

# Versterken Sportbonden

## Update voor het ministerie van VWS

ter informatie     ter besluitvorming     ter bespreking

aan	Ministerie van VWS, t.a.v. Joni van der Velde
van	Roel Boekel, programmamanager Versterken Sportbonden
c.c.	Richard Kaper, Lieke Vloet, Ramon van Wingerden, Jolina Broesder, Kim Boterenbrood, Erik Lenselink
betreft	Update versterken sportbonden t.b.v. WGO Sport
kenmerk	-
datum	oktober 2020

## **Inhoudsopgave**

- 1. Inleiding**
- 2. Het programma Versterken Sportbonden**
- 3. Participerende sportbonden**
- 4. Voortgang programma Versterken Sportbonden**
- 5. Voortgang op Programmalijn 1**
  - Shared Service Sport (Stichting Nederland Sport)**
- 6. Voortgang op Programmalijn 2**
  - Slagvaardig Organiseren Sport (Toekomstgerichte Transitie)**
- 7. Voortgang op Programmalijn 3**
  - Equiperen sportbonden om sportclubs te versterken**

## **Bijlage I – Participerende sportbonden**

## 1. Inleiding

Dit document is tussentijdse voortgangsrapportage van het programma Versterken Sportbonden. Deze rapportage sluit aan op de rapportage van mei 2020 en heeft als primaire doel om een cijfermatige voortgang te geven ter ondersteuning van Wetgevingsoverleg Sport op 30 november in de Tweede Kamer. Medio december zal er een volledige inhoudelijk en financiële rapportage volgen over de voortgang in 2020 van de diverse projecten.

## 2. Het programma versterken sportbonden

NOC\*NSF heeft van het ministerie van VWS de mogelijkheid gekregen om het programma Versterken Sportbonden te ontwikkelen en in te regelen. Het programma is bedoeld om sportbonden te versterken zodat zij een betere rol kunnen spelen in de uitvoering van het sportakkoord.

Het programma Versterken Sportbonden bestaat uit drie programmalijnen:

- Shared Service Sport
- Slagvaardig Organiseren Sportbonden en
- Equiperen Sportbonden

## 3. Participerende bonden

Alle sportbonden, aangesloten bij NOC\*NSF, die een rol in het Sportakkoord willen spelen en daarvoor versterking nodig hebben, konden bij NOC\*NSF aangeven hoe zij dat willen aanpakken en in welke van de drie programmalijnen zij willen participeren, inclusief bijbehorende aanvraag.

Inmiddels participeren meer dan 50 sportbonden in een of meerdere programmalijnen binnen Versterken Sportbonden en enkele bonden staan op het punt om te gaan participeren. Dat betekent dat 52 sportbonden actief betrokken zijn binnen het programma Versterken Sportbonden. In bijlage I staat het uitgewerkte overzicht van welke bond in welke programmalijn betrokken is.

## 4. Voortgang op het totale programma

Inmiddels zijn we ruim acht maanden onderweg in de Corona pandemie. En de crisis die voortkomt uit deze pandemie laat zijn sporen die na in de samenleving en daarmee ook in de sportwereld. Veel sportbonden moeten meer dan ooit anticiperen en bijsturen om het hoofd boven water te houden, enkele sportbonden als de KNLTB en de NGF varen wel bij mogelijkheden die de pandemie wel bieden om te sporten.

Maar overal kan er geconstateerd worden dat bij de meeste projecten de coronacrisis er minimaal een vertraging is opgelopen en in sommige gevallen ook een koerswijziging. Gelukkig zijn we met de sport in staat om hier flexibel op te anticiperen. In hoofdstuk 6, 7 en 8 wordt dieper in gegaan op de verschillende programmalijnen en onderliggende projecten.

## 5. Voortgang programmalijn 1 – Shared Service Sport

### Doel van SO Nederland Sport

*De stichting Nederland Sport is in 2018 opgericht door een aantal sportbonden, om sportbonden te “ontzorgen” met diensten op het gebied van backoffice taken. Dit initiatief wordt ondersteund door NOC\*NSF, door middel van subsidiegelden die beschikbaar zijn gesteld door VWS. SO Nederland Sport is een non-profit Shared Service Organisatie die diensten ontwikkeld voor sportorganisaties, zoals financiële en ledenadministratie. Het doel is om sportbonden te “ontzorgen” zodat ze zich grotendeels kunnen richten op hun sportieve taken, zoals de ontwikkeling van sport en sportparticipatie.*

### Bouwen aan nieuwe diensten

Na de opstartfase in 2019 hebben we inmiddels een Meerjarenbeleidsplan 2021-2024 opgesteld. Belangrijk onderdeel van de lange termijn doelstellingen wordt naast het ontwikkelen van nieuwe diensten, het uitbouwen van de bestaande diensten, de organisatie en het vergroten van het aantal bonden dat mee doet aan het collectief van Nederland Sport. Bij het ontwikkelen van nieuwe diensten is de inbreng van de bonden essentieel is voor het bepalen van de behoeftes en noodzaak voor een nieuwe of bestaande dienst, maar ook onder welke condities die geboden dienen te worden. Dit is recent geïnventariseerd bij de sportbonden door middel van een uitgebreide enquête en gesprekken met vertegenwoordigers van sportbonden. De in juni uitgestuurde enquête kende een bijzonder goede respons. 26 sportbonden (34%) hebben de enquête ingevuld en met 12 bonden zijn ook nog diepte-interviews gehouden. SO Nederland Sport begint steeds bekender te worden binnen de sport, 88% had al van ons gehoord en op de Net Promotor Score behaalde we een 7,7. Van de deelnemende bonden aan de enquête waren er 10 klein, 14 middelgroot en 2 groot.

De overgrote meerderheid van de bonden kopen diensten in (75%) veelal via de directie of voorzitter, maar zijn tevens van mening dat een centrale inkoopfunctie heel nuttig is voor de georganiseerde sport (76%). 54% van de bonden hebben contracten met dienstverleners met vaste jaarlijkse kosten. 85% van de bonden zegt over te stappen bij ontevredenheid.

Tijdens de interviews is de vraag gesteld waar men dan ontevreden over is bij een dienstverlener:

- Ontevredenheid over de service van de dienstverlener
- Het niet krijgen van contact met de dienstverlener
- De dienst of het product niet meer passend is
- De kwaliteit van de dienst niet aansluit bij de behoefte van een bond

Ondanks het ongemak en de ontevredenheid wordt overstappen vaak als veel werk en ongemak gezien dat vaste processen verstoord. 35% van de bonden verlengt een aflopend contract automatisch terwijl slechts 4% standaard naar een nieuwe leverancier als het contact afloopt. Hoe mooi zou het dus niet zijn als bonden bij een aflopend contract SO Nederland Sport inschakelen voor het vinden van de beste oplossing. Het biedt namelijk kansen voor de sport om bij ontevredenheid op zoek te gaan naar een

alternatief, waarbij Nederland Sport ondersteuning levert in het vinden van de meeste geschikte partij voor desbetreffende dienst. Er valt dus voor alle bonden nog geld te verdienen, ofwel te besparen.

38% van de sportbonden loopt tegen problemen aan bij het inkopen van diensten. De belangrijkste redenen die sportbonden ervaren bij het inkopen zijn:

- Geen kennis over alternatieve diensten;
- Gewenste kwaliteit en prijs van de dienst niet beschikbaar;
- Het kost veel tijd om uit te zoeken welke dienst past bij de betreffende sportbond.

Op de vraag over de bereidheid om voor de service die SO Nederland Sport te betalen, als dat voor uw organisatie tijd en geld bespaart, geeft 81% van de sportbonden aan dat men hiertoe bereid is.

Bijna driekwart van de sportbonden die deel hebben genomen aan de enquête gebruik maakt van een CRM/ledenadministratie systeem. 12 sportbonden geven aan dat deze dienst een hoge prioriteit heeft, wat aangeeft dat Unify een potentiële optie hiervoor kan zijn.

