

Algemene Vergadering

22 juni 2020

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



1. Opening en mededelingen

Algemene Vergadering
22 juni 2020

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



Praktische mededelingen (1)

Teams

- We maken vandaag gebruik van Teams.
- Verzoek is om, als u niet aan het woord bent, de microfoon uit te zetten. Dit voorkomt storing in de vergadering.
- Opmerkingen en vragen kunt u kwijt in de chat.
- Wanneer u het woord wilt voeren kunt u in de chat om het woord vragen.
- Advies om het beeld wat u ziet vanaf Papendal vast te zetten. Klik met de rechtermuisknop op het venster waarop u het beeld van Papendal ziet, daarna op vastzetten. Op iPad of mobiele telefoon kunt uw vinger het venster van Papendal vasthouden en dan in het menu te kiezen voor beeld vastzetten.
- De AV is een openbare vergadering. Niet direct betrokkenen volgen de AV via een live stream.

Praktische mededelingen (2)

Yellenge

- Bij verschillende agendapunten vraagt de voorzitter of u in kunt stemmen met het voorstel. Heeft u behoefte aan stemming, geef dat dan aan in de chat. Anders is het voorstel bij acclamatie aangenomen.
- In geval van stemming maken we gebruik van de Yellenge app.
- De vertegenwoordigers van de bonden hebben zich aangemeld in het systeem en daar is de juiste weging aan gehangen.
- Anderen kunnen meekijken in de app en zelfs meestemmen, maar dit beïnvloedt de uitslag van de stemming niet.

1. Opening en mededelingen

Algemene Vergadering
22 juni 2020

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



2. Verslag

Algemene Vergadering

18 november 2019

Algemene Vergadering
22 juni 2020

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



3. Corona crisis en effecten in de sport

Algemene Vergadering
22 juni 2020

#wewinnenveelmetsport

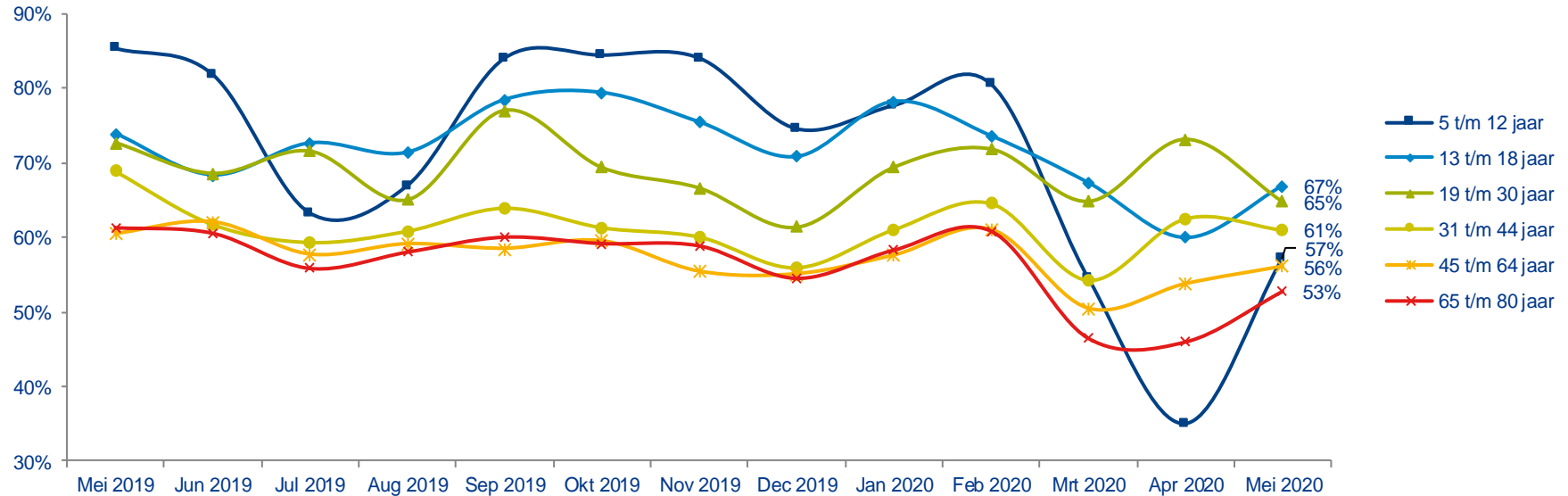
De eerste weken

Het is erg snel gegaan...

