agenda

Algemene Vergadering NOC*NSF

datum, tijd	22 juni 2020, 19:30 uur
locatie	MS Teams en via stream
aan	Leden, geassocieerden en genodigden
van	Bestuur NOC*NSF

1. **Opening en mededelingen**
2. **Verslag Algemene Vergadering 18 november 2019** *bijlagen*
3. **Update**
   a. Corona crisis
   b. effecten in de sport
4. **Rapportage NOC*NSF** *bijlagen*
   a. Jaarverslag NOC*NSF 2019
   b. Advies Financiële Commissie
   c. Décharge bestuur NOC*NSF
   d. Rapportage Vaststellingen 2018 en toekenningen 2020
5. **Bestedingsplan Sportagenda 2021** *bijlagen*
   a. Bestedingsplan en richtlijnenboek 2021
   b. Advies CRBS
6. **Samenstelling Financiële Commissie** *bijlage*
7. **Veranderagenda**
8. **Lijst erkende topsport- en internationale wedstrijddisciplines 2021-2024** *bijlagen*
9. **Geassocieerden** *bijlage*
10. **Samenstelling bestuur NOC*NSF** *bijlage*
    a. Herverkiezing Rinda den Besten
    b. Herverkiezing Raymon Blondel
11. **Rondvraag**
12. **Sluiting**

Bezoekadres Papendallaan 60, Arnhem
Postadres Postbus 302, 6800 AH Arnhem
Telefoon +31 (0)26 483 44 00
Email info@nocnsf.nl
Web nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij • AD • Heineken • H2 • Rabobank

verslag

Algemene Vergadering NOC*NSF

18 november 2019

Aanwezig NOC*NSF bestuur

J.M. van Zanen-Nieberg (voorzitter)
R. den Besten
R. Blondel
I. Eijs
J.W. Maas
A. Mosman
H. Schreuder

Aanwezig NOC*NSF directie

G. Dielessen
J. Bierling

Aanwezig Ereleden

E. van Breda Vriesman
A. Bolhuis
W. de Heer

Aanwezig genodigden

H. van Aller – Instituut Sportrechtspraak
W. Born – Financiële Commissie
Mw. Dortants
H. Gerrits Jans – Financiële Commissie
M. de Graaff – Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS
R. Heerema
E. van Heijningen - FINA
M. Hielkema – RvC Papendal
P. Montanus
F. Vrijlandt – Int. Climbing and Mountaineering Federation
H. Ram – Dopingautoriteit

Aanwezig leden

Aikido Nederland – G. Dielissen
Atletiekunie – E. van der Burg, P. de Zwart

Badminton Nederland – B. Mura, P. van Soerland
Koninklijke Nederlandse Base en Softball Bond – J. van Beekhoven, S. Eskes
Nederlandse Basketball Bond – S. Volmer
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond – G. Kolhorn
Nederlandse Bowling Federatie – A. de Vries
Nederlandse Bridge Bond – T. van Munnen
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond – J. Wals
Nederlandse Curling Bond – W. de Groot
Koninklijke Nederlandse Dam Bond – F. de Jonge, A. de Vries
Nederlandse Darts Bond – P. Engelbertink
Gehandicaptensport Nederland – H. Suvaal, D. Engelaar
Nederlandse Gewichthef Bond – R. Eenink
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie – N. Boer
Nederlands Handbal Verbond – S. Röttger, A. Tielemans
Nederlands Handboog Verbond – L. Roolvink
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond – E. Cornelissen, E. Gerritsen
Judo Bond Nederland – H. Stammes
Koninklijke Nederlandse Kegel Bond – A. Garritsen
Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging – R. Baks
Koninklijke Nederlandse Kolf Bond – P. van den Nieuwenhof
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond – R. Meijer, K. Rodenburg
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging – P. Assendelft
Nederlandse Vereniging van Olympische Deelnemers – R. Bakker
Nederlandse Onderwatersport Bond – A. de Vries
Federatie Oosterse Gevechtskunsten – G. Dielissen
Reddingsbrigade Nederland – K. Breedveld
Koninklijke Nederlandse Roei Bond – R. Arisz
Nederlandse Rollersports Bond – P. van den Bosch, J. Hendriks
Nederlandse Rugby Bond – J.H. Pieters, A. Meredith
Koninklijke Nederlandse Schaak Bond – E. Mijnheer
Koninklijke Nederlandse Schaatsenrijders Bond – I. Donkervoort, H. de Haan
Koninklijke Nederlandse Algemene Scherm Bond – L. Pijnappel
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie – E. IJzerman
Skateboard Federatie Nederland – N. Lely
Nederlandse Ski Vereniging – F. Avis, R. Boekel
Sportvisserij Nederland – J. Bongers
Squash Bond Nederland – F. Salve, B. van Bilsen, S. Wouters
Holland Surfing Association – M. Elffers
Taekwondo Bond Nederland – F. Buitenhuis
Nederlandse Tafeltennis Bond – J. Simons, A. Sialino
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond – W. Born
Nederlandse Toer Fiets Unie – A. de Vries
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond – J.D. van der Zee
Nederlandse Volleybal Bond – G. Davio
Watersportverbond – S. Kats
Koninklijke Nederlandse Wielren Unie – M. Wintels, J. van der Schuit, M. de Vries
Nederlandse IJshockey Bond – J. Hopstaken

Koninklijke Nederlandse Zwem Bond – M. van Zeijts, A. van Lankwarden

Aanwezig geassocieerden
Special Olympics – R. Schapendonk, R. Verbunt

Afwezig leden met kennisgeving
Survivalrun Bond Nederland

1. Opening en mededelingen

- De voorzitter heet alle aanwezigen van harte welkom. In het bijzonder heet zij de Ereleden welkom: Els van Breda Vriesman, André Bolhuis en Wim de Heer. Voorts heet zij Rudmer Heerema, het Ministerie van VWS en de pers welkom.
- De voorzitter memoreert de voorbije 181 dagen, haar eerste dagen als voorzitter van NOC*NSF. Zij deelt een aantal observaties:
    - De bijzondere en krachtige sportinfrastructuur in Nederland
    - Er zijn 25.000 verenigingen in Nederland, hier mag meer aandacht voor zijn
    - De topsport floreert
    - Belang van flexibel sportaanbod
    - Samenwerking met andere organisaties is van belang
    - Aandacht voor openbaar bestuur, zowel op nationaal als internationaal gebied
    - Tenslotte deelt zij de driehoek internationaal – topsport – sportparticipatie met de aanwezigen.
- De voorzitter vraagt Hinkelien Schreuder, voorzitter Atletencommissie, waar de Atletencommissie zich op dit moment mee bezig houdt. Hinkelien Schreuder geeft aan dat het allerbelangrijkste is om de atleet te vertegenwoordigen en hun perspectief scherp te houden. De atletencommissie is in veel andere commissies en organisaties vertegenwoordigd (zoals bij het Ministerie van VWS en de Dopingautoriteit). Een bijzondere is de voorziening die nu is opgezet voor de ondersteuning van topsporters die verwikkeld raken in een matchfixing- of dopingzaak.
- Voorts vraagt zij Raymon Blondel naar de belangrijkste aandachtspunten in de Paralympische sport. Raymon Blondel benoemt de voorbereiding voor de Spelen in Tokyo. Het vergroten van de participatiegraad binnen de paralympische sport is en blijft een grote uitdaging. Met betrekking tot de topsport is het instromen van paralympisch jong aanstormend talent een aandachtspunt. Tevens noemt hij classificatie als aandachtspunt. Dit moet wereldwijd beter en Nederland kan hierin een goed voorbeeld geven en het voortouw nemen.
- De Auditcommissie seksuele intimidatie is op 14 februari 2013 ingesteld door het bestuur van NOC*NSF als onafhankelijke externe toetsingscommissie voor de sportbonden met als doel te bekijken of de benodigde tuchtreglementen m.b.t. seksuele intimidatie van de bonden wel voldeden aan de Blauwdruk daarvoor die eerder was vastgesteld in de Algemene Vergadering.
  Bovendien heeft de Auditcommissie de taak de afhandeling van meldingen en klachten op het gebied van seksuele intimidatie te toetsen en te beoordelen.
  De Auditcommissie heeft na haar instelling telkens aan bestuur en directie van NOC*NSF gerapporteerd. Deze rapportages hebben een grote invloed gehad op het tempo van het invoeren van de tuchtreglementen voor SI en op de wijze waarop bij bonden klachten en meldingen werden afgehandeld.
  Al snel gaf deze commissie NOC*NSF ook een aantal adviezen over een betere inrichting van met name de registratie van klachten en meldingen. De Auditcommissie gaf aan dat doordat meldingen op verschillende plekken binnenkomen en niet gekoppeld zijn, de commissie onvoldoende beeld kon krijgen van hoe procedures werden gevolgd. De Auditcommissie gaf als advies om één eenduidig registratiesysteem te ontwikkelen zodat de afhandeling van meldingen beter zou kunnen worden gevolgd
  De adviezen van deze commissie hebben een grote rol gespeeld bij het besluit eind 2016 om een volledig onafhankelijke commissie te vragen aard en omvang van seksuele

intimidatie en misbruik in de sport te onderzoeken. Dit is de Commissie De Vries geworden.
De commissie de Vries heeft dankbaar gebruik gemaakt van de rapportages en adviezen van de auditcommissie. De voorzitter vraagt Pauline Montanus, Marianne Dortants en Fedde Boersma naar voren en dankt hen voor hun inzet.