Op basis van de ingevulde enquête en de diepte-interviews zijn de prioriteiten hoog, midden en laag gedefinieerd voor de volgende diensten om te ontwikkelen:

- **Prioriteit hoog:** VOG, Aanvragen subsidies, ICT-services, Verzekeringen (diverse), Social media/website/communicatie, Beroep/bezwaar afhandeling, Secretariaat/bonds bureau, Accountantsverklaring, Competitie/wedstrijdadministratie\*, Opleidingen kader, Data-analyses;
- **Prioriteit midden:** Digitaal ondertekenen, Juridische ondersteuning, Arbodienst, Rapportages N\*N, Beleidsondersteuning/-uitvoering, Inkoop promotiematerialen, HRM-ondersteuning;
- **Prioriteit laag:** Opstellen MJBP, Leaseauto's, Inkoop/opslag/vervoer materialen, printer/kantoorbenodigdheden, Incasso.

\*) Uit de enquête komt naar voren dat er is grote behoefte bij bonden aan wedstrijd/competitie modules. Het ontwikkelen van deze dienst is kapitaalsintensief, vanwege hoge graad van maatwerk. AllUnited kijkt naar de mogelijkheden, maar zoekt wel partners hierin. De rol van Nederland Sport hierin zal beperkt zijn, omdat dit niet past binnen de bestedingsruimte van de subsidie.

Tot slot hebben wij in de interviews nog even de vraag gesteld over de inkoopfuncties van Nederland Sport versus NLsport van NOC\*NSF. We kregen hier de volgende reacties op:

- Er is niet veel bekendheid met NLsport, dus er zou meer duidelijkheid moeten komen over WAT Nederland Sport kan betekenen voor sportbonden en WAT NLsport kan leveren aan sportbonden.
- Deze organisaties dienen apart te blijven opereren en niet in elkaars vaarwater zitten, dit brengt beide organisaties niet verder.

- Een onafhankelijke organisatie heeft de voorkeur, maar is niet doorslaggevend om mee te doen. Het belangrijkste punt bij onafhankelijkheid is het vormgeven van eigen ideeën, niet een beleid uitvoeren dat gekozen is door iemand anders.
- De kwaliteit staat voorop en het aansluiten bij de NOC\*NSF zal niet zorgen voor het eerder aanhaken bij Nederland Sport.

Nederland Sport is inmiddels in overleg met NOC\*NSF over hoe de rolverdeling het beste ingevuld kan worden in de toekomst, waarbij de georganiseerde sport optimaal bediend wordt. NOC\*NSF heeft aangegeven dat Nederland Sport zien als de organisatie die de collectieve inkooporganisatie voor de sport zou dienen te zijn. Hier wordt verder overleg over gevoerd met NOC\*NSF.

Door enige vertraging in de aanvraag en goedkeuringsperiode is de stichting na de benoeming van een manager pas eind 2019 van start gegaan met het verder ontwikkelen en binden van sportbonden. Als gevolg hiervan zijn de investeringen die gepland stond voor (gedeeltelijk) 2018 en geheel 2019, slechts gedeeltelijk gerealiseerd. Deze vertraging heeft echter de ambities van de stichting niet gewijzigd. Inmiddels biedt de stichting 5 diensten aan. Naast financiële administratie via BONDcenter, worden nu ook CRM/Ledenadministratie via AllUnited, Digitaal declareren via Declaree en SRXP, tevens betaalservices via Mollie en Juridische ondersteuning via Vereniging en Recht aangeboden.

De selectie van het nieuwe CRM/Ledenadministratie systeem "Unify", dat exclusief voor de klanten van Nederland Sport is samengesteld door AllUnited, en de daarmee gemoeide contractonderhandelingen hebben langer geduurd dan initieel ingeschat. Voornaamste obstakels in de onderhandelingen waren exclusiviteit van het systeem, tarieven en tevens de Escrow-regeling als extra waarborg mocht het ergens misgaan bij de dienstverlener. Hierdoor kon pas in het voorjaar begonnen worden met het interesseren van de sportbonden voor dit nieuwe systeem. Veel en intensief werk dat de individuele sportbonden is bespaard en dat ook nooit op deze wijze vormgegeven had kunnen worden. Inmiddels hebben 7 sportbonden getekend om over te stappen en hebben nog eens 7 hebben serieuze belangstelling. De investeringen in het systeem zijn daardoor dus pas vanaf de zomer van dit jaar gedaan, later dan ingeschat in de subsidie aanvraag. Daardoor zullen deze investeringen ook doorlopen in 2021 en 2022. Wel zijn er al een aantal investeringen in Unify gedaan om het zo optimaal te laten aansluiten bij de behoefte van een sportbond, dit betreft o.a.:

- Facturatie op bonds- en clubniveau;
- Uitgebreider betaalproces zowel op bonds- en clubniveau (met een koppeling met iDeal en Mollie);
- Registreren van diploma's en keurmerken op bonds- en clubniveau;
- Het optimaliseren van de uitrol van het clubsysteem;
- Ondersteuning en 1<sup>e</sup> lijn support voor de eerste 2 ½ jaar;
- Projectbegeleiding om sportbonden over te zetten op Unify, dit omvat o.a. het functioneel ontwerp per bond, waarbij tevens het maatwerk wordt bepaald.

### **Ontwikkeling van aantal klanten:**

- Aantal klanten (deelnemende bonden) gegroeid van 8 -> 16 (inclusief Mollie zijn dat er 25);
- Aantal diensten gegroeid van 1 -> 5:
- Financiële administratie – BONDcenter – 12 bonden (1 in pijplijn);
- Unify CRNM/Ledenadministratie – AllUnited – 7 bonden (7 in pijplijn);
- Digitaal Declareren – Declaree en SRXP – 9 bonden (1 in pijplijn);
- Betaaldiensten – Mollie – 17 bonden;

### **Aanvullende statistieken op een rij:**

- SO Nederland Sport opgericht op 27/9/2018;
- Contracten met BONDcenter overgenomen in februari 2019;
- De administratieve organisatie van SO Nederland Sport is volledig ingericht (incl. innen van BONDcenter fees bij de bonden, Belastingen, inrichtingen van de administratie bij NED-S bij BONDcenter etc);
- Succesvol aanvechten van de BTW-status bij de Belastingdienst;
- Het invoeren van een nieuw contract voor SO Nederland Sport met de bonden, incl. algemene voorwaarden;
- Er is maandelijks operationeel overleg met AllUnited over de algemene voortgang, migraties van bonden en tevens operationele issues te bespreken;
- Daarnaast hebben wij elk half jaar strategisch overleg met de aandeelhouders en directie van AllUnited om voortgang in de samenwerking door te spreken en een samen de richting naar de toekomst te herijken;
- Facturatie voor BONDcenter dienstverlening gestart in januari 2020;
- Manager Nederland Sport gestart op 1/11/2019 – contract wordt per 1/11/2020 omgezet in een vast dienstverband;
- Twee stagiaires actief, een van de Fontys in Tilburg voor de master Sport Economie en Communicatie (SPECO) en een van de UvU (USBO) voor de master Sportbeleid en Sportmanagement;
- Juridische ondersteuning – Vereniging en Recht -mondeling akkoord over de voorwaarden, het contract wordt momenteel opgesteld.
- Aantal partners gegroeid van 1 -> 6 (voor digitaal declareren hebben wij twee aanbieders, omdat een Declaree reeds werd aangeboden via BONDcenter en reeds een aantal bonden klant was bij SRXP (onderdeel van Exact), waarbij de verwachting was dat bonden niet snel overstappen als men tevreden is over de bestaande dienstverlening. Wel heeft Nederland Sport een beter (lees lager) tarief kunnen bedingen).
- Nieuwe diensten in ontwikkeling/studie:
- HR-ondersteuning – hiervoor we zijn in gesprek met twee dienstverleners;
- Digitaal ondertekenen – een nuttige dienst nu er minder gereisd mag worden – hiervoor zijn wij in gesprek met twee dienstverleners;
- Verzekeringen – hier is veel behoefte aan bij bonden – hiervoor we zijn in gesprek met twee dienstverleners, w.o. de Nederlandse Ski Vereniging;
- Project 'Meer Sport' – is opgestart. Hierbij wordt samen met Bowls en Minigolf een pilot uitgewerkt om een SSO kleine bonden in te richten. Project kent een potentiële implementatie begin 2021.
- Nederland sport is geassocieerd lid van NOC\*NSF sinds 22 juni 2020

- o Statuten stichting aangepast per juli 2020 – In de statuten wordt nu gesproken over sportorganisaties i.p.v. sportbonden, om zo het bereik nog groter te maken voor de georganiseerde sport. Tevens zijn de statuten AVG en Covid-19 proef gemaakt, om zo overleggen van het bestuur rechtsgeldig te laten zijn.

