



verslag

Algemene Vergadering NOC*NSF

16 november 2020

Aanwezig NOC*NSF bestuur

J.M. van Zanen-Nieberg (voorzitter)
R. den Besten
R. Blondel
I. Eijs
J.W. Maas
A. Mosman
H. Schreuder

Aanwezig NOC*NSF directie

G. Dielessen
J. Bierling

Aanwezig Ereleden

W. Ludeke
F. Schreve

Aanwezig genodigden

H. Anker
J. Kossen
J. de Leeuw
P. Ouwendijk
A. Tielemans
C. Varossieau
J. Wakkie
Dopingautoriteit – H. Ram
Groen Links – L. Westerveld, D. de Jong
Nederlandse Loterij – N. Onkenhout
Nederlandse Vereniging van Olympische Deelnemers – R. Bakker, E. Benne
Hotel Papendal – J. Schellens
RvC Papendal – R. Engelsing, M. Wiegman
VVD – R. Heerema
Ministerie van VWS – T. van Ark

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij • AD • Heineken • H2 • Rabobank



Aanwezig leden

Aikido Nederland – G. Dielissen, R. van den Bosch, J. Meijerink, P. Lagerwaard
Atletiekunie – E. van der Burg, P. de Zwart
Badminton Nederland – B. Mura, P. van Soerland
Koninklijke Nederlandse Base en Softball Bond – M. Herbold, S. Eskes
Nederlandse Basketball Bond – B. Volkerijk, J. Brakenhoff, E. Snijder, A. Pannen
Nederlandse Beugel Bond – M. van de Korput
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond – Willem la Riviere
Bob en Slee Bond Nederland – W. Noorman
Nederlandse Boks Bond – P. Bonthuis, Rene Braad
Nederlandse Bowling Federatie – A. de Vries, B. Schut
Nederlandse Bridge Bond – K. Vrieze, B. van Dobbenburgh, Th. Van Munnen
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond – B. Timmer, J. Wals
Nederlandse Curling Bond – J. Broex
Koninklijke Nederlandse Dam Bond – A. de Vries, F. de Jonge
Nederlandse Algemene Danssport – J. van Meerkerk, H. van der Geest
Nederlandse Darts Bond – F. van Kooten, P. Engelbertink
Nederlandse Draken Boot Federatie – R. de Block
Nederlandse Frisbee Bond – J. Verhoeven
Gehandicaptensport Nederland – H. Suvaal, D. Engelaar
Nederlandse Gewichtheft Bond – R. Eenink, E.J. Kwekkeboom
Koninklijke Nederlandse Golf Federatie – C. Huyskes, J. Stevens
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie – M. Kempff, M. van der Plas
Nederlands Handbal Verbond – S. Röttger, A. Tielemans
Nederlands Handboog Verbond – L. Roolvink, A. Strijbis
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie – Th. Fledderus, Th. Van der Meulen
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond – E. Gerritsen, C. Zijlstra,
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond – J. Lenselink
Nederlandse Jeu de Boules Bond – L. Vogels, T. Beckers
Judo Bond Nederland – H. Stammes, G. van Hoof
Karate-Do Bond Nederland – E. Marques
Koninklijke Nederlandse Kegel Bond – R. Gerards
Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging – J. Driessen, R. Baks
Nederlandse Klootschiet Bond – T. Kemperink, P. Zanderink
Koninklijke Nederlandse Kolf Bond – P. van den Nieuwenhof
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond – K. Rodenburg
Koninklijke Nederlandse Krachtsport- en Fitnessbond – P. Lengkeek
Nederlandse Minigolf Bond – H. van der Aa
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging – P. Assendelft
Nederlandse Onderwatersport Bond – A. de Vries
Federatie Oosterse Gevechtskunsten – G. Dielissen
Koninklijke Nederlandse Roeibond – R. Arisz
Nederlandse Rugby Bond – A. Meredith, J.H. Pieterse
Koninklijke Nederlandse Schaak Bond – B. de Jong-Muhren, D. Tjiam
Koninklijke Nederlandse Schaatsenrijders Bond – H. de Haan, B. Knispel, M. Kaper



Koninklijke Nederlandse Algemene Scherm Bond – T. Plantinga
Skateboard Federatie Nederland – N. Lely, M. Bruin, S. Wouters
Nederlandse Ski Vereniging – F. Avis
Sportvisserij Nederland – J. Bongers
Squash Bond Nederland – T. Lucas
Survival Bond Nederland – M. Huizinga, A. Gorter
Taekwondobond Nederland – F. Buitenhuis
Nederlandse Tafeltennis Bond – A. Sialino, J. Simons
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond – W. Born, R. Davids, E. Poel, M. Verbruggen
Nederlandse Toer Fiets Unie – A. de Vries, S. Kool
Stichting Sport en Transplantatie – P. van Maurik
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond – J.D. v.d. Zee, S. Brouwer, N. Wallet, M. v. Berkum
Nederlandse Volleybal Bond – G. Davio
Koninklijke Wandel Bond Nederland – P. Sanders
Nederlandse Waterski en Wakeboard Bond – P. Jongepier, M. vd. Waarsenburg, L. v. Gerdingen
Watersportverbond – A. van Gerven
Koninklijke Nederlandse Wielren Unie – M. de Vries, Th. Veneberg
IJshockey Nederland – A. van der Horst
Koninklijke Nederlandse Zwem Bond – M. van Zeijts, A. van Lankwarden