10 maart:	Geen sportwedstrijden meer in Brabant	22 maart:	IOC: Onderzoek uitstel Tokyo 2020
11 maart:	WHO: pandemie	23 maart:	Tot 1 juni (!) geen evenementen meer in Nederland
12 maart:	Geen sportwedstrijden heel Nederland	24 maart:	OS en PS uitgesteld zonder datum
15 maart:	Sport(accommodaties), scholen en horeca dicht CTO's sluiten de deuren	30 maart:	OS 23 juli 2021 PS 24 augustus 2021 Naam Tokyo 2020 blijft
16 maart:	NOC*NSF kantoor dicht thuis werken		
17 maart:	Geen TeamNL Tokyo Center met Holland Heineken House	31 maart:	Maatregelen naar 28 april, seizoen-competities stoppen

De effecten van corona

Aantal sporters per leeftijdscategorie



Routekaart versoepeling coronamaatregelen sportdeelname

Vanaf 1 juni (gerealiseerd):

- Bijeenkomsten max 30 personen; 1,5 meter
- Zelfstandige horeca en terrassen open; binnen max 30,
- T/m 18 jaar sport- en spelactiviteiten zonder 1,5 m

Vanaf 8 juni (gerealiseerd):

- Basisscholen helemaal open

Vanaf en na 1 juli (verwachting):

- **Binnensportaccommodaties open onder voorwaarden**
- Sportkantines (en hun terrassen) open, horeca-voorwaarden van kracht
- Horeca max 100 personen
- Bijeenkomsten met max 100 personen

- Experimenten ontwikkelen en uitvoeren
- **Evenementen met publiek onder voorwaarden?**

Vanaf 1 september (verwachting):

- Competities zonder publiek
- Evenementen en competities met publiek, onder voorwaarden

Wensen sport

Waar over zijn we in gesprek?

Tegengaan snel oplopende bewegingsarmoede, zeker bij kinderen!

→ Snelle en soepele openstelling per 1 juni van binnen sporten.

Competities en wedstrijden (alle doelgroepen):

- Eerder dan 1 september, specifieke maatregelen voor specifieke sporten
- Aanpassingen 1,5 m tijdens de sport, bij goede triage aan de deur
- Experimentele opening competities/ evenementen met publiek

Topsporttrainingen zonder 1,5 m, anders kan je niet starten

Tegemoetkoming sport

Maatregelen tot nu toe

- Openstellen TOGS en NOW voor sport
- Opschorten huurincasso door gemeenten
- 90 miljoen voor huurcompensatie van rijksoverheid via gemeenten
- 20 miljoen van rijksoverheid bijdrage sportverenigingen zonder huurrelatie met gemeente
- 10 miljoen van rijksoverheid extra in Waarborgfonds
- 5 miljoen van NOC*NSF en 1 miljoen Nederlandse Loterij in noodfonds t.b.v. bonden
- Diverse maatregelen gemeenten, bijv. Amsterdam 5,3 miljoen

Tegemoetkoming sport

Wat is nu nodig?