MJBP 2021-24 gereed en goedgekeurd door het bestuur in de vergadering van 3 september j.l.. Het MJBP omvat de volgende onderdelen:

- o Inleiding - *Door, met en voor de sportbonden*
- o Meerjarenbeleidsplan - *gedragen en realistische koers*
  - Why - *door ontzorgen meer focus op de sport*
  - How - *betrokkenheid is ons onderscheidend vermogen*
  - What - *dé serviceorganisatie voor de sport*
- o Groeistrategie - *doorpakken op de markt van sportorganisaties*
- o Businessmodel - *meervoudige financiering*
- o Governance - *expliciteren van betrokkenheid*
- o Monitoring - *continue voortgangsbewaking*
- o Afsluiting - *groeipotentie in de veranderde sportwereld*

Op 8 oktober jl. is tevens de Meerjarenbegroting goedgekeurd door het bestuur van SO Nederland Sport, waarbij ook over de Meerjarenfinanciering een duidelijk beeld is ontstaan.

### Intensiveringstraject

Onderstaand een statusoverzicht over de verschillende trajecten die worden aangeboden:

Status	Statuten	VO	Kader	Website
<b>Afgerond</b>	6	2	0	0
<b>In uitvoering</b>	3	3	3	1
<b>Opstart</b>	0	2	2	0
<b>Gereserveerd*</b>	1	41	5	3
<b>Over</b>	0	2	0	6
<b>Totaal</b>	10	50	10	10

\* gereserveerd betekent dat bonden deze wel hebben aangevraagd, maar dat er nog geen begin is gemaakt

### Nadere informatie over de diverse beschikbare trajecten:

- o Statuten: de gereserveerde hier is voor het concept Meer Sport
- o VO: komt langzaam op gang, alleen de bondstrajecten lopen, er loopt nog geen traject bij een vereniging, ondanks herhaald appel op bonden om voortgang te maken
- o Kader: loopt, aandacht komt op gang. in uitvoering zijn Survival, IJshockey en Frisbee. In opstart zijn Handboog en onderzoek naar gezamenlijke opleidingen voor kleine bonden



- Website: website en communicatieplan Nederland Sport gereed. Voor bonden net gestart op basis van de template van Nederland Sport, de verwachting is dat na eerste trajecten er meer zullen volgen.
- SO Nederland Sport is er dus door, voor en met de sportbonden. Daarom zijn er dit jaar:
  - Heel veel overleggen geweest met veel bonden, zowel klein, middel en groot;
  - Twee klantenraden geweest op 19/2 en 1/9;
  - Zijn er Nieuwsbrieven verstuurd in april, mei, juli en oktober (waarbij de laatste volgens een nieuw format);
  - Hebben wij een nieuwe website gelanceerd met up-to-date informatie over de organisatie en de verschillende diensten;
  - Is de directeur van Badminton Nederland toegetreden tot het bestuur van SO Nederland Sport;
  - Heeft het bestuur van SO Nederland Sport vergadert op 20/2, 16/4, 11/6, 3/9, 8/10 en staat er een bestuursvergadering gepland voor 10/12.

Volop ambitie dus om de sportbonden te ondersteunen in de komende jaren, zodat er meer tijd overblijft voor sport, sportontwikkeling en sportparticipatie. Om dat goed en gedegen te doen, vraagt tijd om de diensten te ontwikkelen en permanent te monitoren en evalueren, niet alleen van SO Nederland Sport, maar vooral ook van de sportbonden om nieuwe systemen en werkwijzen in te voeren. Derhalve is reeds via NOC\*NSF het verzoek ingediend om de investeringsperiode te verlengen tot eind 2022.

## 6. Voortgang programmalijn 2 – Slagvaardig Organiseren Sport

### Doel van het programma

Het doel van het programma Slagvaardig Organiseren Sport is om bonden slagvaardig(er) te maken. Dit programma is met name gericht op de middelgrote bonden. Het programma wordt aangestuurd door de Stuurgroep SOS, waarin directeuren van drie bonden zittingen hebben. De dagelijkse begeleiding van het programma wordt verzorgd door een programmateam waarin onder meer drie medewerkers bonden zitting hebben. Medewerkers van NOC\*NSF draaien mee in de Stuurgroep en het Programmateam. NOC\*NSF verzorgt de financiële administratie van het project. The Brown Paper Company (TBPC) verzorgt de begeleiding van de bonden in het programma.

Er wordt in tranches c.q. groepen gestart en gewerkt. Gestart wordt met de Fundamentals 2- daagse. “Fundamentals” is een scholing voor alle projectleiders gericht op inzicht in de dynamiek van veranderen en aanreiken van een concrete aanpak waarmee ze leiding kunnen geven aan deze verandering. Vervolgens zijn alle bonden individueel aan de slag met de uitvoering van het concrete project waarmee ze aan SOS deelnemen, met begeleiding van TBPC. Hierin zijn deze bonden in verschillend tempo op weg en doen hun leerervaringen op. Deze verschillen per bond, o.a.: verdere aanscherping projectdoel, terug naar tekentafel voor businesscase, in uitrol noodzaak breder draagvlak, vraag achter project noodzaak, bestuurlijk veranderingsproces, enz.. Waar mogelijk wordt de koppeling gelegd met andere projecten en ondersteuningsmogelijkheden (denk aan advies Sportinnovatiestudio, aanvraag Innovatiefonds, etc). Tussentijds vinden intervisiemomenten plaats.

In programmalijn 2 participeren **22 sportbonden** verdeeld over **3 tranches** en een verdiepingstraject. Zie het totale overzicht van de participerende bonden in bijlage 1.

### Eerste tranche

De eerste tranche had de Kick-off Fundamentals op 7 en 8 mei 2019. Aan de eerste tranche nemen deel: Badminton, Basketbal, Cricket, Handbal, Hippijch, Jeu de boules, Judo, Roeien, Rugby, Ski, Watersport (tranche 1); Autosport, Base en Softball, Biljart, Handboog, Onderwatersport, Reddingsbrigade, Schermen, Squash en Tafeltennis (tranche 2). De KNHippijchS heeft meerdere gerelateerde projecten lopen en krijgt binnen hetzelfde financiële kader per bond, een incompany-traject voor de grote groep betrokken medewerkers. De overall projectleider van de KNHS sluit wel aan bij de kennissessies in het programma. De bonden uit de eerste tranche zijn nu bezig met de afronding van hun projecten (ca mei 2020).

### Tweede tranche

De tweede tranche is gestart op 11 en 12 september 2019 met de 2-daagse “Fundamentals”, verder aangescherpt op basis van de ervaringen uit de 1e tranche. Aan de 2e tranche nemen deel: Autosport, Base en Softball, Biljart, Handboog, Onderwatersport, Reddingsbrigade, Schermen, Squash en Tafeltennis. De individuele trajecten per bond met de begeleiding door TBPC zijn direct daarna gestart. Van de bonden uit de tweede tranche zal een enkeling het traject afronden voor de zomer. De

meeste bonden zijn nog volop bezig met begeleiding van TBPC. Vertraging door Corona speelt bij een aantal een rol.

### **Extra Fundamentals**

Er zijn extra Fundamentals georganiseerd, zodat meer mensen per bond in deze aanpak kunnen gaan werken en er verbreding van kennis en ervaring binnen de bonden mogelijk was. In verband met Corona zijn we doorgegaan met de organisatie van deze training alleen in een gewijzigd onlineprogramma. Hieraan hebben bijna alle betrokken (18) bonden en 103 deelnemers meegedaan.