1. Opening en mededelingen

- De voorzitter heet alle aanwezigen van harte welkom.
- De voorzitter geeft het woord aan de nieuwe Minister van VWS, Tamara van Ark, die onlangs het stokje heeft overgenomen van Martin van Rijn.
- De Minister spreekt haar waardering uit naar de Algemene Vergadering en dankt alle betrokkenen in de sport. Corona is een zware tijd en ze beseft dat de noodzakelijke maatregelen ook de sport treffen zowel organisatorisch als financieel. De sector is flexibel gebleken en heeft laten zien onderdeel te willen zijn van de oplossing. Het is van belang de unieke sportinfrastructuur overeind te houden en daarom is het steunpakket van 60 Mio beschikbaar gesteld. Ze benadrukt het belang van sport en bewegen vooral in deze tijd voor het vitaal houden van Nederland. Daarnaast onderstreept ze de plezierige en professionele gesprekken met de sector. Ze kijkt voorzichtig vooruit en wil in gesprek blijven en zich inzetten om de sport op onderdelen zo snel wanneer mogelijk weer te heropenen. Ze wenst de Algemene Vergadering veel succes met de vergadering en is verheugd dat er binnen de Vereniging ook gezamenlijk gesproken wordt over moeilijke onderwerpen zoals Veilige sport en de Veranderagenda.
- De voorzitter dankt de Minister voor haar inbreng en geeft aan dat het van grote waarde is om als sportkoepel nauw contact te onderhouden met het Ministerie van VWS. De sportsector heeft het door alle coronamaatregelen zwaar te verduren. Veel inkomsten zijn weggefallen, zoals kantine inkomsten of entreegelden. Het is heel fijn te zien dat de overheid daar via rijks brede regelingen compensatie biedt.
- Opnieuw, vanwege de geldende coronaregels, een digitale vergadering via MS Teams. Om deze goed te laten verlopen is Geert Slot aangewezen als moderator die vervolgens de huishoudelijke mededelingen deelt. Opmerkingen en vragen worden tijdens de vergadering gedaan via de chat. Zoals gebruikelijk is de AV een openbare vergadering. Dit wordt ditmaal gefaciliteerd voor de niet direct betrokkenen via een livestream, zodat een ieder die geïnteresseerd is deze vergadering kan volgen.
- In de vergadering wordt bij verschillende agendapunten gevraagd om in te stemmen. Bij behoefte aan stemming wordt gebruik gemaakt van de Yellenge app waarover voorafgaand contact is geweest met alle leden. De voorzitter of een andere aangewezen vertegenwoordiger van de bond is in het aangemeld als degen die de stem uitbrengt met de juiste weging. Mocht hieraan geen behoefte zijn, dan worden de voorstellen zoals gebruikelijk bij acclamatie aangenomen.
- Voorts heet de voorzitter de aanwezige Ereleden welkom: Frank Schreve en Wim Ludeke, de aanwezige Tweede Kamerleden Lisa Westerveld en Rudmer Heerema en tenslotte de aanwezige pers via de livestream.
- De voorzitter stelt de volgende nieuwe voorzitters voor:
 - o Ronald Everduim, American Football Bond Nederland
 - o Jan de Wit, Koninklijke Nederlandse Autosport Federatie
 - o Thom Thayer, Lacrosse Bond Nederland
 - o Jacques van Ruiten, Koninklijke Nederlandse Motorboot Club
 - o Hennie Elshof, Nederlandse Onderwatersport Bond
 - o Leon Pijnappel, Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond
 - o Sander Kool, Nederlandse Toer Fiets Unie



De voorzitter vestigt de aandacht op Marcel Wintels, scheidend voorzitter van de KNWU. Hij neemt na 15 jaar afscheid. De voorzitter dankt Marcel Wintels voor zijn bijdrage de afgelopen jaren.

- In september 2020 heeft het bestuur van NOC*NSF Jitske Visser voorgedragen voor de IPC Atletencommissie. Zij maakt deel uit van het Nederlands dames rolstoelbasketbalteams, de Europees kampioen in 2019 en winnaar van een bronzen medaille in Rio de Janeiro. Zij is zeer gemotiveerd zich naast haar sportcarrière in te zetten voor de belangen van de paralympische atleten. Een voordracht die past bij de ambitie van NOC*NSF om als Nederland van waarde te zijn op het internationale bestuurlijke speelveld. De afgelopen jaren heeft Elvira Stinissen zitting gehad in de atletencommissie van het IPC. De voorzitter spreekt haar dank aan Elvira uit en wenst Jitske Visser veel succes met haar campagne.
- De rapportage van de Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS 2020 is ter informatie toegevoegd aan de vergaderstukken. Deze commissie is belast met de toetsing van het Registratiereglement KISS (Kennis en Informatie Systeem Sport) van de sportbonden en NOC*NSF.

2. Verslag Algemene Vergadering 22 juni 2020

- De voorzitter stelt het verslag van de Algemene Vergadering van 22 juni 2020 paginagewijs aan de orde.
- Er zijn geen op- of aanmerkingen.
- Het verslag wordt onder dankzegging aan de notulist vastgesteld.