- De voorzitter meldt dat Aikido Nederland in een bijzondere Algemene Vergadering André Bolhuis tot Lid van Verdienste heeft benoemd.
- De rapportage van de commissie Registratie Persoonsgegevens KISS 2019 is ter informatie opgenomen bij de vergaderstukken. In deze rapportage brengen zij verslag uit over hun bevindingen bij de toetsing van het registratiereglement.
- Voorts stelt de voorzitter een tweetal nieuwe voorzitters voor:
    - De heer Frans de Jonge van de Koninklijke Nederlandse Dam Bond
    - De heer Jan Hopstaken van de Nederlandse IJshockey Bond.

2. Verslag Algemene Vergadering 20 mei 2019

- De voorzitter stelt het verslag van de Algemene Vergadering van 20 mei 2019 paginagewijs aan de orde.
- Er zijn geen op- of aanmerkingen.
- Het verslag wordt onder dankzegging aan de notulist vastgesteld.

3. Jaarplan en Begroting NOC*NSF

- De voorzitter geeft het woord aan Gerard Dielessen. De presentatie gaat als bijlage bij dit verslag.

a. Jaarplan NOC*NSF 2020

- Gerard Dielessen geeft aan dat de Sportagenda 2017+ de basis is voor het Jaarplan 2019. Kern van deze agenda is dat de sport goed is voor de samenleving en dat de sport die betekenis kan invullen en vergroten door zowel de sportdeelname te vergroten als excellente topsportprestaties mogelijk te maken.
- NOC*NSF heeft de missie om optimale sportomstandigheden te creëren voor iedereen. Dat gaat via de kernactiviteiten:
    - Bevorderen van sportparticipatie en topsportprestaties
    - Uitzenden van topteams naar Olympische en Paralympische (jeugd) Spelen
    - Vertegenwoordigen van onze aangesloten sportbonden in (intern)nationale organisaties
    - Genereren en verdelen van inkomsten voor diverse (sport) programma's
    - Promoten van de fundamentele principes en waarden van het Olympisme en het bewaken en naleven van het Olympische Charter
- Gerard Dielessen benoemt ook kort enkele speerpunten uit het Jaarplan 2020, zoals de Sportagenda 2020+, Tokyo 2020, Sport en integriteit en de voorbereiding voor de Tweede Kamerverkiezingen in 2021.
- Joop Bongers, Sportvisserij Nederland, geeft aan dat hij een facet mist in het Jaarplan. NOC*NSF is faciliterend voor de sport maar mag meer leiding nemen en geven. De leidinggevende rol is nog niet duidelijk verwerkt.
- Gerard Dielessen neemt dit mee.
- De vergadering stemt bij acclamatie in met agendapunt 3a, het Jaarplan NOC*NSF 2020.

b. Begroting 2020

- De voorzitter benoemt de diverse gremia waar de Begroting 2020 is doorgenomen en geeft het woord aan penningmeester Annette Mosman voor een toelichting. De presentatie gaat als bijlage bij dit verslag.
- De penningmeester geeft aan dat 2019 een positieve afwijking kent door de definitief ontvangen subsidies van het Ministerie van VWS voor het Sportakkoord. Het betreft een substantiële meeropbrengst ten opzichte van de begroting 2019. Deze financiering loopt door tot en met 2021.
- Daarnaast zijn er ook sponsordeals tot stand gekomen, met o.a. Heineken en de H2 waterstofcoalitie, die we ook in 2020 terug zullen zien.
- De lasten nemen in samenhang met de extra baten, voor wat betreft het Sportakkoord, toe. Ook zijn er in aanloop naar de Spelen een aantal extra uitgaven vanuit topsport gedaan. Deze worden gefinancierd uit de daartoe gevormde egalisatiereserve in voorgaande jaren.
- De Begroting 2020 is behoudend en trendmatig. De basis voor deze Begroting is het vastgestelde Bestedingsplan van € 44,6 mln. en de door de Nederlandse Loterij afgegeven verwachting voor 2020. Overheidssubsidies zijn een substantieel onderdeel van onze Begroting. Deze worden begroot vanuit een voorzichtigheidsprincipe en zijn opgenomen indien reeds sprake is van een toegekende subsidie waar een beschikking onder ligt. Ook de projectsubsidie met betrekking tot het Sportakkoord maakt onderdeel uit van de Begroting. Alleen programmalijn 6, topsport – welke met het Ministerie van VWS en de VSG nog wordt uitgewerkt, is nog niet opgenomen. De instellingssubsidie Top 10 dient jaarlijks te worden aangevraagd. Vanwege het structurele karakter van deze subsidie maakt deze wel onderdeel uit van de Begroting, conform voorgaande jaren.
- In 2020 vinden de Olympische en Paralympische Spelen plaats. Daarom is 2020 een financieel piekjaar, in lijn met de vierjaren planning die NOC*NSF hanteert. In 2020 staan een aantal campagnes gepland rondom de Olympische en Paralympische Spelen. Ook hiervoor zijn voorgaande jaren middelen gereserveerd.
- Het TeamNL Tokyo Center is nieuw in de begroting van NOC*NSF. Inhoudelijk is deze opzet een doorontwikkeling en verbreding van het Holland Heineken Huis. De uitvoerende organisatie is belegd bij de Papendalgroep.
- De penningmeester geeft aan dat vanuit de loterijen de verwachte afdracht € 43 mln. zal zijn. De omvang van het Bestedingsplan is € 44.6 mln., het resterende deel wordt gefinancierd uit de daartoe gevormde bestemmingsreserve.
- Bij de subsidies is een substantiële toename te zien, dit als gevolg van de projectsubsidie voortkomend uit het Sportakkoord.
- Lex Roolvink, Nederlandse Handboog Bond, uit zijn zorg over het bestaansrecht van kleine bonden. Elke greep uit het budget is reden tot zorg. Er moet specifiek aandacht voor de groep kleine bonden zijn. In de toespraak was hier voldoende aandacht voor in de realisatie en de voorliggende voorstellen niet. De penningmeester geeft aan dat hier zeker aandacht voor is. Het besluit over de maatregel met betrekking tot het aanpassen van de basisvoet is voorlopig niet genomen. Lex Roolvink vraagt hierop of de Nederlandse Handboog Bond hetzelfde bedrag mag verwachten als voorgaande jaren en de penningmeester antwoord bevestigend.
- Arjan de Vries, sportcluster Veenendaal, spreekt zijn zorg uit over het forse financieel risico op het TeamNL Tokyo Center en wil graag de hoogte van dit risico weten. De penningmeester geeft aan dat voor NOC*NSF het risico € 0,- is. Dit is neergelegd bij de

Papendalgroep en de exploitatiebegroting is behoudend opgesteld. De Financiële Commissie heeft dit onderwerp ook opgenomen in haar advies.
- De voorzitter dankt de penningmeester voor haar toelichting.

c. Advies Financiële Commissie

- De voorzitter vraagt Hans Gerrits Jans voor een toelichting vanuit de commissie. De Financiële Commissie heeft haar advies toegevoegd aan de stukken voor deze vergadering.
- Hans Gerrits Jan licht kort het advies van de commissie toe en geeft aan dat de begroting 2020 binnen de door de Algemene Ledenvergadering gestelde kaders valt. Wel adviseert de commissie om in de nieuwe cyclus aandacht te hebben voor een goede aansluiting tussen begroting en jaarplan.
- De commissie heeft vertrouwen dat zij tijdig en adequaat door de directie van NOC*NSF worden geïnformeerd over de voortgang van het TeamNL Tokyo Center in aanloop naar de Olympische Spelen. Bij de behandeling van de Jaarrekening 2019 begin volgend jaar zal hier veel aandacht voor zijn.
- Met betrekking tot het Sportakkoord en de sportlijn constateert de commissie dat het van belang is – omdat het een projectmatige inkomstenstroom betreft – dat er sprake blijft van een gezonde balans tussen vast en flexibele dienstverbanden bij NOC*NSF. In diezelfde lijn vraagt de commissie ook na te denken over de toekomstige financiering van de sport. Het lijkt een logisch moment om dit te gaan doen nadat de Sportagenda 2020+ verder ontwikkeld is.
- De voorzitter dankt Hans Gerrits Jans voor de toelichting en dankt ook de commissieleden voor hun werk.

d. Vaststelling contributie 2020

- De voorzitter geeft aan dat ook dit jaar de contributie is geïndexeerd op basis van het geschoonde prijsindexcijfer voor de gezinsconsumptie volgens het CBS. Voor 2020 is dat 2,66 %.
- De vergadering stemt bij acclamatie in met de voorgestelde contributieverhoging.

- Voorts vraagt de voorzitter aan de Algemene Vergadering om in te stemmen met de Begroting 2019.
- De vergadering stemt bij acclamatie in met de Begroting 2019.