### **Vooruitblik op een aantal leerervaringen:**

Discipline in aanpak en projectopvolging, de moeite met en vooral het leren van de juiste prioriteiten stellen, stappen klein en concreet maken, coaching werkt goed (projectleider in de lead, identiteit, tempo, eigenaarschap van de bond, coach staat er naast, gewerkt volgens vaste voortgangsmomenten). Op basis van de opgedane ervaringen is de voorziene begeleiding, die één op één was voorzien, omgezet naar een intervisie in kleine groepen, waardoor het makkelijker is om ervaringen uit te wisselen.

### **Intensivering**

Met de extra toekenning van VWS in 2019 is een intensivering in het programma ingezet. Hierdoor kunnen zowel nieuwe bonden aansluiten (derde tranche) als reeds deelnemende bonden een intensivering aanvragen.

### **Derde tranche**

Via een derde tranche, krijgen nieuwe bonden de mogelijkheid om in te stappen. Hiervoor is de richtlijn inmiddels gereed en de portal staat open zodat bonden een aanvraag kunnen indienen bij NOC\*NSF, via de portal Verdelen Middelen Sport (VMS). De Richtlijn is gebaseerd op de Richtlijn Slagvaardig Organiseren Sport (versie 16 januari 2019), maar aangepast op de voorwaarden en condities die gelden vanuit de aangevraagde en toegekende intensivering bij VWS. De aanvraagprocedure, het beoordelingskader, het beoordelingsproces en de verantwoordingsvoorwaarden zijn gelijk aan tranche 1 en 2. De aanvraag stond open van medio februari tot en met 3 april (2 weken verruimd in verband met Corona). Bowling en Bridge hebben beiden een aanvraag gedaan die is toegekend. Zij zijn in mei 2020 van start gegaan.

### **Extra aanvraag deelnemende bonden**

Reeds deelnemende bonden krijgen de mogelijkheid een extra aanvraag te doen voor intensivering "van project naar organisatie". De Richtlijn en aanvraag voor intensivering bij reeds deelnemende bonden is open gegaan op 2 maart en is op 1 mei 2020 gesloten (2 weken verruimd in verband met Corona). De behoefte aan verbreding en bredere borging van de SOS-aanpak in de bondsorganisaties groeide. Met de intensivering wordt hierin de volgende stap gemaakt. Op deze mogelijkheden hebben 13 bonden gereageerd. Nadat een aantal bonden een aangescherpte aanvraag hadden ingediend, zijn alle aanvragen goed gekeurd. En zijn deze trajecten in de periode juni-augustus van start gegaan.

## **Monitoring en evaluatie**

Het gehele programma wordt gemonitord met een 0- en 1-meting (interviews met de deelnemende bonden (projectleider en opdrachtgever), programmateam en stuurgroep). Inmiddels is een concept evaluatie van de Kennispraktijk gereed. Zij hebben gekeken naar opzet en uitvoering van het programma en hebben een indruk verkregen van de veranderingen in slagvaardigheid van de deelnemende bonden. De evaluatie is uitgevoerd onder de bonden die aan de eerste en tweede tranche hebben deelgenomen. Toen de evaluatie startte was nog niet bekend dat het programma door de intensivering zou worden uitgebreid.

## **Kennisdeling**

Ook kennisdeling is onderdeel van het programma: dit gebeurt in de intervisiesessies, via een regelmatig artikel (bijv. SportKnowHowXL en Sport&Strategie). Daarnaast is een eigen platform ontwikkeld op <http://www.detransitieindesport.nl/slagvaardig-organiseren-sport>. Hier staat onder meer; wat is Slagvaardig Organiseren Sport met o.a. 6 bouwstenen, de Fundamentals en casebeschrijvingen.

## **Corona en consequenties voor het programma**

De projecten bij de individuele bonden lopen enigszins vertraging op, maar vooral ook wel door. Fysieke ontmoetingen zijn geannuleerd en om gezet naar digitale calls. Extra georganiseerd zijn "Fundamental-Prikkels" om de voortgang van de projecten te ondersteunen. Dit is een reeks van digitale ontmoetingen waarin iedere keer 1 element/bouwsteen van de Fundamental - aanpak centraal staat.

## **7. Voortgang programmalijn 3 – Equiperen Sportbonden**

### **7.1. Proeftuinen Club Kader Coaching**

Aanvrager: KNVB

Medeaanvragers: KNKV, KNGU, NTTB, Nevobo, Atletiek, KNB, NHV

#### **Oorspronkelijke omschrijving:**

De KNVB is samen met 7 andere bonden voornemens om met het project 'Proeftuinen Clubkader Coaching' bij plm. 50 verenigingen ervaring op te doen met het inzetten van buurtsportcoaches-als- clubkadercoach. Daarbij is het verkrijgen van inzicht in de succesfactoren van goede samenwerking bonden en gemeenten een belangrijke nevensdoelstelling.

De inzet van Clubkadercoaches vindt haar reden in het (mee)creëren van een positieve sportcultuur waardoor het (vrijwillig) sportkader met meer plezier en voldoening hun rol vervullen (en langer blijft vervullen) en waardoor sporters meer sportplezier ervaren en hopelijk langer blijven sporten. Dit impliceert dat de rol Clubkadercoach zich voor een groot deel ligt op het versterken van de pedagogisch/didactische competenties van het sportkader.

## **Resultaten proeftuinen programma**

Onderdeel	score 0-meting	Score 1-meting
plezier sporters	7,2	8,4
plezier trainers/coaches	7,4	8,8
ontwikkeling trainers/coaches (obv 4 inzichten over trainerschap)	6,8	7,4
Bestuurders enthousiast over clubkadercoaching	7,6	9,4

De volledige rapportage is op aanvraag beschikbaar.

### Actieve gemeenten/sportservicebureaus met clubkadercoaching

Onderdeel	Aantal	Specificatie
Eerste tranche proeftuinen	12	Amsterdam, Rotterdam, Den Haag, Utrecht, Zwolle, Doetinchem, Ermelo, Heerde, Oldebroek, Montferland, Wijchen en Beuningen.
Tweede tranche proeftuinen	13	Oss, Amersfoort, Nijmegen, Vught, Meierijstad, Den Bosch, Sudwest-Fryslan, De Friese Meren, Waadhoeke, Haarlem, Leiden, Delft en Alphen a/d Rijn (+ Rotterdam, Doetinchem en Zwolle)
Overige gemeenten/sportservicebureaus	17	Eindhoven, Gouda, Almelo, Tilburg, Vlaardingen, Veenendaal, Brummen, Putten, Haarlemmermeer, Krimpenerwaard, Dordrecht, Sittard-Geleen, Hardenberg, Almere, Langedijk, Berkelland, Montfoort
Overige geïnteresseerde gemeenten/ sportservicebureaus	81	Lijst is evt. beschikbaar op aanvraag
<b>Totaal</b>	<b>123</b>	

### Actieve sportbonden met clubkadercoaching

Onderdeel	Aantal	Specificatie
Eerste tranche proeftuinen	8	KNVB, KNHB, KNKV, NEVOBO, KNGU, NHV, AtletiekUnie, NTTB.
Tweede tranche proeftuinen	n.t.b.	
Overige geïnteresseerde bonden	2	KNZB, JBN
<b>Totaal</b>	<b>10</b>	

### Actieve stakeholders met clubkadercoaching

Onderdeel	Aantal	Specificatie
Partnergroep tweede tranche	14	MINISTERIE VAN VWS, VSG, NOC*NSF, KNVB, NEVOBO, KNGU, AMSTERDAM, ROTTERDAM SPORTSUPPORT, LANDELIJKE ACADEMIE BUURTSPORTCOACHES (LAB), WIJK/BUURTSPORT-COACHES, MULIER INSTITUUT, KENNISCENTRUM SPORT & BEWEGEN, SPORTKRACHT 12, WINDESHEIM.
<b>Totaal</b>	<b>14</b>	

### Aantal opgeleide clubkadercoaches

Onderdeel	Aantal	Specificatie
Eerste tranche proeftuinen	42	
Tweede tranche proeftuinen	35*	Moet nog worden uitgevoerd. Dit aantal is een realistische schatting obv uitvraag bij geselecteerde gemeenten
Overige opgeleide clubkadercoaches vanuit 'open' opleidingen	52	
<b>Totaal</b>	<b>139</b>	