3. Veranderagenda – vereniging 3.0

- De voorzitter geeft aan dat de samenleving in een steeds hoger tempo verandert. De huidige coronacrisis werkt daarin als een versneller. De gevolgen daarvan zijn in en voor de sport duidelijk merkbaar. Daardoor is de samenwerking tussen de sportbonden en NOC*NSF verandert. Er zijn veel meer korte momenten van afstemming.
- De urgentie voor verandering blijkt ook uit het brancherapport Sport, opgesteld door KPMG, in opdracht van de Nederlandse Sportraad. De sportvraag verandert mede door een vergrijzende bevolking, het aantal vrijwilligers loopt terug en de behoefte aan verdere professionalisering groeit.
- De voorzitter spreekt uit dat het voor sportbonden en NOC*NSF onze taak is om ervoor te zorgen dat onze sportinfrastructuur goed toegerust is voor het beantwoorden van veranderende sportvraag en zo de maatschappelijke functie van sport op een goede wijze kan blijven vervullen en vergroten. Daarom is in 2016 al de “transitie in de sport” gestart. Sindsdien zijn er talloze initiatieven ondernomen gericht op innovatie van aanbod, het ontwikkelen van meer flexibiliteit en wendbaarheid en het creëren van effectievere samenwerking.
- Hier wordt uiteraard mee doorgedaan maar er is noodzaak voor een tweede, meer fundamentele, transitiegolf specifiek gericht op het borgen en versterken van de organisatie en financiering van de sport.
- Deze noodzaak wordt gevoed en concreet gemaakt door het onderzoek dat Ivan Pouwels onder de leden heeft gedaan. Dit onderzoek vormt een directie aanleiding voor de ontwikkeling van deze Veranderagenda. De uitkomsten van dit onderzoek hebben geleid tot drie veranderopgaven;



- Het ontwikkelen van een verbeterplan voor de interne verenigingsorganisatie van NOC*NSF
 - Het verbeteren van de organisatie en werkwijze van de middelenverdeling
 - Het formuleren van een gezamenlijke agenda en visie ter versterking van sportparticipatie.
- Gerard Dielessen voegt toe dat, op basis van een intensief traject met alle bonden, zestien belangrijke onderwerpen zijn vastgesteld, verdeeld over vijf hoofdrubrieken. Het doel is deze agenda in deze Algemene Vergadering vast te stellen zodat daarna, onder leiding van een stuurgroep, direct gestart kan worden.
- Voorts geeft Gerard Dielessen aan dat naast deze stuurgroep het bestuur van NOC*NSF een bestuurlijke begeleidingsgroep zal inrichten, bestaande uit enkele leden van het bestuur van NOC*NSF en enkele bondsvoorzitters. Deze groep heeft de taak de voortgang te monitoren en aansluiting met het bestuurlijk niveau van de leden te borgen.
- Ook de ontwikkeling van de Sportagenda zal verder worden opgepakt. De Sportagenda bevat de visie van sport op sport. In dit traject zullen ook de impact van de coronacrisis verwerkt worden.
- De voorzitter dankt Gerard Dielessen voor zijn inbreng.
- In de oplegger is de verandering van de verdelen middelen genoemd. Sander Kool, Nederlandse Tour Fiets Unie, vraagt naar de reden van deze verandering. Het Bestuur van NOC*NSF heeft aangegeven de verdeling van middelen niet alleen op basis van ledenaantallen te doen maar ook de maatschappelijke impact van sport moet aantoonbaar aangegeven worden. Het bestuur van NOC*NSF geeft de werkgroep middelenverdeling alle steun en ruimte om met een passend voorstel te komen hoe dit in de criteria op te nemen.
- Bob Schut, Nederlandse Bowling Federatie, is het hiermee eens maar vraagt om meer transparantie. Toewijzing basissubsidie zou op basis van objectieve en meetbare gronden verdeeld moeten worden. Het mee laten wegen van het subjectieve criterium bij vaststelling, waarde van de sport voor sporters en maatschappij, vindt hij geen goed idee omdat het hiermee niet transparanter op wordt.
- Het verandertraject is langdurig en veelomvattend. Rutger Arisz, Koninklijke Nederlandse Roeibond, doet daarom de suggestie om helder en inspirerend over voortgang te communiceren zodat mensen die er niet dagelijks mee bezig zijn de draad ook goed kunnen blijven volgen. De voorzitter benadrukt dat het van belang is elkaar te inspireren en dit traject samen op te pakken.
- De vergadering wordt gevraagd in te stemmen met punt 3, Veranderagenda – naar een verenging 3.0
- De Algemene Vergadering stemt in.

4. Grensoverschrijdend gedrag

- a. Jaarverslag Centrum Veilige Sport Nederland
- b. Actualiteiten
- De voorzitter geeft aan punt a en b tegelijkertijd te behandelen.
- Het Jaarverslag van Centrum Veilige Sport Nederland 2019 is toegevoegd aan de vergaderstukken. Dit jaarverslag is op een informatiebijeenkomst met de bonden besproken en geagendeerd in de bestuursvergadering van NOC*NSF. Tegelijkertijd is in november 2020 het prevalentieonderzoek naar grensoverschrijdend gedrag in de sport gepresenteerd.



Helaas geven het jaarverslag en het onderzoek aan dat grensoverschrijdend gedrag in de sport nog veel te vaak voorkomend gedrag is.