4. Samenstelling commissies

a. CRBS

- In verband met het afscheid van Jan Kossen bij de Koninklijke Nederlandse Zwem Bond is een vacature ontstaan binnen de CRBS. Aan de leden van NOC*NSF is gevraagd kandidaten voor te dragen. Dit heeft geleid tot de voordracht van Nynke Lely, voorzitter van Skateboard Federatie Nederland. Zij is sinds november 2017 voorzitter en heeft daarnaast in verschillende functies ervaring opgedaan binnen de sport.
- De voorzitter vraagt de Algemene Vergadering in te stemmen met de benoeming van Nynke Lely in de CRBS.
- De vergadering stemt bij acclamatie in met de benoeming van Nynke Lely.
- De voorzitter spreekt haar felicitaties uit en overhandigt een boeket.

b. Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS

- Binnen de commissie Registratie Persoonsgegevens KISS zijn door het aflopen van twee termijnen twee vacatures ontstaan. Martin de Graaff en Fred Kollen zijn beiden aan het einde van hun termijn en moeten daarom terugtreden uit de commissie. Beide heren hebben bijzonder veel tijd in deze commissie gestoken en die mede daarmee hun sporen in de sport hebben verdiend. De voorzitter spreekt een dankwoord aan hen beiden uit en overhandigt beide heren een boeket bloemen.
- Voor de twee vacatures is een zorgvuldig proces doorlopen wat geleid heeft tot de voordracht van Jan Kossen en Margot Megens. Jan Kossen is jarenlang directeur geweest van het Watersportverbond en de Koninklijke Nederlandse Zwem Bond. Daarnaast heeft hij in verschillende commissies, waaronder ook de CRBS, zitting genomen. Margot Megens is werkzaam als juridisch medewerker bij de KNLTB en heeft ruim ervaring in de juridische wereld.
- Naast deze twee vacatures loop ook de eerste termijn van Maurice Staf af. Hij wordt voorgedragen voor herbenoeming.
- De voorzitter gaat over tot besluitvorming en vraagt de vergadering in te stemmen met:
    - de herbenoeming van Maurice Staf voor een tweede termijn
    - de benoeming van Jan Kossen in de CRBS
    - de benoeming van Margot Megens in de CRBS
- De vergadering stemt bij acclamatie in.
- De voorzitter overhandigt boeketten aan Margot Megens en Jan Kossen.

5. Lidmaatschappen

- Op 20 november 2017 heeft de Algemene Vergadering ingestemd met het toetreden van de Skateboard Federatie Nederland als aspirant lid. Dit aspirant lidmaatschap betreft een periode van twee jaar waarna de Algemene Vergadering het formele besluit neemt om het aspirant lidmaatschap om te zetten naar volledig lidmaatschap. Hieraan gaat intensieve toetsing aan vooraf.
- In de afgelopen twee jaar heeft de Skateboard Federatie Nederland een grote ontwikkeling doorgemaakt. Toetsing in de afgelopen periode wijst uit dat zij voldoen aan de eisen en dat zij invulling hebben gegeven aan het ontwikkelperspectief.
- De voorzitter vraagt de Algemene Vergadering in te stemmen met de formele omzetting van het aspirant lidmaatschap van de Skateboard Federatie Nederland tot volwaardig lid van NOC*NSF.
- De vergadering stemt bij acclamatie in.

6. Wijziging reglementen

a. Reglement topsport- en internationale wedstrijddisciplines

- In het reglement topsport- en internationale wedstrijddisciplines zijn enkele wijzigingen doorgevoerd. Op basis van dit reglement wordt in de periode december 2019 tot en met maart 2020 de erkenningstoets uitgevoerd. Dit resulteert in een nieuwe lijst met erkende topsport en internationale wedstrijddisciplines welke in de volgende Algemene Vergadering zal worden voorgelegd.
- De voorzitter vraagt de Algemene Vergadering in te stemmen met de voorgestelde wijzigingen in het reglement topsport en internationale wedstrijddisciplines.
- De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in.

b. Reglement Case Management Systeem Sport

- De voorzitter geeft aan dat het reglement Case Management Systeem Sport de opvolging is van één van de aanbevelingen van de Commissie De Vries.
- Gerard Dielessen voegt toe dat dit systeem vanaf juni 2019 gebruikt wordt. Veel mensen weten het Centrum Veilige Sport te vinden en daarmee stijgt het nieuwe aantal casussen snel. Deze grote hoeveelheid casussen heeft geleid tot een toename van de werkzaamheden van het centrum en daarom is de bemensing uitgebreid. Door het centrum zijn er veel signalen op het gebied van seksuele intimidatie en misbruik in de sport doorgezet aan het Instituut voor Sportrechtspraak of politie en OM voor nader onderzoek. Het is bijzonder positief, hoe pijnlijk ook voor slachtoffers en andere betrokkenen, dat steeds meer en meer mensen hierover durven praten en geholpen kunnen worden.
- Door het aannemen van dit reglement is de administratie van sportbonden in het case management systeem op goede wijze geborgd.
- De voorzitter vraagt de Algemene Vergadering in te stemmen met het reglement case management systeem.
- De vergadering stemt bij acclamatie in.

7. Rondvraag

- André Bolhuis complimenteert de voorzitter met de wijze waarop zij de vergadering heeft geleid. Ook blikt hij terug op zijn afscheid van 20 mei 2019. Veel dank voor alle cadeaus, attenties en reacties die hij heeft mogen ontvangen.

- De voorzitter vraagt naar reacties uit de zaal over deze vergadering, de eerste vergadering onder haar voorzitterschap.
- Rutger Arisz ziet terug op een goede bijeenkomst en dankt de voorzitter voor de gedeelde observaties.

8. Sluiting

De voorzitter dankt de aanwezigen voor hun inbreng en sluit de vergadering.

algemene vergadering

18 november 2019

#wewinnenveelmetsport

1. opening en mededelingen

18 november 2019

#wewinnenveelmetsport

2. verslag Algemene Vergadering 20 mei 2019

18 november 2019

#wewinnenveelmetsport

3. jaarplan en begroting NOC*NSF 2020

18 november 2019

#wewinnenveelmetsport

3. jaarplan en begroting NOC*NSF 2020

a. Jaarplan NOC*NSF 2020

3a. jaarplan 2020

18 november 2019

#wewinnenveelmetsport

jaarplan 2020

Sportagenda 2017+

Sport heeft een positieve invloed op economie, innovatie, gezondheid, sociale cohesie, nationale trots, opvoeding en normen en waarden.

Met hoge sportdeelname en excellente topsportprestaties vergroten we de maatschappelijke betekenis van sport.

jaarplan 2020

Missie: het creëren van optimale sportomstandigheden voor iedereen

Kernactiviteiten NOC*NSF

- bevorderen van sportparticipatie en topsportprestaties;
- uitzenden van topteams naar Olympische en Paralympische (Jeugd)Spelen;
- vertegenwoordigen van onze aangesloten sportbonden in (inter)nationale organisaties;
- genereren en verdelen van inkomsten voor diverse (sport)programma's;
- promoten van de fundamentele principes en waarden van het Olympisme en het bewaken en naleving van het Olympische Charter.

jaarplan 2020

Waarden NOC*NSF

Excelleren

Respectvol

Samen

Dynamisch

Verantwoordelijk

jaarplan 2020

Speerpunten

- Sportagenda 2020+
- Tokyo 2020
- Sport en integriteit
- Tweede Kamer verkiezingen 2021
- Sportlijn van het Sportakkoord en Preventieakkoord
- Sportpromotie activiteiten met conversie naar sportbonden en sportclubs
- Doorlopende leerlijn in de sport van kader, trainers, coaches en bestuurders
- Internationaal, kennis halen en kennis brengen

3. jaarplan en begroting NOC*NSF 2020

a. Jaarplan NOC*NSF 2020

b. Begroting NOC*NSF 2020

3b. begroting 2020

18 november 2019

#wewinnenveelmetsport

begroting 2020

Democratisch proces:

- Ledenberaad (2 okt) ✔
- Financiële commissie (8 okt)
- Bestuur (31 okt) ✔
- Vragen vooraf ✔
- AV (18 nov)

prognose 2019

Baten (substantiële toename)

- Hogere subsidies: o.m. Sportakkoord (+ € 7,3 mio)
- Hogere sponsorinkomsten (+ € 1,8 mio)
- Value in Kind hoger (+ € 0,9 mio)

Lasten (stijgen in lijn met baten, met name als gevolg van Sportakkoord)

- Gerelateerde personeelskosten hoger (+ € 2,3 mio)
- Extra uitkeringen bonden (+€ 2,6 mio) o.m. Sportakkoord en additionele toekenningen TS.
- Specifieke projectkosten (+€ 1,9 mio)

Resultaat: € 0

na vrijval reallocaties en geplande vrijval/dotatie daartoe gevormde Bestemmingsreserves.

begroting 2020 (uitgangspunten)

- Behoudend en trendmatig
- Financiële paragraaf bij Sportagenda 2017+, Jaarplan 2020 en Bestedingsplan 2020
- Uitgangspunten:
  - Bestedingsplan 2020
  - Rijksbegroting 2020
  - Effecten Sportakkoord opgenomen (excl. Topsport)
  - Top 10 opgenomen
  - Olympisch jaar
  - TeamNL Tokyo Center
- Sluitende begroting