### Aantal verenigingen actief met clubkadercoaching

Onderdeel	Aantal	Specificatie
Eerste tranche proeftuinen	59	
Tweede tranche proeftuinen	49	
Overige verenigingen die nu al actief zijn met clubkadercoaching	60*	= Realistische schatting obv uitvraag.
Overige verenigingen die willen starten met clubkadercoaching (bijv. in uitvoering sportakkoord)	250*	Schatting
<b>Totaal</b>	<b>168 (inzichtelijk) + 250 (schatting) = 418</b>	

## Aantal bereikte trainers/coaches

Onderdeel	Aantal	Specificatie
Eerste tranche proeftuinen	400	
Tweede tranche proeftuinen	350	
Trainers/coaches bij Overige gemeenten/sportservicebureaus die nu al actief zijn met clubkadercoaching	400	
trainers/coachees bij overige verenigingen die willen starten met clubkadercoaching (bijv. in uitvoering sportakkoord)	1200	
<b>Totaal</b>	<b>2350</b>	

## Aantal bereikte bestuursleden (inclusief leden van technische commissie)

Onderdeel	Aantal	Specificatie
Eerste tranche proeftuinen	275	
Tweede tranche proeftuinen	200	
Trainers/coaches bij Overige gemeenten/sportservicebureaus die nu al actief zijn met clubkadercoaching	275	
Trainers/coaches bij overige verenigingen die willen starten met clubkadercoaching (bijv. in uitvoering sportakkoord)	750	
<b>Totaal</b>	<b>1500</b>	

### 7.2. Samen Sterker op het gebied van sportaccommodaties (teruggetrokken per 1-11-2020)

Aanvrager: KNKV

Medeaanvragers: NOC\*NSF, KNHB, KNLTB, KNVB

#### Oorspronkelijk omschrijving:

Door in ieder geval vijf sportbonden en NOC\*NSF is er behoefte aan bundeling van kennis, documenten en tools die te maken hebben met sportaccommodaties. De informatie zou op een slimme manier (offline en online) gebundeld moeten worden om de kennis vervolgens op verschillende manieren te ontsluiten naar sportclubs, gemeenten en marktpartijen.

### **Voortgang:**

Dit project is teruggetrokken uit het programma versterken sportbonden en het budget is toegevoegd aan de uitvoering van het Sportakkoord.

### **7.3. MTB- en Rutterroutes voor iedereen toegankelijk**

Aanvrager: NTFU

Medeaanvragers: KNHS

#### **Oorspronkelijk omschrijving:**

Het is van belang dat de voorzieningen voor buitensporters beschikbaar blijven. Een belangrijke voorziening voor MTB-ers en ruitersporters is de aanwezigheid en online vindbaarheid van routes. Van belang is dat deze routes van goede kwaliteit zijn en ook in de toekomst goed blijven.

Door de ruiter- en MTB-routes in kaart te brengen en vervolgens aan te sluiten bij de landelijke routedatabank (het bestaande loket voor fiets- en wandelroutes) is er straks voor overheden en sporters één loket. Dat maakt het mogelijk voor alle betrokkenen om te bekijken waar routes lopen en daarvan gebruik te maken dan wel zorg te dragen dat deze niet zomaar verdwijnen.

#### **Concrete resultaten MTB-routes 2020:**

- Van 239 routes is in beeld gebracht wie de verantwoordelijke partij is.
- Digitaal loket C-tip is specifiek ingericht voor MTB-routes op basis van wensen NTFU.
- Medewerker NTFU is getraind in het werken met het digitale loket
- 8 testroutes zijn ingeladen in het digitale loket.
- 5 partijen zijn het systeem/digitale loket nu aan het testen en hun routes aan het controleren.
- 200 routes staan klaar om ingeladen te worden. Deze moeten op een later moment nog gecontroleerd worden door de verantwoordelijke partijen.

#### **Concrete resultaten Rutterroutes 2020:**

- 8.495 km bestaande ruiterpaden/routes geïnventariseerd, gedigitaliseerd en via Easygis-systeem gepubliceerd op buitenrijden.nl. En er volgen er nog meer kilometers!
- 145 themaroutes geïnventariseerd/ontworpen, ingevoerd in Easygis-systeem en gepubliceerd op buitenrijden.nl. En er volgen er nog meer kilometers!
- Met 3 routebureaus zijn afspraken gemaakt waarmee we totaal 47 groepen delen op buitenrijden.nl.



#### 7.4. Pedagogische Visie

Aanvrager: KNGU

Medeaanvragers: KNVB

##### Oorspronkelijk omschrijving:

In 2018 is tijd besteed aan het opstellen, toetsen en vaststellen van de pedagogische visie. De volgende stap is de implementatie van deze visie in systemen, regelgeving en gedragsverandering van alle doelgroepen. Door in te zetten op een kwartiermaker, voor de implementatie van de pedagogische visie van de KNGU en de KNVB, moeten de voorwaarden ingeregeld worden om op langere termijn een positieve en veilige omgeving te creëren waarin kinderen en jongeren plezier beleven.

##### Voortgang:

##### Onderzoek Mulier instituut naar Pedagogisch klimaat

- Het doel van dit onderzoek is om te achterhalen op welke manier het pedagogisch sportklimaat wordt beleefd. Dit wordt onderzocht door naar verschillende pedagogische aspecten te vragen. Onderzoek is gestart in de zomer en inmiddels bijna gereed.
- Vragenlijst onderzoek afgerond:
  - Aantal deelnemers KNGU (n):
    - 691 trainers/coaches
    - 5020 ouders
  - Aantal deelnemers KNVB (n):
    - 317 trainers/coaches
    - 870 ouders
- Op dit moment vinden focusgroepen plaats met 6 x 8 kinderen van beide sporten

##### Communicatiecampagne

- Filmpje over pedagogisch A-B-C opgeleverd en o.a. verspreid via nieuwsbrief naar 2500 clubbestuurders en 5000 trainers/coaches van de KNGU
- Tijdschrift in ontwikkeling
- Pagina over pedagogisch sportklimaat op [www.dutchgymnastics.nl](http://www.dutchgymnastics.nl)
- Trainers / coaches KNVB worden bereikt via project en bijbehorende website 'alle trainers in de basis'

##### Alle trainers in de basis KNVB

- Via dit project worden opleidings- en bijscholingsactiviteiten aangeboden aan (beginnende) voetbal trainers. Hierin wordt pedagogiek meegenomen als thema/onderwerp.

##### Webinar trainers/coaches KNVB

- 4 november een webinar voor trainers en coaches met naar verwachting tussen de 100 en 300 deelnemers.

## **Pedagogisch toetsingskader topsport KNGU**

- I.s.m. afdeling topsport en externe partij een toetsingskader ontwikkelt voor topsportclubs binnen de KNGU topsport- en talentprogramma's.

### Fundament-module voor trainers-coaches

- Er komt een basismodule, het zogenaamde 'fundament', voor alle trainers/coaches van alle disciplines. Deze module richt zich op pedagogiek, didactiek en breed motorische ontwikkeling. Deze module wordt opgebouwd vanuit het blended learning principe en zal bestaan uit een e-learning, praktijk gedeelte en stage.
- Ook wordt een bijscholingsmodule voor alle trainers ontwikkeld.

## **7.5. TOP opleiders in de Sport**

Aanvrager: Atletiekunie  
Medeaanvragers: KNRB, NHV, KNKV, NTTB, NBB,

### **Oorspronkelijk omschrijving:**

Het project Topopleiders in de Sport is een initiatief van elf bonden. Het project richt zich op een gezamenlijke inspanning om de kwaliteit van opleiders structureel naar een hoger plan te brengen. De basis hiervoor is de afgelopen jaren gelegd in een gemeenschappelijke visie op leren en ontwikkelen. Deze gemeenschappelijke basis maakt het mogelijk om tot structurele samenwerking te komen. Met als resultaat een stap voorwaarts in het opleiden van de nieuwe generatie sportkader dat in staat is een positieve sportcultuur te creëren.