- Met het Centrum voor Veilige Sport, welke de opvolger is van het Vertrouwenspunt Sport, is een onafhankelijke plek gerealiseerd waar sporters hun verhaal kwijt kunnen en passen geholpen worden. De sport zal altijd moeten blijven inzetten op maatregelen ter voorkoming van dit gedrag, op alle niveaus.
- Gerard Dielessen voegt toe dat opvalt dat de afgelopen jaren veel aandacht is geweest voor seksueel grensoverschrijdend gedrag maar dat nu, vanuit het prevalentieonderzoek, blijkt dat emotioneel grensoverschrijdend gedrag meer aandacht verdient. Komend jaar zal behoeft dit verdere ontwikkeling. Net als bij seksueel grensoverschrijdend gedrag zou de sport ook hier moeten komen tot een meer uniforme wijze van werken. Een blauwdruk voor het tuchtrecht op dit gebied maar ook het versterken van pedagogische kennis en vaardigheden van trainers en coaches op alle niveaus.
- Daarnaast is het van groot belang dat dit thema op de agenda moet blijven. De media werkt daarin mee met hun publicaties en de sport doet dat zelf met de onlangs gestarte communicatie campagne waarin iedereen opgeroepen wordt erover te praten. Het blijft belangrijk de verenging en de bonden hierin structureel te ondersteunen.
- Voorts geeft Gerard Dielessen aan dat NOC*NSF door deze ontwikkeling zien dat dit voor bonden gaat wringen in uitvoering. Uitvoering zoals inzet op begeleiding en vervolgens handhaven.
- De voorzitter dankt Gerard Dielessen voor zijn inbreng.
- Marieke van der Plas, Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie, geeft aan dat het goed is dat het jaarverslag van het Centrum Veilige Sport, het prevalentieonderzoek grensoverschrijdend gedrag en andere onderzoeken onlangs met de sportbonden zijn besproken. Het is duidelijk is dat de sport aan de slag moet, zeker als het gaat om fysiek en mentaal grensoverschrijdend gedrag is er nog een wereld te winnen, zowel aan de sanctionerende en nazorgkant als aan de preventieve kant. Inmiddels weet de KNGU daar veel van. Als gevolg van eerder ingezet beleid, maar natuurlijk ook door de spiegel die oud-turnsters ons voorhouden. Wat moet er gebeuren:
 - o er moet een structurele aanpak komen, en niet te veel tijdelijke projectjes en tools. Het is nu tijd voor de next level VSK beleid;
 - o hierbij moet aandacht zijn voor een integrale aanpak
 - o het gaat immers om communicerende vaten,
 - enerzijds: hoe organiseren we de sport dusdanig dat kinderen en jeugd, jongvolwassenen met plezier en veilig kunnen sporten en alle kansen krijgen zich optimaal te ontwikkelen als mens? Welke onderliggende mechanismen zijn eigen aan het systeem van de sport en de manier waarop mensen zich erin gedragen? Denk aan wedstrijd of competitieformats, de manier waarop omgegaan wordt met oefenstof en trainingsmethoden, jurering of arbitrage, opleiding, begeleiding en beloning van trainers en coaches
 - anderzijds: wat doen we als dat plezier en de veiligheid in het gedrag lijken te komen en hoe zorgen we voor bespreekbaarheid, meldingsbereidheid, een sluitend systeem voor opvolging van meldingen en de juiste nazorg?
 - Ten derde moet de aanpak gebaseerd zijn op actueel verdiepend onderzoek. In het voorjaar 2021 komt het rapport van Verinorm uit, een grootschalig wetenschappelijk onderzoek in de gymnsport. Alle acht



disciplines, alle niveaus. Uniek in de sport. Uiteraard gaan we met die uitkomsten als KNGU aan de slag, samen met onze clubs en partners.

- daarnaast pleit de KNGU voor de inrichting van een taskforce om die structurele integrale aanpak voor de hele sport uit te rollen. Zowel breedte, als talentontwikkeling en topsport. Dat laatste nationaal en internationaal. Die taskforce, in eerste instantie op voorzitters- en directieniveau, moet onder regie komen van NOC*NSF en in samenwerking met in ieder geval de sportakkoord partners: VWS en VSG. Marieke van der Plas spreekt, namens de KNGU, uit dat NOC*NSF dit wil oppakken in het nieuwe jaar.
- Margo de Vries, Koninklijke Nederlandse Wielren Unie, onderschrijft namens de KNWU ten harte de brede aanpak m.b.t. grensoverschrijdend gedrag i.p.v. enkel gericht op SI. Dat heeft de KNWU vanaf de start van hun eigen onderzoek ook gedaan en sindsdien zijn ze bezig met opvolging en aanpak hiervan. Zij delen graag de opgedane kennis en ervaring en leren hierin ook graag van anderen.
- De voorzitter dankt Marieke van der Plas voor haar inbreng. De genoemde punten zijn goede concretisering.
- Afsluitend geeft de voorzitter aan dat het jaarverslag 2020 van het Centrum Veilige Sport waarschijnlijk in de voorjaarsvergadering behandeld kan worden.