Begroting 2020

X € 1.000

Δ verschil 2019

INSTROOM

134.983 Δ 23.681

43.300
Δ 800
loterijen

53.803
Δ 11.278
subsidies

12.486
Δ 1.849
sponsor cash

9.317
Δ 4.041
sponsor natura

1.148
Δ 5
contributie

3.230
Δ -688
overige baten

11.699
Δ -8.498
bestemmings reserves

NOC*NSF

BESTEDING

134.983 Δ 23.681

64.890
Δ 1.778
bestedingsplan sportorganisaties

4.910
Δ 20
TeamNL sponsorpropositie

9.317
Δ 4.041
sponsor natura

23.559
Δ 5.908
projectkosten

14.259
Δ 5.658
project gerelateerde personeelskosten

18.048
Δ 6.276
bedrijfskosten

3. jaarplan en begroting NOC*NSF 2020

a. Jaarplan NOC*NSF 2020
b. Begroting NOC*NSF 2020
c. Advies Financiële Commissie
d. Vaststelling contributie 2020

4. samenstelling commissies

18 november 2019

#wewinnenveelmetsport

4. samenstelling commissies

a. CRBS

b. Commissie Registraties Persoonsgegevens KISS

5. reglementen

18 november 2019

#wewinnenveelmetsport

5. reglementen

a. Topsport en internationale wedstrijdsportdisciplines

b. Case Management Systeem Sport/AVG

5b. reglement CMSS

18 november 2019

#wewinnenveelmetsport

reglement Case Management Systeem Sport

Laatste ontwikkelingen

- Grote betrokkenheid medewerkers bonden en NOC*NSF
- Vanaf juni 2019 registratiesysteem in gebruik
- Indrukwekkende verhalen
- Vanaf juni tot november 40 nieuwe dossiers per maand
- 70% grensoverschrijdend gedrag, het merendeel seksueel van aard
- Steeds meer meldingen via sociale media
- Toename van de werkzaamheden → in juli al extra casemanager

reglement Case Management Systeem Sport

Laatste ontwikkelingen (2)

Tot nu toe in 2019:

- 68 signalen naar Instituut voor Sportrechtspraak (ISR) of politie/OM voor nader onderzoek.
- 52 zaken naar ISR waar dit er voorheen 5 per jaar waren.
- 13 zaken direct doorverwezen naar Politie en OM.
- 16 casussen zowel ISR als Politie en OM betrokken
- ISR heeft meer onderzoeken naar Seksuele Intimidatie en Misbruik lopen dan ooit te voren.

Positief dat meer mensen hierover durven praten en geholpen kunnen worden.

reglement Case Management Systeem Sport

- Met aannemen reglement is administratie op goede wijze geborgd.
- De meerderheid van de sportbonden heeft al geoefend
- Verwachting in januari 2020 elke sportbond deze training heeft ondergaan.
- Over het jaar 2020 voor het eerst getailleerde en complete rapportage
- ISR heeft meer onderzoeken naar Seksuele Intimidatie en Misbruik lopen dan ooit te voren.

Positief dat meer mensen hierover durven praten en geholpen kunnen worden.

6. lidmaatschappen

18 november 2019

#wewinnenveelmetsport

6. lidmaatschappen

a. Beëindiginglidmaatschap NVFS
b. Lidmaatschapsaanvraag Right to Play
c. Lidmaatschap Skateboardfederatie

7. rondvraag

18 november 2019

#wewinnenveelmetsport

8. sluiting

18 november 2019

#wewinnenveelmetsport

notitie

Jaarverslag 2019

☐ ter informatie ☒ ter besluitvorming ☐ ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSG
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Jaarverslag 2019
datum	8 juni 2020

1. Gevraagd besluit

De Algemene Vergadering wordt gevraagd om het Jaarverslag NOC*NSF 2019 vast te stellen.

2. Toelichting

Voor u ligt het Jaarverslag van NOC*NSF en haar deelnemingen over 2019. Zowel sportief als financieel kijken we terug op een goed jaar. Het Jaarverslag bestaat uit het Bestuursverslag en de Jaarrekening.

In deze Jaarrekening zijn twee grote stelselwijzigingen doorgevoerd:

- Stelselwijziging van RJ650 naar RJ640;
- Stelselwijziging waardering vastgoedbeleggingen.

De controle-verklaring van de accountant is toegevoegd als bijlage bij de Jaarrekening.
De resultaatsbestemming, zoals getoond in onderstaande tabel, is opgenomen in de geconsolideerde staat van baten en lasten:

Bezoekadres Papendallaan 60, Arnhem
Postadres Postbus 302, 6800 AH Arnhem
Telefoon +31 (0)26 483 44 00
Email info@nocnsf.nl
Web nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij • AD • Heineken • H2 • Rabobank

Bestemming	€
Algemene Reserve	€ 515k
Bestemmingsreserve bestedingsplan 2020/2021	€ 41k -/-
Overige bestemmingsreserve	€ 613k-/-
Totaal	€ 139K-/-

Bijlage: Jaarverslag NOC*NSF 2019

jaarverslag

2019

Arnhem juni 2020

#wewinnenveelmetsport

NEDERLANDSE LOTERIJ

AD

Heineken

missieH2.nl

Rabobank

NOC*NSF

jaarverslag 2019

Inhoudsopgave

1. Voorwoord **4**

Deel 1 : Bestuursverslag 2019 **5**

2. Profiel **6**

2.1. Algemeen 6
2.2. Naam en zetel 6
2.3. Doelstelling 6
2.4. Missie 6
2.5. Visie 6
2.6. Strategie 7

3. Uitvoering beleidsdoelen Sportagenda 2017+ **7**

3.1. Ontwikkeling van sport 7
3.1.1. Versterken sportbonden 8
3.1.2. Public Affairs 8
3.1.3. Internationale Zaken en Events 9
3.1.4. Integrity & Governance 10
3.1.5. Centrum Veilige Sport Nederland 10
3.1.6. Innovatie, Kennis en Onderzoek 11
3.1.7. Olympisme 12
3.1.8. NL Sport/Transitie in de sport 12
3.2. Topsport 13
3.2.1. TeamNL | Prestatiemanagement 14
3.2.2. TeamNL | Athlete Services 15
3.2.3. TeamNL | Experts 16
3.2.4. TeamNL | Games Operations 16
3.2.5. TeamNL | Assist 18
3.3. Sportparticipatie 19
3.3.1. Inclusieve sport 20
3.3.2. Sportclubontwikkeling 20
3.3.3. Clubkaderontwikkeling 20
3.3.4. Sportaccommodaties 21
3.3.5. Sportnetwerkontwikkeling 21
3.3.6. Veilig sportklimaat 22
3.3.7. Sportpromotie 22
3.3.8. NOC*NSF Academie voor Sportkader 24
3.3.9. Sportmatch – digitale sportplatform 24
3.3.10. Sport Support 24
3.4. Financiering van Sport 25
3.4.1. Verduurzamen en vergroten publieke en private inkomsten/investeringen 25
3.4.2. Financiële positie en buffers van sportbonden en NOC*NSF 26
3.4.3. Herinrichten van de wijze waarop collectief beschikbare gelden worden ingezet (Bestedingsplan) 26

4. Interne organisatie / overige taken NOC*NSF **27**

4.1. Ontwikkelingen binnen de vereniging 27
4.2. Kerntaak Belangenbehartiging 28
4.3. Partnerships & Commercie 29
4.3.1. Partnerships 29
4.3.2. Ontwikkelingen model 2021 en verder 31
4.4. Kerntaak verdelen middelen 32
4.5. Communicatie & Media 32
4.6. Werkorganisatie NOC*NSF 33
4.7. Overige taken 36

5. Financieel perspectief **38**

5.1. Financiële informatie 38
5.2. Financieel perspectief: 2020 en verder 46
5.3. Risicoparagraaf 47

6. Governance **51**

6.1. Bestuur, directie en management 51
6.2 Verantwoordingsverklaring 55

Deel 2: Jaarrekening **58**

Overige gegevens

Bijlagen

1. Voorwoord

We schrijven 22 juni 2020, de wegens de corona-uitbraak uitgestelde Algemene Vergadering van NOC*NSF buigt zich over de jaarstukken van 2019. Waaronder het jaarverslag dat u nu voor zich heeft.

De sportdeelnamecijfers van dat jaar zijn indrukwekkend: 10,2 miljoen wekelijkse sporters en 5,2 miljoen lidmaatschappen van 4,3 miljoen mensen bij 23.000 verenigingen en 76 sportbonden. We weten inmiddels ook wat de coronacrisis met deze cijfers heeft gedaan. Half maart 2020 sloten alle sportaccommodaties hun deuren. De sportdeelname in Nederland dook met 13 % naar beneden van 68 % in april 2019 naar 55% nu. Voor kinderen nog slechtere ontwikkelingen, nog maar 35 % van de kinderen sport in april 2020 tegen 85 % vorig jaar. Desastreuze cijfers.

Op dit moment klimmen we vast weer wat omhoog want er kan en mag steeds meer. Niet overal, vaak niet op de gebruikelijke manier en nog niet voor iedereen helaas. Maar we maken stappen voorwaarts en dat zullen we blijven doen.

Het jaarverslag over 2019 laat ons zien hoe we er begin 2020 voor stonden met de sport en met onze vereniging in het bijzonder. Met elkaar hebben we een stabiele en krachtige infrastructuur bewerkstelligd, zowel voor de breedte- als de topsport. We hebben inmiddels gezien dat onverwachte gebeurtenissen hier grote invloed op kunnen hebben, maar dat het juist de kracht van de infrastructuur is dat deze ook in crisistijden gewoon staat en deze ook doorstaat.