- Afmaken 90 en 20 miljoenregeling, wegnemen onzekerheid
- Aanpak problemen grote verenigingen met eigen accommodaties
- Pakket voor juni t/m augustus afspreken

Anticiperen op maanden zonder gebruikelijke inkomsten:

- Geen evenementen met veel publiek
- Minder sponsor- en mediamiddelen
- Ledendaling is nog niet groot, wel belangrijk risico

4. Rapportage NOC*NSF

Algemene Vergadering
22 juni 2020

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



4. Rapportage NOC*NSF

a. Jaarverslag NOC*NSF 2019

4a. Inhoudelijk jaarverslag

- Meer dan 10 miljoen wekelijkse sporters, 65 % van de bevolking 5 - 80 jaar
- Versterken positie van het clubkader
- Positie talenten versterkt
- Nieuwe en jonge sporten geholpen: Skateboard en Brakedance
- Masterplan YOG 2022 African Legacy
- Provinciale verkiezingen: 12 coalitieakkoorden met sportparagraaf
- Centrum Veilige Sport Nederland: 77 zaken doorgezet naar ISR en op 46 zaken zijn politie en justitie betrokken. Stappenplan voor verenigingen gemaakt.
- Experiment in Rotterdam: SportOn als matchmaker tussen lokale vraag en aanbod.
- Partnerships: Ingewikkelde overgang van 2019 naar 2020, nieuw partnermodel

4a. Jaarrekening NOC*NSF 2019

Algemene Vergadering
22 juni 2020

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



Belangrijke aanpassingen

Twee stelselwijzigingen doorgevoerd in de jaarrekening

- Stelselwijziging van RJ 650 (fondsenwervende organisaties) naar RJ 640 (organisaties zonder winststreven);
- Stelselwijziging waardering vastgoedbeleggingen (historische kostprijs naar actuele waarde).
- Adviezen Financiële commissie doorgevoerd en waarderingen in gehele bedrijf op hetzelfde niveau gebracht

Jaarrekening 2019

Jaarresultaat 2019

GECONSOLIDEERD

Resultaat: -/- € 139k

- € 2,6 mio hoger dan begroot

Baten:

stijgen aanzienlijk

- Subsidies +€ 10,3 mio
- Sponsoren +€ 2,5 mio

Lasten:

stijgen in lijn met de baten, echter niet met dezelfde snelheid

- Subsidies: bij aanvang komen de baten voor de lasten (bijv. Sportakkoord)

Staat Baten & Lasten 2019

X € 1.000

Δ verschil begroting



BATEN

115.694 Δ 7.595



ENKELVOUDIG

116.347 Δ 5.047
LASTEN



Deelneming Papendal

Plus gerealiseerd van 0,5 mio euro waar dit een aantal jaren geleden nog een materieel verlies betrof

Corona en impact

- Sprake van serieuze financiële gevolgen voor de sector
- Steeds meer inzicht in hoe hoog de schade is en wordt
- Inkomstenderving sportsector:
 - Maart: 950 miljoen euro
 - Indicaties dat de sport tot begin augustus meer inkomstenderving heeft
- Goed dat Mulier hier onderzoek naar doet en dit nu onafhankelijk vaststelt

SPORT- EN BEWEEGADVIEZEN in tijden van corona



Zeker in deze uitzonderlijke situatie, is het van groot belang voldoende te bewegen. Ook wanneer je gedwongen wordt steeds vaker thuis te blijven. Daarom volgen hieronder een aantal sport- en bewegeadvies in tijden van corona.

Let wel! 
Deze adviezen zijn afhankelijk van de actuele adviezen van RIVM/VWS, die leidend zijn.



Vragen

#wewinnenveelmetsport

4. Rapportage NOC*NSF

b. Advies Financiële Commissie

4. Besluitvorming rapportage NOC*NSF

- a. Jaarverslag NOC*NSF 2019
- c. Décharge bestuur NOC*NSF
- d. Rapportage Vaststellingen 2018 en toekenningen 2020

5. Bestedingsplan Sportagenda 2021

Algemene Vergadering
22 juni 2020

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



5. Bestedingsplan Sportagenda 2021

- a. Bestedingsplan en richtlijnenboek 2021
- b. Advies CRBS

5. Bestedingsplan Sportagenda 2021

b. Advies CRBS

6. Samenstelling Financiële Commissie

Algemene Vergadering
22 juni 2020

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



6. Samenstelling Financiële Commissie

- Voordracht Peter Ouwendijk als voorzitter van de Financiële Commissie
- Voordracht Jeroen de Leeuw als lid van de Financiële Commissie