5. Jaarplan en begroting NOC*NSF 2021

a. Jaarplan 2021

- De voorzitter geeft het woord aan Gerard Dielessen. De presentatie gaat als bijlage bij dit verslag.
- Gerard Dielessen licht het Jaarplan mondeling toe en geeft enkele hoogtepunten aan zoals de voorbereiding voor de Olympische en Paralympische Spelen, de komende verkiezingen maar ook de interne voorbereidingen voor de Veranderagenda.
- Huub Stammes, Judo Bond Nederland, stelt dat het jaarplan 2021 van NOC*NSF de benodigde concrete indicatoren ontbeert en is dermate abstract dat volgens hem achteraf de Algemene Vergadering haar controlerende taak niet goed kan uitoefenen. Hij stelt daarom voor om elk volgend jaarplan van NOC*NSF voortaan een stuk concreter te maken met indicatoren van de gestelde doelen en verwachte resultaten, als onderdeel van de veranderagenda.
- De voorzitter vindt dit een goed voorstel en zegt toe hieraan invulling te geven voor 2022.
- De vergadering stemt bij acclamatie in met punt 5a, Jaarplan NOC*NSF 2021.

b. Begroting 2021

- De voorzitter geeft het woord aan de penningmeester, Annette Mosman.
- De penningmeester benadrukt dat een begroting maken in corona tijd lastig is. Corona treft iedereen persoonlijk, de vereniging NOC*NSF, haar leden en haar partners. De sector heeft laten zien flexibel te zijn en snel te kunnen schakelen o.a. met het corona noodfonds. Continue verandering is de nieuwe realiteit en het oude normaal keert niet meer terug. Onbekend is welke invloed dit heeft op de sport. Wel is duidelijk dat het maatschappelijke belang van sport en bewegen toeneemt. De huidige situatie heeft consequenties voor 2020, 2021 maar ook voor 2022.
- Voor de begroting 2021 zijn o.a. de volgende twee uitgangspunten bepaald. Ten eerste een sluitende begroting, er is veel bezuinigd. Ten tweede omdat de toekomst onbekend is, wil NOC*NSF een wendbare organisatie bouwen, dit betekent zoveel mogelijk variabele kosten.



- Dankzij snel ingrijpen is 2020 onder controle gekregen. Daarnaast is door prioriteiten te stellen voor 2021, voor nu, een sluitende begroting opgesteld. Daarbij zijn strenge begrotingsregels gehanteerd die enige mate van zekerheid bieden.
- De penningmeester geeft de leden als boodschap mee bij het opstellen van de begroting, naast te korten en te besparen, te blijven nadenken over hoe als organisatie wendbaar te zijn en blijven. Zodat de sector een antwoord heeft en kan inspelen op de veranderingen en de transitie kunnen inzetten conform de Veranderagenda.
- Vervolgens geeft de penningmeester het woord aan John Bierling voor een toelichting op de begroting.
- Inzake de prognose 2020 laat John Bierling zien hoe deze is gefinancierd. De baten bestaan uit een aantal lagen waarbij intern de afspraak is gemaakt deze alleen op te nemen indien er sprake is van een hoge mate van zekerheid. Subsidies overheid, worden alleen begroot indien sprake is van een subsidietoekenning. Sponsorinkomsten worden begroot indien sprake is van getekende overeenkomsten en zo niet dan staan daar flexibele kosten tegenover zodat snel geschakeld kan worden. De loterijinkomsten zijn begroot op basis van prognose van de Nederlandse Loterij, die een groot deel uitmaken van de omzet. Deze moet al vroeg in het jaar worden ingeschat voor het volgend jaar en betreft daarom een voorzichtige inschatting.
- De impact van corona in 2020 was groot. De Olympische- en Paralympische Spelen werden verplaatst. De sponsoractivaties vonden niet of anders plaats. TeamNL Tokyo Center ging niet door. Ook een aantal evenementen gingen niet door. Daarnaast was onzeker of corona invloed heeft op de afdracht op de NLO. In maart was deze onzeker maar gelukkig heeft dit zich gestabiliseerd en wordt met vertrouwen gekeken naar de opbrengsten. De uitvoering en besteding van middelen Sportakkoord loopt vertraging op. Er is een planning met laag hoog constructie waarbij nu lagere kosten en later een keer worden ingehaald. En tenslotte heeft Papendal het moeilijkste jaar sinds de oprichting. Gezien de actualiteiten is prognoses maken lastig voor Papendal. Dit heeft consequenties ook voor de reserves.
- Een belangrijk element betreft de Olympische- en Paralympische Spelen die niet doorgingen. De schade bestaat met name uit voorbereidingskosten waar geen inkomsten tegenover staan, waar geen waarde tegenover is komen te staan welke nog een keer moeten worden gemaakt door het verplaatsen naar 2021.
- Hierdoor lag er in maart/april een uitdaging van circa € 6 miljoen. Het MT heeft samen gezeten en een aantal maatregelen getroffen waaronder een personeelsstop, verplichtingenstop en besloten een aantal evenementen niet door te laten gaan of te versoberen. Hierdoor heeft de organisatie de kosten goed onder controle gekregen.
- De opbrengsten zijn gedaald van € 123 miljoen naar € 111, deels door lagere sponsoring. Tegelijkertijd konden de lasten worden verlaagd met als resultaat van rond de 0 Euro, exclusief Papendal. Hierdoor kan 2020 met enig vertrouwen worden afgesloten.
- Inzake de begroting 2021 licht John Bierling het democratisch proces toe. Het is een gedetailleerde begroting op projectniveau met hoeveel FTE en geld per project wordt geïnvesteerd. Maar hij constateert net zoals Huub Stammes eerder dat de doelen nog smarter kunnen worden geformuleerd en zegt toe dit vanaf volgend jaar te gaan doen.
- Hij deelt het beeld 2021 met headlines uit de baten en lasten. Er is een periode van onzekerheid. Er zijn bonden die vanwege corona denken in scenario's en niet meer in een begroting. Echter, de begroting NOC*NSF is altijd een financiële paragraaf bij Sportagenda 2017+, Jaarplan 2021 en Bestedingsplan 2021. Er zijn een aantal uitgangspunten