Graag zetten wij al het goede werk dat we samen met u in 2019 hebben neergezet voort, zo komen we ook deze uitdagende periode krachtig door. Dat is in het belang van een kerngezond Nederland, een Nederland waarin echt iedereen weer geniet van sport.

Namens bestuur en directie van NOC*NSF,

Anneke van Zanen-Nieberg
Voorzitter

Gerard Dielessen
Algemeen Directeur

deel 1

Bestuursverslag 2019

2. Profiel

2.1. Algemeen

De Vereniging Nederlands Olympisch Comité* Nederlandse Sport Federatie (NOC*NSF) is de bundeling van de georganiseerde sport in Nederland. De 89 aangesloten landelijke sportorganisaties (78 sportbonden en elf geassocieerden) vertegenwoordigen samen bijna 24.000 verenigingen met in totaal ruim vijf miljoen georganiseerde sporters.

2.2. Naam en zetel

De Vereniging draagt de naam: Nederlands Olympisch Comité * Nederlandse Sport Federatie en heeft haar zetel in Arnhem.

2.3. Doelstelling

Volgens artikel 3.b van de statuten heeft NOC*NSF ten doel:

- bevorderen dat zoveel mogelijk inwoners van Nederland naar eigen keuze op verantwoorde wijze sport kunnen beoefenen of daarbij betrokken kunnen zijn;
- uitdragen van de betekenis van de sport voor de maatschappij;
- bundelen en behartigen van de belangen van de Nederlandse sport, in het bijzonder die van onze leden;
- uitdragen en bevorderen van de Olympische Beweging en haar doelstellingen, in overeenstemming met de door het Internationaal Olympisch Comité (IOC) vastgestelde en vast te stellen regelingen.

2.4. Visie

Onze visie is dat sport voor een kerngezond Nederland zorgt. Wij dromen van een Nederland waarin iedereen geniet van sport. Want sport is passie, sport is verbroedering en sport is gezond. Het haalt het beste in mensen naar boven en zorgt voor vriendschap en respect. En als iedereen geniet van sport zorgt dat voor een fysiek, mentaal, economisch en sociaal kerngezond Nederland. Met alle voordelen van dien, zoals sociale cohesie, gezondheid, tolerantie, een vitale samenleving en internationaal aanzien. We winnen veel met sport!

2.5. Missie

Iedereen doet aan, geniet van en wint door sport! NOC*NSF wil iedereen in Nederland laten sporten op zijn of haar niveau en laten genieten van en winnen met sport: we willen optimale sportomstandigheden voor iedereen in Nederland.
De interpretatie van de missie is afgeleid van de opdracht conform het IOC Olympic Charter en de rol als Nationale Sportorganisatie:

- Het bevorderen van sportdeelname en topsportprestaties;
- Het verzorgen van de uitzending van topteams naar Olympische en Paralympische (Jeugd)Spelen;
- Het vertegenwoordigen van de aangesloten sportbonden in (inter)nationale organisaties;
- Het genereren en verdelen van inkomsten voor diverse (sport)programma's;
- Het promoten van de fundamentele principes en waarden van het Olympisme en het bewaken en naleving van het Olympische Charter.

2.6. Strategie

We beschrijven onze strategie in de Sportagenda 2017+, waarin we de richting vastleggen die de georganiseerde sport samen met haar partners in wil slaan. In 2019 zijn we gestart met het traject voor een nieuwe Sportagenda, die naar verwachting in november 2020 wordt vastgesteld. In deze nieuwe Sportagenda nemen we ook de veranderagenda op, die uit de gesprekken van extern adviseur Ivan Pouwels met sportbonden is voortgekomen en waar in 2020 samen met sportbonden nader vorm aan wordt gegeven.

3. Uitvoering beleidsdoelen Sportagenda 2017+

Alles begint bij ambitie. Waar gaan we voor? Wat willen we bereiken? Onze twee hoofdambities zijn:

- Een zeer groot bereik van de sport onder de bevolking, onder andere een hoge actieve sportdeelname.
- Excellente topsportprestaties die de Nederlandse bevolking inspireren en bijdragen aan de positionering en innovatiekracht van Nederland (binnen de wereld).

Onze twee hoofdambities vertalen we in de Sportagenda naar een aanpak met de beschrijving van de inspanningen. Deze aanpak ordenen we langs vier bouwstenen:

- Ontwikkeling van (de) sport(sector)
- Topsport (winnen)
- Sportdeelname (meedoen)
- Financiering van de sport

Jaarplan 2019

De Sportagenda 2017+ beschrijft gedetailleerd de bouwstenen en werkt deze vervolgens uit in programmatische lijnen en inspanningen. In het Jaarplan 2019 is gespecificeerd welke inspanningen we in 2019 hebben willen realiseren ten aanzien van deze vier bouwstenen.

Hieronder gaan we op deze bouwstenen in. We zoomen in op de voortgang en leggen zo verantwoording af over de stappen die in 2019 zijn gezet richting realisatie van de Sportagenda 2017+. De aansluiting tussen voornemens en realisatie kan op punten verder versterkt worden. Wij zijn ons daarvan bewust en zullen daar in het jaarverslag van 2020 een verdere slag in maken. Ook zijn we zoals hierboven beschreven in 2019 gestart met de doorontwikkeling naar een nieuwe Sportagenda 2020+.

3.1. Ontwikkeling van sport

NOC*NSF werkt aan optimale sportomstandigheden om excellente topsportprestaties en een hoge sportdeelname te bereiken. Hiervoor is een sterke branche noodzakelijk, met sterke en betrouwbare partijen. Als je kijkt naar de succesvolle en efficiënte wijze waarop de sport is georganiseerd, dan is Nederland internationaal een voorbeeldland.

Om vooruitstrevend te blijven, moeten we ons blijven ontwikkelen en blijven innoveren. De omstandigheden, de behoeften van sporters en de vereisten van betrokken partijen veranderen namelijk voortdurend en in een rap tempo.

In de Sportagenda 2017+ hebben we gemeld verder te willen bouwen aan een sportsector waarbij (potentiële) sporters steeds beter worden bereikt en op maat worden bediend in hun eigen sportbehoeften en -beleving. Dit vereist:

- Effectieve en flexibele organisaties die in staat zijn om meerwaarde te bieden aan de sporters en sportclubs.
- Meer samenwerking in de breedste zin: tussen sportbonden en NOC*NSF onderling, maar ook met maatschappelijke partners zoals overheden, bedrijfsleven, andere sportorganisaties en organisaties in andere sectoren.

Hieronder lichten we toe welke activiteiten we in 2019 hebben ondernomen om deze doelen te bereiken.

3.1.1. Versterken sportbonden

Binnen het programma 'Versterken sportbonden', de voorloper van het Sportakkoord, hebben veel bonden de mogelijkheid gekregen zich te versterken. Het programma is ingedeeld in drie onderdelen om ervoor te zorgen dat er voor elke bond een passend programma is:

- Shared Service Organisatie
- Slagvaardig Organiseren Sport
- Equiperen Sportbonden

Inmiddels doen ruim veertig bonden mee aan het programma.

De **Shared Service Organisatie** 'Nederland Sport' helpt met name kleine en middelgrote bonden bij allerlei taken, door deze gezamenlijk uit te voeren. In 2019 is hiermee begonnen en eind 2019 is dit geïntensiveerd dankzij extra budget dat NOC*NSF van het ministerie van VWS heeft ontvangen.

Binnen **Slagvaardig Organiseren Sport** werken met name middelgrote bonden samen om zich met het oog op de toekomst te versterken. Daarbij is veel aandacht voor de flexibilisering van het personeel en het delen van informatie om onderling van elkaar te leren.

Binnen **Equiperen Sportbonden** zijn tien mooie samenwerkingsverbanden gevormd op basis van door de bonden gekozen thema's. In 2019 zijn deze projecten gestart en eind 2019 zijn twee van deze projecten (Clubkadercoach en Sport Professionals Netwerk) geïntensiveerd, dankzij extra budget dat NOC*NSF van het ministerie van VWS heeft ontvangen.

3.1.2. Public Affairs

Provinciale Statenverkiezingen en Europees sportdebat

In 2019 is er richting de Provinciale Statenverkiezingen een mooi resultaat geboekt met de sportcampagne: voor het eerst is er in alle twaalf provinciale coalitieakkoorden een paragraaf opgenomen over sport en bewegen. Het is goed om te zien dat iedere provincie nu, gevoed door

de sportwereld, ambities op sportgebied heeft vastgelegd.

Ook vond dit jaar voor het eerst een Europees sportdebat plaats, in Assen. En in de European Community of Sports debatteerden kandidaten voor het Europees Parlement in aanloop naar de verkiezingen over het belang van sport voor de Europese Unie en omgekeerd.

Beide campagnes zijn samen met Sportkracht12, de Vereniging Sport en Gemeenten en met medewerking van het Kenniscentrum Sport en het Mulier Instituut gehouden.

Sportakkoord
Naast de verkiezingen was er natuurlijk ook veel aandacht voor het actuele beleid. Zo is tijdens ons Sportief Verbinden-evenement bij het WK handboogschieten in Den Bosch teruggeblikt op het eerste jaar van het Sportakkoord, een jaar waarin het Sportakkoord ook lokaal overal vorm begon te krijgen.