### **Wat hebben we bereikt tot nu:**

- Online leer en creëer community TOP-opleiders parade opgeleverd (digitale Nationale Opleiders dag verspreid over 4 maanden met 20 verschillende onlinetrainingen)
- nu 40 actieve leden (opleiders) en 10 actieve opleidingscoördinatoren
- Centrale visie op leren en opleiden in de sport opgesteld
- Landingspagina [www.topopleiders.nl](http://www.topopleiders.nl) gelanceerd
- 13 Kennisdelingsbijeenkomsten (on en offline) met deelname van 19 bonden.
- Afronding ontwikkelfase project (alle bouwstenen en inhoud van het van goed naar beter programma)
- 100 opleiders hebben het van goed naar beter programma gevolgd (meerdere scholingen gevolgd)
- > 200 opleiders/opleidingscoördinatoren hebben het E-Magazine ontvangen
- 6 bonden nemen het van goed naar beter programma af

### **Waar zijn we nu mee bezig (komende maand):**

- Productie animatie Visie op leren en opleiden: Why/What/How TOP-opleiders
- Maken Business case TOP-opleiders in de sport (producten en dienstverlening voor sportbonden)

### **Wat willen we de komende maanden (t/m jan '21 bereiken):**

- 200 opleiders in TOP-opleiders parade (met 20 online scholingen!)
- Zichtbaarheid TOP-opleiders via website, Podcasts, Socials, mailing
- Uitdragen visie op leren en opleiden via woord, beeld en geluid

- Uitbreiding van bondenprogramma (2e tranche met tenminste 5 nieuwe bonden)
- Plan de campagne om alle bonden te bereiken (kennisdeling nieuwe bonden opstarten)
- TOP-opleiders SUMMIT ingepland, gepromoot (on/offline Opleiderscongres vanuit TOP opleiders) met tenminste 200 deelnemers)
- Business case TOP opleiders testen bij stakeholders

### **7.6. Op uw plaatsen ... start! – Versterken competitieaanbod**

Aanvrager: KNZB

Deelnemende bonden: Reddingsbrigade, NTB, NCS, KNBSB, Nevobo, KNZB en NOC\*NSF/ASK

#### **Oorspronkelijke omschrijving:**

Er is binnen diverse bonden (KNZB, NTB, Reddingsbrigade Nederland en NCS) een breed palet aan wedstrijdmogelijkheden. Ieder heeft daarvoor zijn eigen structuren, wedstrijdprogramma en agenda. Vanuit de individuele zwemmer gereedeneerd is dit niet de meest ideale situatie, want men is gebonden aan de mogelijkheden die de eigen bond aanbiedt. Terwijl dit niet altijd de behoefte van de zwemmer is.

Het project 'versterken competitie-aanbod' heeft de volgende hoofddoelstelling:

- Door middel van lokale samenwerking tussen de diverse 'natte' verenigingen worden lokaal sterkere competities gerealiseerd en worden de lokale verenigingen als zodanig versterkt en de continuïteit gewaarborgd.

#### **Voortgang:**

Binnen het project is er geen eensgezindheid over de te volgen koers. De deelnemende bonden zijn van mening dat het project moet worden bijgestuurd, maar in welke richting? Daarover verdelen de meningen. Op korte termijn gaan we hierover in gesprek met de projectleider en de hoofdaanvrager.

### **7.7. KNHS Maneglidmaatschap**

Aanvrager: KNHS

Medeaanvragers: -

#### **Oorspronkelijk omschrijving:**

De afgelopen jaren heeft de KNHS de samenwerking met de FNRS, de Federatie van Nederlandse Ruitersportcentra, geïntensiveerd. Nu de samenwerking is bestendig blijkt dat het huidige contributiemodel voor deze groep niet optimaal functioneert. Deze groep sportaanbieders geeft aan moeite te hebben met het communiceren en het verstrekken van het KNHS-lidmaatschap aan de beginnende ruiter. De beginnende manegeruiter (jeugd t/m 12 jaar) geeft aan dat het aanbod niet aansluit bij de behoefte die zij hebben als startende sporter. Samen met de FNRS wil de KNHS het lidmaatschap voor de beginnende manegeruiters laagdrempeliger en aantrekkelijker maken. In Nederland zijn er 344 erkende FNRS-bedrijven met ruim 18.000 leden t/m 12 jaar.

## **Voortgang:**

Het project loopt inhoudelijk goed. De opzet van het KNHS-ruiterpakket voor de jongste jeugd wordt enthousiast ontvangen door hippische sportaanbieders. Wel wordt het pakket nu weer door de sportaanbieder verstrekt die de persoonlijke band met zijn klant hierdoor versterkt ziet worden. De bond heet nieuwe leden met een beperkter pakket uiteraard ook nog welkom. Het ondersteunende programma met leermateriaal en aangepaste proeven is in de Corona tijd doorontwikkeld.

De afhandeling met het aanschaffen van een rechtstreeks KNHS-lidmaatschap via het scannen van een QR-code met de mobiele telefoon en directe afhandeling ter plekke werkt goed. De benodigde ICT-aanpassingen zijn doorgevoerd.

In de periode van de strenge maatregelen is het bezoek van sportaanbieders op een laag pitje komen te staan. Ook het aantal nieuwe leden bleef logischerwijs achter. Na de versoepeling van de Covid-maatregelen zijn we opnieuw met het concept het land in gegaan omdat de individuele wensen van de paardensportaanbieders zeer divers zijn. Door de persoonlijke aandacht is het mogelijk om maatwerk te leveren en inzicht te bieden in het concept.

Ook is vanaf dat moment weer een stijging in het aantal deelnemende ruiters en maneges gezien. Door de huidige aangescherpte maatregelen is juist het cruciale bezoeken van sportaanbieders weer wat stil komen te liggen. Via online middelen wordt ook contact gezocht, maar in de paardensportsector is persoonlijke aandacht tot het beste middel.

## **Concrete doelen en status voor 2020**

Sportaanbieders met Bixie&Friends concept eind 2020 target: 133 Nu: 37 (30-9)  
(bedrijven met een getoonde interesse/ voorlopige bezoekafspraak : 30 )

Deelnemende ruiters Bixie&Friends concept eind 2020 target: 13.300 Nu: 150 (30-9) (er zijn ook bedrijven die delen uit het concept gebruiken, waarbij het lidmaatschap nog op oude wijze wordt geregeld, hiermee wordt ook het doel bereikt)

## **Concrete doelen en status voor 2021**

Eind 2021 werken 195 FNRS maneges en KNHS manege-verenigingen met het Bixie&Friends Ruiterpakket voor de jongste jeugd, waarbij gemiddeld 100 ruiters deelnemen en we 19.500 Bixie&Friends leden verbonden zijn aan de KNHS.

De prognose op basis van de actuele ontwikkelingen is dat de Corona-crisis een grote rol speelt en kan blijven spelen in de uitrol van het concept. De toekomst voor manegehouders is net als voor veel andere ondernemers onzeker, ook de ontwikkeling in klantenaantallen is onzeker, en dat na een periode met wachtlijsten in bepaalde delen van het land. Het concept heeft aangetoond te werken en na een aarzelend begin is toch ook onder de huidige omstandigheden sprake van een toenemend enthousiasme bij sportaanbieder.

Waar mogelijk zullen onderdelen uit het plan ook ingezet ter ondersteuning van de verenigingen om aan ledenwerving en ledenbehoud te kunnen werken. Dit kan naast elkaar werken omdat de doelgroepen verschillend zijn. Verenigingsleden hebben hun eigen pony, manegeruiters hebben die niet, maar het stimuleren van de deelname bij de jeugd is voor beide groepen en voor de bond relevant.

### **7.8. Sport Professional Network (SPN)**

Aanvrager: KNVB

Medeaanvragers: Atletiekunie, KNHB, KNKV, KNLTB, Nevobo, Watersportverbond, KNSB, KNZB, JBN, KNCB, NOC\*NSF

#### **Oorspronkelijk omschrijving:**

De initiatiefnemers van het Sport Professionals Network (SPN) constateren dat verenigingen het moeilijk hebben en voor de uitdaging staan om zich in de veranderende samenleving te herontdekken om een duurzame toekomst tegemoet te gaan. Het SPN rekent het als één van haar kerntaken om verenigingen daarbij te helpen en te ondersteunen.