geformuleerd. De NLO afdracht blijft stabiel en daarmee gegarandeerd voor de bonden. Mocht deze lager uitvallen dan kunnen de reserves worden aangewend. De subsidies zijn een aantoonbare betrouwbare factor. Belangrijk is dat de sponsorovereenkomsten rond zijn en sponsors in staat zijn de financiële verplichtingen na te komen. Daarentegen zijn bonden in staat en bereid te leveren wat de partners verwachten waardoor NOC*NSF in staat is haar tegenprestatie na te komen. Sportakkoord vindt plaats conform planning en de Spelen moeten wel doorgaan in 2021. Er is geld gereserveerd voor eventuele organisatorische veranderingen n.a.v. traject veranderagenda maar omdat deze nog moet worden uitgewerkt is dit nog niet concreet begroot.

- De baten bedragen € 130 miljoen bestaande uit NLO, sponsoring en subsidies.
- De kostenlijn concentreert zich rond de personeelskosten. De afgelopen jaren is reeds ingezet op flexibiliteit door meer projecten, inmiddels is de verhouding 50/50. De vacatures in 2021 zijn voor een jaar en zal er ook afscheid worden genomen van mensen die al langer in dienst zijn.
- De organisatie is tevreden over de baten en lasten verhouding. In 2020 is aanzienlijk minder gebruik gemaakt van de reserves waardoor NOC*NSF in 2021 ruim in de reserves zit om aan de verplichtingen te kunnen voldoen. Kortom, een mooie en gezonde exploitatie.
- De penningmeester concludeert dat de organisatie 2020 financieel verantwoord afsluit. Ze complimenteert de bureauorganisatie hiervoor. Er is een gedegen begroting waarbij risico's zijn uitgesloten en de organisatie flexibel is ingericht. Een stabiele basis om door te kunnen gaan. De ontwikkelingen rond corona en de veranderagenda blijft NOC*NSF volgen zodat, indien nodig, kan worden bijgestuurd.
- In 2021 is er een beperkte stijging in de personeelskosten. Huub Stammes, Judo Bond Nederland, vraagt naar de reden van deze groei. John Bierling laat weten dat deze kosten verantwoord zijn omdat het aantal projecten komen naar verwachting in de versnelling in 2021. De meeste projectgelden zijn 1 op 1 gerelateerd aan personeelskosten.
- Erik Gerritsen, Koninklijke Nederlandse Hockeybond, vraagt welke consequenties de situatie van Papendal heeft voor de reserves. Mocht Papendal het verlies niet kunnen compenseren dan gaat dit ten laste van de algemene reserve omdat Papendal als Holding in de groep NOC*NSF valt. Naar schatting ligt dit rond € 2,7 miljoen er vanuit uitgaande dat Papendal niet open kan in de kerstperiode.
- De voorzitter dankt Annette Mosman en John Bierling voor hun inbreng.
- De voorzitter geeft aan dat de uiteindelijke vaststelling van de begroting na agendapunt 5d, de vaststelling van de contributie, gedaan zal worden.

Advies Financiële Commissie

- De voorzitter vraagt Peter Ouwendijk, voorzitter van de Financiële Commissie, voor een toelichting. De Financiële Commissie heeft haar advies toegevoegd aan de stukken voor deze vergadering.
- Peter Ouwendijk licht kort het advies van de commissie toe en geeft aan dat de begroting binnen de gestelde kaders valt. Het door de commissie eerder gegeven advies, om te zorgen voor betrouwbare aansluiting tussen begroting en jaarplan, is opgevolgd.
- Daarnaast heeft de commissie vertrouwen in het geschetste beeld van de ontwikkelingen ten aanzien van de afdracht van de Nederlandse Loterij. De commissie voorziet op dit moment



geen aanleiding om rekening te houden met onttrekkingen uit de hiertoe opgebouwde reserves ter financiering van het Bestedingsplan.

- De commissie heeft zich laten bijpraten over de ontwikkelingen van de TeamNL propositie en heeft vastgesteld dat het totaal aan middelen daarin daalt ten opzichte van 2020. De commissie constateert dat ter financiering van de bondenpropositie de sponsorreserve in zowel 2021 als ook in 2020 wordt aangewend. Op de korte termijn voorziet de commissie hierin geen problemen, echter op middellange termijn is de hoogte van deze reserves niet toereikend. De commissie vraagt hiervoor aandacht bij niet alleen het bestuur maar ook bij de bonden om hierop tijdig te anticiperen om klaar te zijn voor toekomstige ontwikkelingen.
- De commissie vraagt ook aandacht voor de hoogte van de sponsorreserve als ook de topsportreserve in aanloop naar de Winterspelen in 2022.
- Met betrekking tot het Sportakkoord heeft de commissie geconstateerd dat er sprake blijft van een gezonde verhouding tussen vaste en flexibele dienstverbanden bij NOC*NSF. Belangrijk blijft om hier de komende jaren op in te blijven zetten. De commissie zal hierop toezien.
- Met betrekking tot de ontwikkelingen bij het Sportcentrum Papendal en het Hotel en congrescentrum Papendal geeft de commissie aan daar de ontwikkelingen te blijven volgen en waar nodig deze Algemene Vergadering te informeren.
- De voorzitter dankt Peter Ouwendijk voor de toelichting en dank ook de commissieleden voor hun werk.