BOSA
Een dossier dat dit jaar ook veel aandacht heeft gekregen is de BOSA, de subsidie Stimulering bouw en onderhoud sportaccommodaties. Deze subsidieregeling is op 1 januari 2019 gestart. In nauw overleg met het ministerie van VWS en de sportbonden houden we de vinger aan de pols om ervoor te zorgen dat de politieke belofte wordt nagekomen dat sport niet de dupe mag worden van btw-aanpassingen.

Curriculum.nu
Ook is in 2019 een goede positie voor sport en bewegen tot stand gekomen in Curriculum.nu, waarin het onderwijs wordt herzien. De ambities uit het Sportakkoord zijn vertaald naar de nieuwe leerplannen voor primair en voortgezet onderwijs.

Werkbezoeken
Om de verbinding tussen sport en politiek én sport en ambtenarij in stand te houden, organiseerden we ook dit jaar weer diverse werkbezoeken. Bijvoorbeeld dat van het ministerie van OCW aan Papendal, waarbij er veel aandacht was voor de waarde van sport en bewegen voor het onderwijs.

3.1.3. Internationale Zaken en Events

Evenementenloket
In 2019 hebben we met het ministerie van VWS het evenementenloket opgericht. Daarmee is een duurzame bijdrage geleverd aan toekomstige succesvolle sportevenementen, die een landelijke impact hebben op sportief, maatschappelijk en economisch vlak.

Vanuit het evenementenloket hebben we meerdere bijeenkomsten georganiseerd voor de bonden, waarbij er kennis werd gedeeld over evenementen. Daarnaast zijn er meerdere bonden geholpen in het vertalen van hun evenementenambitie naar een concreet plan, met bijbehorende subsidieaanvraag bij VWS.

Belangenbehartiging
Voor NOC*NSF is belangenbehartiging buiten Nederland van groot belang. Internationale ontwikkelingen kunnen immers grote gevolgen hebben voor de sport in Nederland. Wij zijn daarom een actieve speler in het internationale veld. Hierdoor werken we als organisatie mee

aan de wereldwijde ontwikkeling van de sport en kunnen we invloed uitoefenen op de zaken die de Nederlandse sport raken. We hebben in 2019 onze internationale activiteiten verder uitgebreid en onder meer het volgende bereikt:

- Er is een nieuwe internationale strategie vastgesteld.
- Meerdere bonden zijn geholpen met het ontwikkelen/ondersteunen van evenementenambities. Dit heeft al geleid tot enkele toewijzingen van evenementen voor de aankomende jaren.
- Het organiseren van een sociaal maatschappelijk sportproject als bijdrage aan de legacy van de Spelen Tokyo 2020, het zogenoemde Game Changer-project.
- Deelname van potentiële Nederlandse internationale bestuurders aan een internationaal leadership programma (NILE Program)

3.1.4. Integrity en Governance

Herijking Code Goed Sportbestuur

In 2019 is begonnen met de herijking van de Code Goed Sportbestuur. Via twee publieke symposia is uit de brede sportsector input opgehaald. Een stuurgroep met sportbonden, het ministerie van VWS en experts heeft vervolgens gewerkt aan nieuwe uitgangspunten.

Met ruim veertig bestuurders is een concepttekst besproken, waardoor vanaf de Algemene Vergadering in juni 2020 de sportbonden en NOC*NSF als eerste met de nieuwe code kunnen gaan werken. Daarna worden verenigingen en andere sportorganisaties betrokken.

Diversiteit

Belangrijk in de nieuwe code is het actief uitdragen van waarden die voor de sport belangrijk zijn. Op dat terrein is voor de diversiteit in de sport het nodige voorwerk gedaan. Internationale monitoring en twee werkbijeenkomsten met sportbonden hebben de basis gelegd voor het diversiteitsbeleid dat in de nieuwe code gevraagd wordt. Een mooi wapenfeit van het werken aan diversiteit is de gezamenlijke deelname van zestien sportbonden en NOC*NSF aan Pride Amsterdam. Een mooi evenement met brede impact in de maatschappij.

Adviescommissie Integriteit en Ethiek

Op ethisch gebied heeft NOC*NSF geregeld te maken met gebeurtenissen waar tuchtregels en andere reglementen onvoldoende houvast bieden om besluiten te nemen. Om die reden heeft NOC*NSF een adviescommissie Integriteit en Ethiek ingericht, met daarin onafhankelijke experts die kennis en ervaring hebben in het maken van ethische afwegingen.

3.1.5. Centrum Veilige Sport Nederland

In 2019 hebben veel mensen het Centrum Veilige Sport Nederland (CVSN) weten te vinden om te praten over wat ze is overkomen in de sport. Er zijn drie casemanagers gestart die dagelijks meldingen aannemen, overleggen met de sportbonden en contact onderhouden met het Instituut voor Sportrechtspraak (ISR). De vijf vertrouwenspersonen hebben 31 melders begeleid.

CMSS

Vanaf juni wordt geregistreerd in het Case Management Systeem Sport (CMSS), waardoor een betere en uitgebreidere monitoring kan plaatsvinden op de casuïstiek. Het Reglement CMSS is in november door de Algemene Vergadering aangenomen.

Cijfers
Het CVSN ontvangt circa veertig unieke casussen per maand. In zeventig procent van de gevallen gaat het om vormen van seksueel grensoverschrijdend gedrag. Hierbij valt op dat social media bij steeds meer meldingen van seksuele intimidatie en misbruik een rol speelt.

De proactieve werkwijze van de casemanagers van het CVSN zorgde ervoor dat in 2019 77 signalen op het gebied van seksuele intimidatie en misbruik in de sport zijn doorgezet naar het Instituut voor Sportrechtspraak (ISR). Er zijn 46 zaken bekend waar de politie of het OM voor nader onderzoek bij is betrokken. Er lopen meer onderzoeken naar seksuele intimidatie en misbruik dan ooit. Hoe pijnlijk deze zaken ook zijn voor de slachtoffers en andere betrokkenen, het is positief dat meer mensen hierover durven te praten en geholpen kunnen worden.

High5 Stappenplan
Daarbij heeft het CVSN het afgelopen jaar met Stichting Rutgers als preventie-tool voor verenigingen het High5 Stappenplan gemaakt. Dit stappenplan is gratis beschikbaar op www.centrumveiligesport.nl. Ook de expertpoule voor de gratis VOG-regeling werkt hiermee om verenigingen te ondersteunen bij het maken van beleid en het veranderen van cultuur. Er zijn twee infographics gemaakt die bestuurders van verenigingen en potentiële melders tonen hoe je een melding moet doen en die de mogelijkheden op dit gebied laten zien binnen de sport.

Bijeenkomsten
Met het ISR, de sportbonden en de zedenpolitie zijn twee zeer geslaagde bijeenkomsten georganiseerd om elkaar beter te leren kennen en kennis uit te wisselen.

3.1.6. Innovatie, Kennis en Onderzoek

Innovatiefonds
Het Innovatiefonds helpt sportbonden bij het ontwikkelen en implementeren van nieuwe producten en diensten die passen bij de veranderende vraag van de sporter. Het gaat hier om concrete producten en diensten die uiteindelijk structureel gefinancierd kunnen worden vanuit een eigen verdienmodel, zodat ze toekomstbestendig zijn. In 2019 hebben vijftien bonden met succes een aanvraag ingediend voor het Innovatiefonds. In 2020 worden hiervan de eerste resultaten verwacht.

NWO Sport 2017-2020
Het onderzoeksprogramma NWO-Sport programma 2017-2020 (waarvan NOC*NSF medefinancier is) heeft als doel om via praktijkgericht onderzoek en data science impact te realiseren voor de sport en de beweegpraktijk. In 2018 is de tweede call opengezet voor vierjarige onderzoeksprojecten op de terreinen:

- Beter presteren
- Een leven lang bewegen
- De waarde(n) van sport.

Er zijn 51 projectvoorstellen ingediend. Daarvan zijn er twintig uitgewerkt tot een subsidieaanvraag. Hiervan zijn er in 2019 acht gehonoreerd, ter waarde van 5,4 miljoen euro. In 2019 en 2020 volgen nog relatief kleinere subsidieoproepen binnen dit programma.

Topteam Sport
Het Topteam Sport, waar NOC*NSF onderdeel van is, bevordert vanuit innovatief oogpunt dat bedrijfsleven en kennisinstellingen een bijdrage leveren aan de vraagstukken die spelen in de sportsector en het Sportakkoord. Subsidies voor innovatie worden verstrekt via www.sportinnovator.nl. Voor de periode 2018-2020 ligt de focus nadrukkelijk op het stimuleren en betrekken van het bedrijfsleven.

3.1.7. Olympisme

In 2019 heeft NOC*NSF veel aandacht besteed aan het verspreiden van het olympische gedachtengoed en de bijbehorende waarden, als onderdeel van bestaande activiteiten maar ook bij een aantal specifieke activiteiten. Bij bestaande activiteiten gaat het onder andere om:

- De koppeling met uitzendingen van TeamNL
- Integratie binnen de Nationale Sportweek
- Deelname aan de Canal Parade tijdens Pride Amsterdam

Bij specifieke activiteiten gaat het onder andere om de realisatie van het olympisch pop-up museum. Daarnaast zijn de voorbereidingen gestart voor de inzet van olympische educatie in de aanloop naar de Spelen van Tokio.