Tegelijkertijd wordt door SPN geconcludeerd dat verenigingsondersteuning niet eenvoudig is en gezien moet worden als een vak. De aanvraag is bedoeld om dit vak een stap verder te brengen en om krachten te bundelen. Praktisch betekent dit de doorontwikkeling van een sportbreed netwerk van professionals.

#### **Voortgang:**

In 2019 is een basis gelegd met alle sportbonden om een start met het Sport Professionals Network te maken. Per kwartaal vindt er een bondenbijeenkomst SPN plaats.

#### **Cijfermatige update (tot eind sept 2020):**

- Er zijn 130 nieuwe professionals toegetreden tot het Sport Professionals Network.
- Er zijn 12 nieuwe organisaties aangehaakt; zij stellen onder andere hun professionals beschikbaar via het SPN. Op deze manier kunnen alle organisaties die gebruik maken van SPN deze professionals inhuren
- Er zijn 49 kennismakingstrajecten 'gematcht' en gestart.
- De website [www.sportprofessionalsnetwerk.nl](http://www.sportprofessionalsnetwerk.nl) met inschrijfprocedure voor professionals is inmiddels live en in ontwikkeling.

#### **Kwaliteitsontwikkeling Sport Professionals Network**

Op de aangevraagde onderdelen vraagarticulatie, scholing, intervisie en tooling is een start gemaakt.

- Scholing: 85 professionals zijn geschoold.
- Er zijn 3 intervisiebijeenkomsten georganiseerd.

### **7.9. Een vaardige generatie**

Aanvrager: KNHB

Medeaanvragers: KNGU, Nevobo, KNVB

### **Oorspronkelijk omschrijving:**

De KNGU, KNHB, KNVB en Nevobo willen de handen ineenslaan om het breed motorisch ontwikkelen van kinderen te stimuleren en zo de kwaliteit en het plezier van het bewegen te vergroten. Met 5 samenhangende activiteiten (1) kennis & onderzoek (2) sterke aanbieders (3) best in class (4) vaardig kader en (5) bewustwording wordt een fundament onder de breed motorisch ontwikkeling voor alle kinderen gelegd.

### **Voortgang productontwikkeling:**

- Meetlat (scan voor programmaeigenaren om het programma meer BMO-proof te maken);
- HetBeweespel.nl (BMO-oefeningen voor 5-6 jarigen);
- Communicatieproducten: artikel voor allesoversport.nl, propositie stakeholders;
- Communicatieproducten in samenwerking met NOC\*NSF: 10\*10 challenge, Bol.com boek, beweegkalender.

### **Producten in ontwikkeling:**

- Eindtermen sportopleidingen trainer niveau 3,2,1 en onopgeleide trainers;
- Generieke BMO-modules voor sportopleidingen;
- Doorontwikkelde programma's Funkey, Volleybalspeeltuin, Nijntje Beweegdiploma, Rinus oefeningen;
- Wetenschappelijk artikel nut en noodzaak BMO - publicatie in SportGericht van december 2020;
- Pilots Nijntje bij andere bonden;
- HetBeweespel.nl voor 7-9 en voor 10-12 jarigen;
- Keurmerk voor sportprogramma's.

### **Actief deelnemende organisaties:**

NOC\*NSF, Kenniscentrum Sport en Bewegen, Mulier Instituut, Hogeschool Windesheim, Haagse Hogeschool, Hanze Hogeschool Groningen, KVLO, ALO Amsterdam, Joke Davio, Gemeente Houten, Sportpunt Houten

### **Georganiseerde bijeenkomsten in 2019:**

- 2 bijeenkomsten voor alle 20 betrokken bonden
- Webinar in week van de motoriek samen met NOC\*NSF, 3 good practice sportverenigingen en 1 gemeente: 480 inschrijvingen en 150 views achteraf (stand tot 20-10-2020)
- 9 bijeenkomsten met de stuurgroep van bonden
- 6 bijeenkomsten met externe experts
- 4 bijeenkomsten met externe praktijkprofessionals
- 2 bijeenkomsten met externe experts voor opleidingen

### **6 Sportbonden die nu de meetlat gebruiken bij de doorontwikkeling van hun programma's:**

- Atletiekunie
- Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie

- Koninklijke Nederlandse Hockey Bond
- Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond
- Nederlandse Tafeltennis Bond
- Nederlandse Volleybal Bond

## 20 Betrokken sportbonden met aantal leden 2-12 jaar in 2019:

Atletiekunie	22.936	KNSchaatsenrijdersB	8.818
BadmintonNL	4.037	KNVoetbalB	271.239
JudoBN	21.766	KNZwemb	50.955
KNBaseenSoftballB	3.496	NBasketballB	5.505
KNCricketB	457	NGolfF	2.514
KNGymnastiekU	173.497	NHandbalV	13.135
KNHippischeS	28.616	NTafeltennisB	2.292
KNHockeyB	84.103	NTriathlonB	772
KNKorfbalV	22.124	NVolleybalB	17.549
KNLTennisB	54.273	Watersportv	11.266
<b>Eindtotaal</b>	<b>799.350</b>		

## Bijdrage van BMO vaardig in beweging aan andere programma's en projecten:

- Raaksubsidie Start Vaardig: adviseur in expertgroep
- Raaksubsidie Gelijke Kansen: adviseur

### 7.10. Werken in de nieuwe Weerelt van Sport

Aanvrager: Nevobo

Medeaanvragers: KNHB, NGF, Watersportverbond, NSkiV

#### Oorspronkelijk omschrijving:

De bonden die gehuisvest zijn in de Weerelt van sport willen zich gezamenlijk versterken om lokaal verenigingen en andere sportaanbieders in staat te stellen invulling te geven aan de ambities van het Sportakkoord. In het plan wordt aandacht besteed aan de drie thema's:

- Mensen: hoe zorgen we ervoor dat de medewerkers van de vijf organisaties klaar zijn voor de toekomst en de juiste gesprekspartners zijn voor onze verenigingen en andere sportaanbieders die uitvoering moeten geven aan het sportakkoord;
- Processen en ICT: hoe zorgen we ervoor dat deze ondersteunend zijn aan de ontwikkeling van de dienstverlening en bijdragen aan de effectiviteit van de organisaties en vernieuwende verdienmodellen;
- Passend aanbod: hoe creëren we de randvoorwaarden voor passend aanbod dat aansluit bij de ontwikkeling van de behoefte.

#### Voortgang HR:

Vanuit de visie dat werknemers in de Sport ons 'grootste' kapitaal zijn hebben we het plan opgevat dat iedere werknemer recht heeft op een persoonlijk ontwikkelplan met een bijpassend opleidingsaanbod. Een individuele bond krijgt dit bijna niet voor elkaar

omdat er vaak weinig beschikbare tijd voor HR-beleid is omdat vrijwel geen enkele sportbond dedicated HR mensen in dienst heeft. Daarom hebben we in DeWeerelt van Sport het project 'Paspoort voor Passie' gelanceerd voor niet alleen de 5 bonden maar ook de andere organisaties in DeWeerelt zoals Special Olympics, de WOS en Gehandicapten Sport Nederland en tevens Sportcluster Veenendaal. Deze organisaties hebben ook allemaal meegedaan.

Ruim 250 mensen met een persoonlijk ontwikkelplan als resultaat. Vervolgens is aan al die organisaties ook een speciaal ontwikkelt opleidingstraject aangeboden waar ze ook gebruik van maakten totdat Corona uitbrak. Dat is heel kort het verhaal. Dus we hebben 10+ Sportorganisaties iets aangeboden wat er niet was en zouden wat er nu is kunnen en willen delen met andere Sportorganisaties. Daarbij is het voordeel voor deze nieuwe organisaties dat ze geen of nauwelijks ontwikkelkosten hoeven te betalen voor zowel het traject Paspoort voor Passie als de opleidingsmodules. Die bestaan nu immers. Tevens is er begin 2020 een project gestart om alle HR (van salaris, vrije dagen tot arbeidscontracten) onder te brengen in 1 systeem. Dit systeem zal per 1 januari 2021 in gebruik worden genomen.