c. Vaststelling contributie 2021

- De voorzitter geeft aan dat voor 2021 de contributie is geïndexeerd op basis van het geschoonde prijsindexcijfer voor de gezinsconsumptie volgens het CBS. Voor 2021 is dat 1,58%.
- De vergadering stemt bij acclamatie in met de voorgestelde contributieverhoging.
- Voorts vraagt de voorzitter aan de Algemene Vergadering om in te stemmen met de Begroting 2021.
- De vergadering stemt bij acclamatie in met de Begroting 2021.

6. Bestedingsplan 2021

- De voorzitter geeft het woord aan de penningmeester, Annette Mosman.
- De penningmeester geeft aan dat in de voorjaarsvergadering het bestedingsplan is vastgesteld, inclusief de oprichting van een corona noodfonds, vanwege de impact van corona op de sport, ten behoeve van de sport. Hiervoor zijn middelen gereserveerd om de nationale sportinfrastructuur te helpen deze crisis door te komen. De ergste nood lijkt inmiddels voorbij en daarom is een voorstel voor aanpassing van bestedingsplan voorgelegd.
- Vervolgens geeft de penningmeester het woord aan Gerard Dielessen.
- Gerard Dielessen voegt toe dat de crisis de sportinfrastructuur wel hevig maar met een zekere traagheid treft. Acute hulp is niet nodig gebleken maar grote inkomensdaling wordt wel verwacht. Deze inkomstendaling zal leiden tot sterke kostenreducties en daarmee mogelijk ook tot vershraling van producten en diensten.
- Als belangrijke steun in de rug voor een nog ongewis jaar wordt daarom aan de Algemene Vergadering voorgesteld om dit noodfonds, inclusief de specifieke bijdrage van de Nederlandse Loterij, komend jaar vooral in te zetten om de positie van bonden te versterken.



Van de € 6 miljoen wordt gevraagd om € 4,5 miljoen eenmalig toe te voegen aan de basisfinanciering, rubriek 1 van het bestedingsplan 2021. Daarnaast wordt € 2 ton vrijgemaakt om de opstart van het Nationaal Fonds voor de Sport mogelijk te maken. Als laatste aanpassing wordt voorgesteld € 1,3 miljoen te reserveren voor innovatie.

- De voorzitter dankt Gerard Dielessen voor de toelichting en geeft het woord aan de voorzitter van de CRBS, Cees Varossieau.
- Cees Varossieau verwijst naar het bijgesloten advies van de CRBS. Hij benadrukt dat de CRBS hierover uitgebreid heeft gesproken. Het coronanoodfonds betrof namelijk gelabeld innovatie geld met daarnaast de afspraak dat onderbesteding door zou vloeien naar rubriek 4 conform de richtlijnen. De CRBS heeft toch positief geadviseerd omdat zij begrip heeft voor de situatie. De impact van corona is groot op de sport, ook financieel. Ook zijn er geen aanvragen voor bijdrage uit het noodfonds. Bovendien lijkt het de CRBS niet verstandig in deze tijd financiële middelen in de pot te houden maar deze juist te gebruiken. Daarnaast heeft de CRBS geconstateerd dat er een behoorlijk bedrag gereserveerd is gebleven voor innovatie om dit na corona weer te kunnen opstarten en waarbij succesvolle bestaande initiatieven kunnen doorgaan. In het slot advies heeft de CRBS opgenomen dat het niet de bedoeling is het innovatie fonds op te heffen en het volledige budget aan de basisfinanciering toe te voegen. De CRBS vindt het verstandig deze besteding voor nu te doen en adviseert de Algemene Vergadering in te stemmen met het voorstel.
- De voorzitter dankt de heer Varossieau voor zijn toelichting.
- Op de vraag van Twan Beckers, Nederlandse Jeu de Boules Bond, over de 1,3 miljoen voor innovatie laat John Bierling weten dat dit bedrag wordt verdeeld over rubriek 4.1 en 4.2. Waarvan een beperkt deel is voor de zachte landing in rubriek 4.2 en het grootste deel beschikbaar blijft voor aanvragen door de bonden in rubriek 4.1. Wat extra in de basisfinanciering komt, wordt volgens dezelfde module als in het verleden verdeeld tussen NOC*NSF en bonden. Een overzicht met de uitkering per bond is later in de week gedeeld met de leden.
- Huub Stammes, Judo Bond Nederland, vraagt naar de betekenis van het onderzoek innovatierubriek. John Bierling laat weten dat het evaluatie onderzoek voor rubriek 4 inmiddels is gestart door Berenschot. Op basis van deze evaluatie zal in de Algemene Vergadering in mei 2021 een voorstel worden gedaan voor de besteding van dit innovatiebudget en naar verwachting vanaf juni 2021 worden opengesteld. Dit bedrag is dus gereserveerd en nog niet aanvraagbaar.
- De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in met de wijziging in het Bestedingsplan 2021.