3.1.8. NL sport/Transitie in de sport

NLsport is een samenwerkingsinitiatief van sportbonden en NOC*NSF met de opdracht om de 'transitie in de sport' te stimuleren. Op basis van de resultaten, inzichten en ontwikkelingen in de sportsector in 2018 heeft NLsport de focus in 2019 verlegd van optimalisatie naar innovatie. De twee belangrijkste wapenfeiten op het gebied van innovatie zijn de oprichting van de Sport Innovatiestudio en de realisatie van SportOn.

Sport Innovatiestudio
De Sport Innovatiestudio is opgericht om innovatie binnen de georganiseerde sport te stimuleren. Het team beschikt over kennis en ervaring waarmee het sportbonden en NOC*NSF adviseert en ondersteunt bij de realisatie van hun innovatieve projecten. Afhankelijk van het type project, de fase van het project en de ondersteuningsvraag wordt de werkwijze bepaald en worden experts van binnen en buiten de sport betrokken.

Inmiddels zijn er tien experts met verschillende kennisgebieden betrokken bij één of meerdere projecten van bonden. Daarnaast is kennisdeling een belangrijk aandachtspunt. Er is een website gelanceerd, er zijn magazines uitgebracht en er zijn meet-ups en innovatietafels georganiseerd. In de loop van 2019 is de verbinding met het reeds bestaande Innovatiefonds nadrukkelijker gezocht. In 2019 zijn minstens twintig bonden geadviseerd bij hun aanvraag voor het Innovatiefonds.

SportOn
SportOn is het tweede grote wapenfeit op het gebied van innovatie. SportOn is de matchmaker tussen de vraag van de 'multisporter' en het aanbod van de georganiseerde sport. Het is een online platform waar vraag en aanbod bij elkaar komen en de sporter de mogelijkheid krijgt om flexibel en divers aanbod af te nemen op de vereniging. In 2019 is het concept verder uitgewerkt tot een concreet platform.

Eind september 2019 is een pilotfase in Rotterdam van start gegaan. In samenwerking met verschillende lokale partijen geven we invulling aan het sportaanbod, de begeleiding van verenigingen en de communicatie richting potentiële sporters. Het verloop van de pilot tot nu toe geeft voldoende aanleiding om het project in 2020 te vervolgen.

Daarnaast zijn twee lopende projecten die gericht zijn op de optimalisatie van de georganiseerde sport gecontinueerd, te weten Data & Analyse en Collectieve Inkoop.

Data en analyse
Zowel sportbonden als NOC*NSF hebben een ontwikkelbehoefte op het gebied van data en analyse, maar beschikken vaak over te weinig kennis en ervaring om hier invulling aan te kunnen geven. In 2019 heeft NLsport een zogenaamde maturity check ontwikkeld en bij meer dan dertig bonden afgenomen. Bonden krijgen hiermee inzicht in het huidige ontwikkelniveau op het gebied van data en analyse en krijgen advies over logische vervolgstappen. Het resultaat van de maturity check geeft aanleiding tot de ontwikkeling van een serie masterclasses, die in 2020 worden uitgerold.

Collectieve Inkoop
Het team 'Collectieve inkoop' zet zich in om concrete besparingen te realiseren door het gezamenlijk en slim inkopen van producten en diensten. Ten minste zeven bonden en NOC*NSF werken samen om het in 2018 aangetoonde besparingspotentieel te realiseren, de inkoopvolwassenheid bij medewerkers te vergroten en de positie op de markt te verbeteren. Het project kent ups-and-downs, maar geeft voldoende aanleiding om het in 2020 te vervolgen.

Stimulering transitie
Tot slot hebben we ter stimulering van de 'transitie in de sport' verschillende bijeenkomsten georganiseerd met medewerkers van sportbonden, is de tweede generatie Frontrunners eind 2019 van start gegaan en is de website www.detransitieindesport.nl gelanceerd. Kijkend naar de ambities, innovaties en initiatieven van sportbonden en NOC*NSF is de 'transitie in de sport' duidelijk zichtbaar in beweging gekomen.

3.2. Topsport

NOC*NSF en de sportbonden hebben de ambitie om bij de beste tien topsportlanden van de wereld te horen. We willen winnen! Daarbij streven we naar meer medailles in meer disciplines met meer impact. We doen dit vanuit onze teamwaarden Excelleren, Respect en Samen. We zijn trots op de intrinsieke maatschappelijke waarde van topsport en we willen een beweging op gang brengen om de impact nog verder te ontwikkelen.

In de Sportagenda 2017+ is de lijn vanuit het vorige strategisch plan doorgetrokken om duidelijke focus aan te brengen in de ondersteuning en financiering van topsportprogramma's.

Om bij de beste tien topsportlanden van de wereld te horen, hebben we optimale topsportomstandigheden nodig. Voor onze (potentiële) wereldtoppers bouwen we daarom verder aan hoogwaardige topsport- en opleidingsprogramma's. Die worden gevormd door de volgende pijlers:

- De beste en meest kansrijke sporters
- Competente trainers en coaches

- Een efficiënte organisatie met sterk leiderschap
- Een functionele en doelmatige dagelijkse trainingssetting
- Deskundige prestatie-ondersteunende en specialistische begeleiding
- Een passend programma van wedstrijden en competities
- Succesvolle in- en doorstroom van talenten om de beoogde topsportdoelstellingen te realiseren

Terugkoppeling voortgang en hoogtepunten in 2019
De ambities die hierboven zijn benoemd, worden uitgewerkt binnen de vijf teams van de unit Topsport. Hieronder lichten we toe welke stappen we in 2019 hebben gezet in de realisatie van de doelen, waarbij we met name de resultaten op de speerpunten benoemen.

3.2.1. TeamNL | Prestatiemanagement

TeamNL | Prestatiemanagement ontwikkelt en versterkt topsportprogramma's van TeamNL.

Talentontwikkeling
In samenwerking met enkele sportbonden zijn talentprofielen voor geïdentificeerde talentvolle sporters verder ontwikkeld. We hebben een stappenplan voor de uitrol van de talentprofielen gemaakt en dit plan wordt verder uitgewerkt in 2020. Daarnaast is er gewerkt aan de ontwikkeling van hoofdcoaches Talentontwikkeling, die de talentontwikkeling binnen de programma's van de bonden toepassen: we hebben verschillende gesprekken en intervisiebijeenkomsten georganiseerd en een aparte klas binnen het MasterCoach-programma ingericht.

Ethiek
In 2019 hebben we gewerkt aan het vergroten van het ethisch besef bij coaches: 45 talent- en bondscoaches hebben een module sportethiek gevolgd, er is een boek over Topsport & Ethiek in ontwikkeling en het Nationaal Coach Platform van eind oktober stond ook in het teken van dit thema.

Infrastructuur
Om een effectievere spreiding van de trainingsprogramma's over de Centra voor Topsport en Onderwijs (CTO's) te realiseren is een analyse gemaakt van de huidige topsportinfrastructuur en de gewenste structuur in de periode 2021-2028. Er is een plan van aanpak opgesteld om te komen tot een strategische landkaart. En de samenwerking met de CTO's is verstevigd om het lokale en provinciale netwerk gerichter te laten bijdragen aan topsport- en opleidingsprogramma's van sportbonden.

Doorlopende leerlijnen
Samen met sportbonden en onderwijs hebben we een nieuwe structuur ontwikkeld voor de doorlopende leerlijn van toekomstige topsport- en talentcoaches. Dit gaat over harmonisering van het kwalificatieprofiel op onderwijsniveau 3, 4 en 5. De eerste stappen op weg naar een nieuwe opleiding Associate Degree Sport (niveau 5) zijn gezet. Er zijn verschillende analyses gedaan en er was veel overleg met onderwijsinstellingen en sportbonden om de nieuwe opleidingen samen te kunnen ontwikkelen en uitvoeren. Een blauwdruk voor een nieuwe opleidingsstructuur is opgesteld en voorgelegd aan sportbonden en onderwijs.

Master Coach in Sports
Het Master Coach in Sports-programma 2017+ is eind dit jaar in de huidige vorm beëindigd. Begin 2020 wordt een evaluatie uitgevoerd om te bepalen hoe het programma in een aangepaste vorm een plaats krijgt in de doorlopende leerlijn voor trainer-coaches.

Ontwikkeling jonge en nieuwe sporten
Naast de reguliere activiteiten op het gebied van prestatiemanagement hebben we in 2019 specifiek aandacht besteed aan de ontwikkeling van jonge en nieuwe sporten, zoals skateboard en breakdance.

Reviewgesprekken
De reviewgesprekken stonden dit jaar in het teken van de voorbereiding op de Spelen in Tokio en de investeringscyclus richting 2024. We hebben speerpunten als Thermo Tokyo en de Spelen van Tokio ingebed in het dagelijkse werk. Ook is er met bridge, dammen en schaken een Denksport Innovatie Agenda gerealiseerd.

3.2.2. TeamNL | Athlete Services

TeamNL | Athlete Services ontwikkelt en faciliteert TeamNL -carrières.

Communicatie en bewustwording
Een belangrijk speerpunt dit jaar was communicatie en bewustwording. Daarom hebben we verschillende roadshows georganiseerd en maandelijks een digitale nieuwsbrief verspreid (vanaf november tevens als podcast). We hebben twee 'TeamNL meets' georganiseerd, waarbij sporters op een informele manier onderling contact kunnen opbouwen. Er vonden workshops plaats op het gebied van social media en de omgang met pers.

