brede toekenningsgrondslag waar alle activiteiten van een bond onder gebracht kunnen worden. Tegelijkertijd levert het ook geen extra administratieve last op en is er daarnaast de toets van een accountant of controlecommissie.



De CRBS heeft uitgebreid stilgestaan bij de vraag of er wellicht van het omzetcriterium negatieve prikkels of effecten uitgaan. Aanvullend op deze vraag heeft de CRBS zich ook afgevraagd of niet meer vormen van omzet uitgezonderd zouden moeten worden dan de twee categorieën die in het advies van de werkgroep worden benoemd.

Gezien het beperkte percentage basisfinanciering per euro omzet (ca 2,5% van de totale basisfinanciering) is de verwachting van de CRBS dat de negatieve prikkel minder groot zal zijn dan bij het ledencriterium, waar dit percentage een sommige jaren aanzienlijk hoger lag. Wel ligt het in de lijn van de verwachting dat zoals bij iedere toekenningsgrondslag het systeem zich zal richten naar de grondslag. Een belangrijk zorgpunt van de CRBS is dat daarmee producten en diensten worden meegeconsolideerd in de jaarrekening die niet bijdragen aan de primaire doelstellingen zoals het beoefenen van sport en het excelleren in sport. De CRBS adviseert dan ook om in de komende jaren goed de effecten te monitoren, en tegelijkertijd met de invoering van het SROI criterium de omzetcomponent evalueren en indien nodig bijstellen.

5. Maatschappelijke Impact

De CRBS begrijpt dat het realiseren van een model voor het meten van de social return on investment (SROI) in de sport niet eenvoudig is; mede gezien de omstandigheid dat die SROI voor iedere sport weer anders zal zijn. Toch dringt de CRBS er op aan hier met prioriteit aan de werken. Het model wat de werkgroep voorstelt over de lijnen Verenigingsstructuur/ organisatie van de sport, Ondernemerschap en Maatschappelijke Impact, is een mooi gebalanceerd model. Het is echter pas echt in balans als deze stap naar Maatschappelijke impact ook echt is genomen.

6. Advies CRBS

De CRBS adviseert de Algemene Vergadering om met in acht neming van de hierboven gemaakte opmerkingen, in te stemmen met het Bestedingsplan 2022-2023 en met de Richtlijnen 2022-2023.