7. Samenstelling commissies

a. Financiële Commissie

- De voorzitter geeft aan dat Ad Tielemans aftredend is als lid van de Financiële Commissie. Zijn bestuurstermijn bij het Nederlands Handbal Verbond is verstreken. De voorzitter dankt Ad Tielemans hartelijk voor zijn inzet. Een kleine blijk van waardering is inmiddels bezorgd.
- Voor de vacature is een zorgvuldig proces doorlopen wat geleid heeft tot de voordracht van Elke Snijder, penningmeester van de Nederlandse Basketball Bond sinds 2015.
- De vergadering stemt bij acclamatie in met de benoeming van Elke Snijder als lid van de Financiële Commissie.



- b. Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda
- De voorzitter geeft aan dat mevrouw Brokkaar heeft aangegeven niet herkiesbaar te zijn. Ook aan mevrouw Brokkaar is een blijk van waardering bezorgd.
- Voorts geeft de voorzitter aan dat de heer Van Dijk, de heer Sandberg en mevrouw Lips worden voorgedragen voor de derde en laatste termijn en dat de heer Bedeaux en de heer Van den Brink voor een tweede termijn worden voorgedragen.
- De vergadering stemt bij acclamatie in met de herbenoemingen van voornoemde personen.

8. Wijzigingen statusreglement Topsporters

- De voorzitter noemt dat in het statusreglement topsporters verschillende wijzigingen zijn voorgesteld. Deze wijzigingen betreffen enkel tekstuele wijzigingen om het statusreglement beter aan te laten sluiten bij de wensen en manier van werken van bonden en van NOC*NSF.
- De vergadering stemt bij acclamatie in met de voorgestelde wijzigingen in het statusreglement.

9. Verlaging frequentie periodieke auditing toetsingskader KSS opleidingen

- De voorzitter licht toe dat veel sportbonden trainers, coaches en instructeurs opleiden via de Kwalificatiestructuur Sport (KSS). Deze structuur bevat generieke beroepscompetentieprofielen en kwalificatieprofielen voor trainers, coaches, instructeurs, opleiders, scheidsrechters en juryleden. Generieke Proeven van Bekwaamheid zijn hiertoe geformuleerd. Hieromheen is een kwaliteitszorgsysteem gebouwd en een periodieke audit is hier een belangrijk onderdeel van. In de eerste jaren werd de audit per kwalificatie uitgevoerd. Na een evaluatie met betrokken bonden is dit aangepast in een audit voor de verschillende kwalificaties tegelijk. Dit komt neer op een verlaging van de frequentie en daarmee ook een verlaging van de kosten.
- De vergadering stemt bij acclamatie in met punt 9, verlaging frequentie periodieke auditing toetsingskader KSS opleidingen.

10. Lidmaatschappen

- De voorzitter licht toe dat er twee aanvragen zijn met betrekking tot lidmaatschap van NOC*NSF.
- De Stichting Sport en Transplantatie heeft een aanvraag gedaan tot geassocieerd lidmaatschap. Er zijn meerdere verdiepende gesprekken gevoerd en de Stichting is voortvarend te werk gegaan met de Minimale Kwaliteitseisen. De stichting zet zich in om vele orgaan- en stamcelgetransplanteerden overal in Nederland sport op hun niveau te kunnen laten beoefenen.
- Voorts licht er een verzoek tot omzetting van aspirant naar volwaardig lidmaatschap van de Nederlandse Gewichtheff Bond. Bij de aanvraag tot aspirant lidmaatschap in 2018 is nagegaan of zij kunnen voldoen aan de toelatingseisen en Minimale Kwaliteitseisen. Na zorgvuldige gesprekken zijn een aantal afspraken met de Nederlandse Gewichtheff Bond waardoor nu de omzetting ter besluitvorming voor ligt.
- De voorzitter gaat over tot besluitvorming een vraagt de vergadering om instemming.
- De vergadering stemt bij acclamatie in met de toetreding van de Stichting Sport en Transplantatie tot geassocieerd lid.



- De vergadering stemt bij acclamatie in met de omzetting tot volwaardig lid van de Nederlandse Gewichthef Bond.
- Vervolgens vraagt de voorzitter aandacht voor de fusie die onlangs heeft plaatsgevonden tussen de KNLTB en de Nederlandse Padel Bond. De Nederlandse Padel Bond heeft eerst verzocht om lidmaatschap van NOC*NSF. In samenspraak met NOC*NSF zijn gesprekken opgestart tussen de KNLTB en de Nederlandse Padel Bond. NOC*NSF juicht deze fusie van harte toe.
- De voorzitter geeft hierna het woord aan Erik Poel, directeur Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond, die een korte toelichting geeft op Padel.
- De voorzitter dankt Erik Poel voor zijn toelichting.

11. Samenstelling bestuur

- De voorzitter geeft aan dat zij content is met het feit dat penningmeester Annette Mosman heeft aangegeven herkiesbaar te zijn voor een tweede termijn van vier jaar.
- De vergadering stemt bij acclamatie in met de herbenoeming van Annette Mosman als penningmeester van NOC*NSF.

12. Rondvraag en sluiting

- De voorzitter vraagt de aanwezigen om na de vergadering een korte enquête in te vullen over deze 2e online Algemene Vergadering NOC*NSF.
- De voorzitter dankt de aanwezigen voor hun inbreng en sluit de vergadering.