#### Resultaten:

1. Een Persoonlijk ontwikkelplan voor +/- 250 werknemers in de Sport
2. Een kant en klaar Opleidingsprogramma welke in maart 2020 is begonnen en sinds half maart stagneert i.v.m. Corona
3. Een HR-softwarestelsel dat op 1 januari 2021 door 5 sportbonden in DeWeerelt van Sport in gebruik genomen wordt.

Resultaat	Aantallen/bereik
Lancering passie voor passie project	250 deelnemers 10+ bonden/sportorganisaties
Persoonlijk ontwikkelplan	250 pop plannen
Opleidingen en zelfregulatie	250 deelnemers 10+ bonden/sportorganisaties
Introductie HR-softwarestelsel	5 sportbonden 250 werknemers
Per januari 2021 nieuw salarissysteem	5 sportbonden 250 werknemers

#### Voortgang ICT:

De 2<sup>e</sup> pijler in de aanvraag is ICT. Vrijwel iedere Sportbond weet dat zij om in de toekomst relevant te kunnen zijn moet investeren in 'ICT'. Daarbij is ICT hier letterlijk een containerbegrip. Het varieert namelijk van HR-software, Ledenadministratie, Competitie en wedstrijden software, online opleidingsmodules voor kader tot platformen om de aangesloten sporters te kunnen voorzien in hun behoeftes zoals boekingstools en instructie. Deze automatiseringstrajecten kosten vrijwel iedere sportbond erg veel geld, tijd en energie waarbij het zelden zo is dat deadlines en begrotingen gehaald worden. Daarom heeft DeWeerelt van Sport initieel het plan



opgevat om ontwikkeling en beheer van ICT-systemen en platformen waar mogelijk gezamenlijk te doen.

Daarvoor hebben wij een externe betrokken in de persoon van Martijn van Erp. Een internetondernemer met een passie voor sport die we bereid hebben gevonden om ons te begeleiden in deze ambitieuze doelstelling. Een lang verhaal kort was de conclusie na een aantal maanden dat de 5 organisaties zich qua ICT-landschap op zeer verschillende 'niveaus' bevinden. Qua ICT-architectuur, financiële mogelijkheden, intern- of extern georganiseerd, tijdstip waarop de organisatie is begonnen om een transitie te maken, etc. Dat heeft ons ertoe doen besluiten dat Martijn ingezet is om per organisatie een hele scherpe foto te maken van dit ICT-landschap en daarbij te benoemen wat de behoeftes zijn om de volgende stappen te kunnen zetten. Alle organisaties maken daarbij gebruik van enerzijds de expertise van Martijn en anderzijds van andere/ extra ingehuurd ICT-professionals om ervoor te zorgen dat de lopende ICT-trajecten ook succesvol geïmplementeerd worden. Succesvol betekent enerzijds dat de ontwikkeling binnen de tijd en kosten wordt gerealiseerd met impact na implementatie.

Op dit moment lopen er een 15-tal ICT-projecten bij de 5 bonden die volgens bovenstaande werkwijze aangestuurd worden. De (financiële) ondersteuning die de 5 bonden hierin ontvangen levert niet alleen die vijf bonden veel kosten- en tijdsbesparingen op maar ook kunnen de tientallen learnings die in de afgelopen 12 tot 18 maanden zijn opgedaan gedeeld worden met iedere sportorganisatie in Nederland. Dat kan middels 1-op-1 gesprekken, het beschrijven van de succesvolle en minder succesvolle trajecten of webinars waar zowel personen vanuit het management als ICT inhoudelijke personen aan het woord kunnen komen.

<b>Resultaat</b>	<b>Aantallen/bereik</b>	<b>Bond:</b>
323 verenigingen benaderd om flexsport mogelijk te maken en in te registreren op flexplatform, nu in testfase.	323 verenigingen 240.000 leden	KNHB
Tekentool vervaardigd om oefenstof voor het Kenniscentrum grafisch weer te geven	200 trainers 4000 scheidsrechters	KNHB
Doorontwikkeling Digitaal Wedstrijdformulier	350,000 leden	KNHB/Nevobo
inrichting(top) scheidsrechtersmodule	250 scheidsrechters	KNHB
Onderzoek nieuw competitieprogramma	240.000 leden	KNHB
Contributierun gedigitaliseerd verstuurd via platform naar verenigingen met ledenspecificatie	1000 verenigingen 105.000 leden	Nevobo
Customer dataplatform geïmplementeerd waardoor effectief gecommuniceerd kan worden	105.000 leden	Nevobo
Platform ontwikkeld voor ledenbeheer en digitale administratieve activiteiten	58 verenigingen 13.000 leden	NSkiV

Lancering digitale omgeving voor oplevering verplichte documentatie	86 organisaties	NSkiV
Ontwikkeld diploma & certificatenstelsel	3000 trainers	NSkiV
Ontwikkeld boekingsstelsel starttijden in golf (GOLFGO)	10.000 boekingen p/m	NGF
Platform GolfStart, platform om nieuwe golfers te werven.	150.000 euro omzet gegenereerd sinds juni	NGF
Doorontwikkeling bestaande app /websites (GOLF.nl)	240K downloads app en 210K unieke bezoekers p/m	NGF
Doorontwikkeling kernprocessen	360 lidverenigingen	KNWV

## Bijlage I – Participerende sportbonden

<b>Sportbond:</b>	<b>Programmalijn:</b>	<b>1.</b>	<b>2.</b>	<b>3.</b>
Aikido Nederland				
Algemene Nederlandse Sjoelbond				
American Football Bond Nederland		x		
Atletiekunie				x
Badminton Nederland		x	x	
Bob en Sleebond Nederland				
Federatie Oosterse Gevechtskunsten				
Holland Surfing Association		x		
IJShockey Nederland		x		
Judo Bond Nederland			x	x
Karate-Do Bond Nederland		x		
KNAC Nationale Autosport Federatie			x	
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond				x
Koninklijk Nederlands Watersport Verbond			x	x
Koninklijke Nederlandsche Kegel Bond		x		
Koninklijke Nederlandsche Kolfbond				
Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club		x		
Koninklijke Nederlandsche Roei Bond			x	x
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond				x
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie				
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond			x	
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond		x	x	x
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond		x	x	
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond		x	x	x
Koninklijke Nederlandse Dambond				
Koninklijke Nederlandse Golf Federatie				x
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie				x
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie			x	x
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond				x
Koninklijke Nederlandse Kaats Bond				
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsportvereniging				
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie				
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond				x
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging				x
Koninklijke Nederlandse Schaak Bond				
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie				
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart				
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond				x
Koninklijke Nederlandse Zwembond				x
Koninklijke Wandel Bond Nederland				

Nederland Lacrosse			
Nederlands Handbal Verbond		x	x
Nederlandse Algemene Danssport Bond	x		
Nederlandse Basketball Bond	x	x	x
Nederlandse Beugel Bond			
Nederlandse Boks bond	x		
Nederlandse Bowling Federatie	x	x	
Nederlandse Bridge Bond		x	
Nederlandse Curling Bond	x		
Nederlandse Darts Bond			
Nederlandse Drakenboot Federatie	x		
Nederlandse Floorball en Unihockeybond			
Nederlandse Frisbee Bond	x		
Nederlandse Go Bond			
Nederlandse Handboog Bond	x	x	
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	x		
Nederlandse Jeu de Boules Bond		x	
Nederlandse Klootschietbond			
Nederlandse Kruisboog Bond			
Nederlandse Minigolf Bond	x		
Nederlandse Onderwatersport Bond		x	
Nederlandse Roller sports en Bandy Bond			
Nederlandse Rugby Bond	x	x	
Nederlandse Ski Vereniging		x	x
Nederlandse Tafeltennis Bond		x	x
Nederlandse Toer Fiets Unie			x
Nederlandse Triathlon Bond			x
Nederlandse Volleybal Bond			x
Nederlandse Waterski en Wakeboard Bond			
Reddingsbrigade Nederland		x	x
Skateboard Federatie Nederland	x		
Sportvisserij Nederland			
Squash Bond Nederland		x	
Survivalrun Bond Nederland			
Taekwondo Bond Nederland			
WOS/HSA	x		
Vereniging Gehandicaptensport Nederland	x		

**Totaal aantal betrokken bonden in één of meerdere programmalijnen: 52**