7. Veranderagenda

Algemene Vergadering
22 juni 2020

#wewinnenveelmetsport

Aanleiding

- Behoefte om in Sportagenda 2020+, nadrukkelijker richting te geven aan de organisatie van de sport in Nederland
- Dit vraagt niet alleen om een herijking van de ingezette transitie in de sport, maar raakt ook meer fundamenteel de ontwikkeling van de vereniging NOC*NSF.
- In de eerste maanden van 2020 is daarom, samen met de leden de ontwikkeling van de vereniging NOC*NSF verkend door extern adviseur Ivan Pouwels
- Proces van dialoog met de leden is gebruikt om thema's op te halen voor de Sportagenda 2020+ (en is daarmee richtinggevend voor het beleid van NOC*NSF in de komende jaren) en gezamenlijke een veranderagenda te formuleren voor de vereniging NOC*NSF in de komende jaren die zal worden vastgesteld in de Sportagenda.

Vereniging 1.0

Vereniging 2.0

Vereniging 3.0

Focus: de verenigingsorganisatie

Focus: de leden

Focus: de sector, markt,
samenleving

Belangrijkste taak:
belangenbehartiging

Belangrijkste taak:
belangenbehartiging en
dienstverlening

Belangrijkste taak:
Ontwikkeling van de achterban en
innovatie / vernieuwing van de
sector

Verdienmodel: contributies

Verdienmodel: contributies en
diensten

Hybride verdienmodel: contributie,
retributies en projectfinanciering

Slogan: Ondersteuning van het
collectief

Slogan: Van aanbodgericht naar
vraaggericht

Slogan: Voortrekkersrol in de
vernieuwing

Instrumentarium:
Vergaderingen en netwerkfuncties

Instrumentarium:
Ledenonderzoek, sociale media

Instrumentarium:
Cocreatie met stakeholders

Profiel bestuur: voortrekkers van
het collectief

Profiel bestuur: goede afspiegeling
leden

Profiel bestuur: innovators
Afbouw bestuurslagen – opbouw
inhoudelijke ontmoeting

Rol bureau: secretariaatsvoering

Rol bureau: beleidsvoorbereiding
en dienstverlening

Rol bureau: verbinden met leden en
maatschappij

Aanbevelingen leden - koers NOC*NSF in 3 pijlers

**I. Gezamenlijke agenda en
versterken externe
positionering
sportparticipatie**

**II. Organisatie en werkwijze
middelenverdeling/
financiering**

**III. Verbeterplan interne
verenigingsorganisatie**

I. Gezamenlijke agenda en externe positionering sportparticipatie

Mogelijke elementen:

1. Formuleren visie bonden en NOC*NSF op sportparticipatie
2. Vertalen visie naar 5 concrete en haalbare doelstellingen en financieringswijze
3. Uitwerken scenario's om keuzes in toekomstige organisatie en financiering van de sport scherper te maken
4. Versterken middelen sportparticipatie en belangenbehartiging / PA op sportparticipatie (in verhouding tot topsport)
5. Organiseren, op basis van de visie, van samenwerking met derden (dual ledenmodel)

II. Organisatie en werkwijze middelenverdeling/ financiering

Mogelijke elementen:

1. Verbinden sportagenda en bestedingsplan. Ambities sportagenda leidend zijn voor verdeling NLO-gelden. (aanpassen grondslag voor basisfinanciering)
2. Optimalisatie middelenverdeling
3. Vereenvoudigen voorwaarden en proces maatwerk financiering en transparanter maken proces van transitie en innovatie subsidies
4. Meerjarige afspraken voor kleine bonden om financiële continuïteit te bieden

III. Verbeterplan interne verenigingsorganisatie

Mogelijke elementen:

1. Visie op sportparticipatie als basis voor herijken kerntaken en werkorganisatie
2. Verduidelijken rolverdeling tussen de verschillende onderdelen van de vereniging
3. Stroomlijnen processen van voorbereiding en besluitvorming binnen de vereniging
4. Organiseren thematische netwerken gedeelde vraagstukken (klein/groot, gebonden/ongebonden, olympisch/top/breedteport, buiten/zaal, team/individueel)
5. Organiseren kleinere bonden (bestuurlijk) binnen één platform binnen NOC*NSF om mede sturing te geven aan agenda en uitvoering sportparticipatie incl. vertegenwoordiging AV
6. Maken individuele afspraken met bonden over gezamenlijke dossiers en ondersteuning, (maatwerkafspraken). Meer differentiatie in aanbod en in clustering/vormen van platformen, recht doende aan grote behoefte-verschillen tussen bonden.
7. Meer directe relatie bouwen tussen gebruik/profijs en bijdrage koepel (zie lidmaatschapsmodel)

Missie, visie, kernwaarden:
*Strategisch kader NOC*NSF*

**Strategie
Sportparticipatie**

1

**Strategie
Topsport**

Financiering

2

Organisatie

3

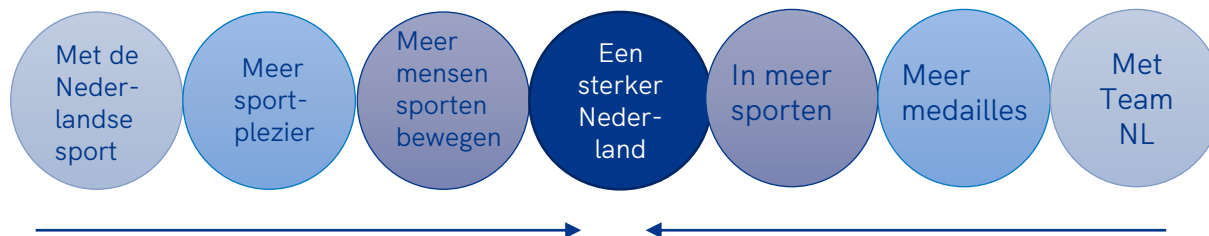
Missie en visie

NOC*NSF gelooft dat
(overtuiging)

Om dat te bereiken, draagt
alles wat we doen bij aan
(missie)

Daarom dromen we van
(visie)

Met als resultaat



Vervolgstappen

Uitwerken 3 pijlers veranderagenda: toewerken naar werkconferentie 14 september

Vorbereiding conferentie:

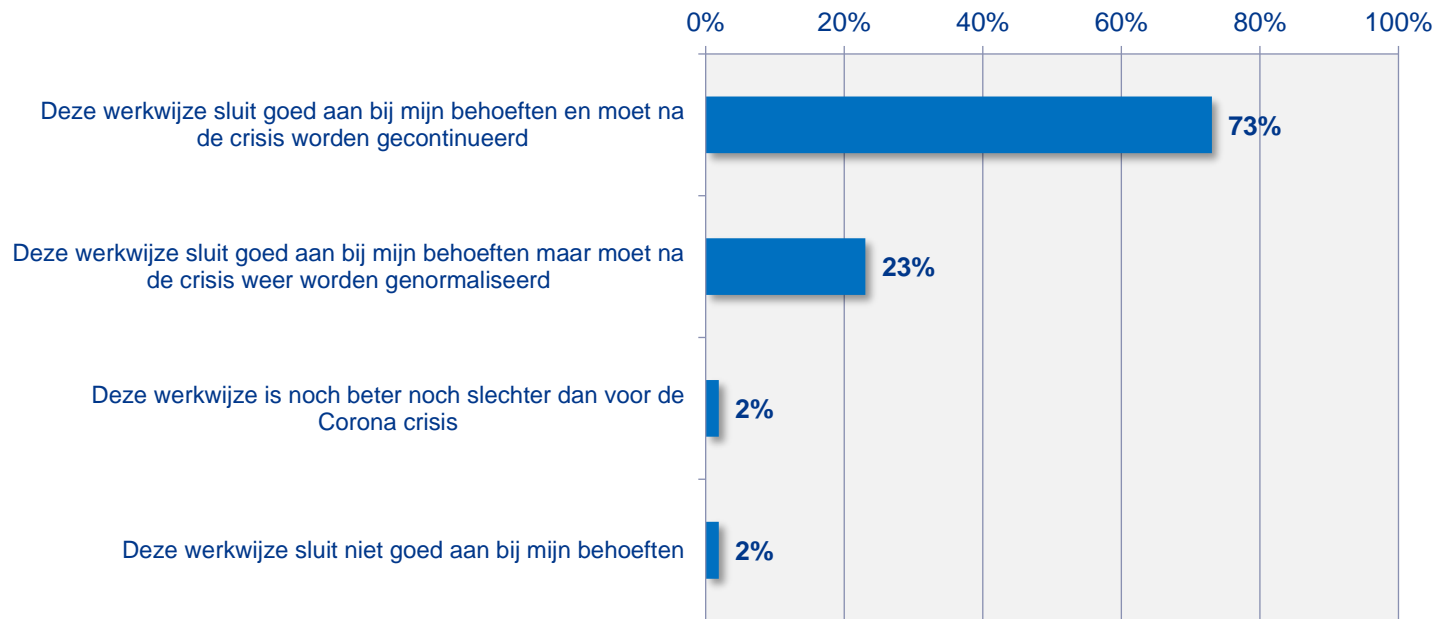
- enquête onder alle leden ter verdieping uitkomsten op 3 pijlers en toets op representativiteit + actualiteit Corona (afgerond)
- verdieping pijlers en voorbereiding conferentie door werkgroepen (mei tot en met augustus)
 - Sportparticipatie (Gerard Dielessen)
 - Financiering (John Bierling)
 - Verbeterplan interne organisatie (Gerard Dielessen)
- Inhoudelijke webinars op de veranderopgaven voorafgaand aan verenigingsconferentie (augustus/september)

Detaillering voorstellen (najaar)

Besluitvorming AV (november)

Uitkomst vragenlijst, impact coronacrisis

Beoordeling van werkwijze NOC*NSF gedurende de Corona crisis - andere werkwijze van samenwerking binnen NOC*NSF met een andere overlegstructuur en -frequentie, korter schakelen met leden en meer digitale ontmoeting (v2, n=52).



Uitkomst vragenlijst, impact coronacrisis

Enkele van de suggesties van sportbonden op basis van het handelen van NOC*NSF tijdens Corona crisis (v3, n=48).

- Vasthouden MS Teams bijeenkomsten in een tijdslot van een uur - minder pendelen naar Papendal - uitbouwen huidige werkwijze voor alle zaken: minder praten, meer beslissen en doen
- Combi van kortere, frequente videobijeenkomsten (met meer informatieoverdracht) en fysieke bijeenkomsten (met meer discussie en uitwisseling gedachten)
- Dialoog in hoge frequentie op diverse onderwerpen / thema's met Bonden en NOC*NSF bevordert de samenwerking, vertrouwen en acceptatie
- Vasthouden getoonde rol branche- en lobbyorganisatie voor de georganiseerde sport
- Vasthouden indeling teams met dezelfde behoeftes is voor ons als kleine bond een positieve ontwikkeling.
- Meer capaciteit vanuit NOC*NSF om de toepasbaarheid voor bonden te borgen en toegankelijkheid naar nieuw beleid voor alle bonden te vergroten

8. Lijst erkende topsport- en internationale wedstrijddisciplines 2021-2024

Algemene Vergadering
22 juni 2020

#wewinnenveelmetsport

9. Geassocieerden

Algemene Vergadering
22 juni 2020

#wewinnenveelmetsport

10. Samenstelling bestuur NOC*NSF

Algemene Vergadering
22 juni 2020

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



10. Samenstelling bestuur NOC*NSF

- a. Herverkiezing Rinda den Besten
- b. Herverkiezing Raymon Blondel

11. Rondvraag

Algemene Vergadering
22 juni 2020

#wewinnenveelmetsport

12. Sluiting

Algemene Vergadering
22 juni 2020

#wewinnenveelmetsport



Rabobank