Alle sporters met een A- of selectiestatus kregen van hun coach een welkomstpakket. Er is met sporters, zaakwaarnemers, de NOC*NSF atletencommissie en vakbond NLSporter aandacht besteed aan het verder vergroten van de maatschappelijke impact van topsport. Waarbij natuurlijk de topsportprestatie wel centraal blijft staan. Veel sporters zijn inmiddels al maatschappelijk actief!

Vervolgaanpak
Een vervolgaanpak is ingeregeld en het proces wordt gecontinueerd. We blijven (oud-)sporters inzetten, waarbij de nadruk ligt op het stimuleren van maatschappelijke betrokkenheid van sporters. De sporters worden vooral ingezet op het thema 'Verbeteren van de motorische ontwikkeling van kinderen'. Daarbij is ook nadrukkelijk aandacht besteed aan het verhogen van het besef bij sporters over de financiering van (top)sport en de bijdragen van met name het ministerie van VWS, de Nederlandse Loterij en andere partners van de Nederlandse sport.

TeamNL-communicatieplatform
Een belangrijk middel hiervoor is een TeamNL-communicatieplatform van en voor onder meer sporters, technisch directeuren en experts. De voorbereidende werkzaamheden voor dit platform zijn dit jaar gestart.

Voorzieningen talentvolle sporters
Een ander speerpunt voor dit jaar was het implementeren van een passend voorzieningenaanbod voor talentvolle sporters. Hier is dit jaar een visie op ontwikkeld. Hierdoor zijn 54 talentvolle

sporters ondersteund, die zonder deze steun (door een tekort aan financiële middelen) uitgevallen zouden zijn. Deze voorziening is opgezet met Yvonne van Gennip en het Jeugdfonds Sport & Cultuur. Deze activiteit is onder voorbehoud van structurele financiering opgenomen als blijvende aanvullende voorziening.

Er is afstemming met foundations die talentvolle sporters ondersteunen en we hebben workshops crowdfunding voor Talent TeamNL mogelijk gemaakt. Tot slot is er op dit gebied financiële vervoersvoorziening voor talenten ontwikkeld voor bonden. Er is een pilot uitgevoerd bij de Judo Bond Nederland met de TeamNL Toyota Mobility Card, die positief geëvalueerd is.

Rule 40
Een ander noemenswaardig resultaat is het coördineren van de uitwerking van de Nederlandse vertaling van IOC (en IPC) Rule 40 over de commerciële regels. Samen met zaakwaarnemers, vakbond NL Sporter en de NOC*NSF Atletencommissie hebben we deze vertaling succesvol gelanceerd.

3.2.3. TeamNL | Experts

TeamNL | Experts ontwikkelt en zet wereldwijde expertise in voor het versterken van de prestaties van TeamNL.

Inzet expertbegeleiding
In 2019 hebben we het project 'optimaliseren van de organisatie en financiering van inzet expertbegeleiding' voortgezet en hiervoor HR-richtlijnen en voorbeeldovereenkomsten opgeleverd. In geval van nieuwe of verlengde betrekkingen wordt gebruik gemaakt van deze richtlijnen. Via CTO's zijn middelen voor uitbreiding van de beschikbaarheid, aanpassing van de tarieven en (bij)scholing van de experts toegekend.

Doorlopende leerlijn
Het verbeteren van de inhoudelijke afstemming en integratie van de doorlopende leerlijn op de expertgebieden was ook voor dit jaar een speerpunt. De leeruitkomsten per expertgebied (leerlijn) zijn gedefinieerd. Vastgesteld is dat een inhoudelijke integratie van de leerlijnen niet realistisch is. In de praktijk zoeken experts binnen TeamNL | Experts elkaar op voor onder meer afstemming van protocollen, factsheets en leerlijnen. Door de aanstelling van een specialist heeft de leerlijn Prestatiegedrag een kwaliteitsimpuls gekregen.

Multidisciplinaire samenwerking
Het Nationaal Coach Platform van april 2019 stond in het teken van interdisciplinaire samenwerking. Daar zijn de uitkomsten van Expertdag 2018 omgezet in aanbevelingen, tools en maatregelen, waardoor het optimaliseren van de multidisciplinaire samenwerking in de topsportprogramma's is gerealiseerd.

Tokyo 2020
In de voorbereiding op de Olympische en Paralympische Spelen Tokyo 2020 hebben verschillende experts bijgedragen aan protocollen, factsheets, dataprogramma's en andere zaken. Voorbeelden daarvan zijn bijdragen vanuit Performance Medicine aan het programma Thermo Tokyo, vanuit Performance Nutrition aan zogeheten 'food facts' gericht op optimaal presteren in hitte en hoge luchtvochtigheid en vanuit Performance Behaviour aan de mentale kant van Thermo Tokyo.

3.2.4. TeamNL | Games Operations

TeamNL Games Operations organiseert het optimale ontwikkel- en prestatieklimaat bij elke missie.

In 2019 waren er vier uitzendingen:

European Games

TeamNL was vertegenwoordigd op de European Games. Ongeveer 4000 sporters uit vijftig landen namen in vijftien sporten deel aan de tweede Europese Spelen in Minsk in Wit-Rusland. TeamNL stond onder leiding van chef de mission Pieter van den Hoogenband en deed met 86 sporters mee. Nederland keerde met 29 medailles terug, zes meer dan tijdens de EG in Baku 2015.

World Beach Games

In 2019 vond de eerste editie plaats van de World Beach Games in Qatar, waar 1240 sporters uit 97 landen in veertien verschillende takken van sport om 350 medailles streden. TeamNL ging onder leiding van chef de mission Yvonne van der Geer met negen sporters van start en behaalde een gouden medaille in het wakeboarden en een zilveren medaille bij 3x3-basketbal (dames).

EYOF en EYOWF

Talent TeamNL deed met zes sporters mee aan het EYOWF (European Youth Olympic Winter Festival) in Sarajevo en met 38 sporters aan het EYOF (European Youth Olympic Festival) in Bakoe.

Voorbereidingen voor 2020

In 2019 hebben we veel tijd besteed aan de voorbereidingen voor evenementen die in 2020 plaatsvinden: de wintereditie van de YOG (Youth Olympic Games) in Lausanne en de Olympische en Paralympische Spelen van Tokio.

Governance model

Een belangrijk speerpunt was het opleveren van een zogeheten governance model voor Games Operations, waarin helder wordt vastgelegd hoe de samenwerking en taak- en verantwoordelijkheidsverdeling tussen chef de mission, technisch directeur, teamleider Games Operations, projectleider en prestatiemanager in de praktijk plaatsvindt. De betrokkenen werken nu volgens de afgestemde governance.

Opleidingsprogramma chefs

We zijn gestart met een opleidingsprogramma en een buddytraject voor huidige en nieuwe chefs de mission. De chefs in opleiding hebben een werkbezoek afgelegd aan de Europese Spelen in Minsk.

Meerjarenvisie

Ook is dit jaar gewerkt aan het ontwikkelen van een meerjarenvisie op nieuwe en bestaande multisportevenementen. Hiervoor is een notitie geschreven met uitkomsten voor besluitvorming over welke multisportevents vanuit TeamNL georganiseerd gaan worden. Er zijn diverse gesprekken gevoerd met stakeholders en een SWOT-analyse is in de maak. Dit traject is overgedragen aan team Evenementenbeleid van de afdeling Corporate Affairs.

Kennisuitwisseling
In 2019 wilden we ons internationaal oriënteren op Games Operations bij andere landen, om onze eigen expertise door te ontwikkelen en helder te krijgen welk ontwikkel- en prestatieklimaat voor Tokio optimaal is. We hebben drie onderdelen gerealiseerd:

- Het bestaande stuk over prestatieklimaat en prestatiebevorderende maatregelen is aangepast op Tokio.
- Er zijn binnen het eigen team ontwikkelingsgesprekken gevoerd en er zijn specifieke leer-, coach- en begeleidingstrajecten opgesteld.
- We hebben een tweedaagse kennisuitwisselingsbijeenkomst georganiseerd met de Club of 6, de groep van NOC's (Nederland, België, Noorwegen, Zweden, Zwitserland en Brazilië) waarmee we geregeld kennis uitwisselen. Samen hebben we formats, oplossingen en uitdagingen op het gebied van Games Operations gedeeld.

Masterplan YOG 2022 African Legacy
In samenwerking met het IOC hebben we een eerste aanzet opgesteld voor een Masterplan YOG 2022 African Legacy. Aan de basis lag een co-creatiesessie met zeventien partijen. Daar is een internationale 'coalition of the willing' gevormd. NOC*NSF is voorzitter van deze werkgroep. Voor het project Senegal is samen met de NeVoBo en andere partners een aanvraag ingediend voor EU-subsidie.

Evaluaties
Op basis van de evaluaties van PyeongChang 2018 en Buenos Aires 2018 zijn verbetervoorstellen meegenomen in de planvorming voor de toernooien in Tokio, Beijing, Minsk, Bakoe en Lausanne.

Integraal programmamanagement
We hebben dit jaar ingezet op integraal programmamanagement van Games Operations en een nieuw draaiboek opgeleverd. We namen afscheid van het communicatiemiddel ExtraNED, we communiceren de gegevens naar stakeholders nu via Sharepoint.

Bij bonden is het draagvlak onderzocht voor een shared service center voor uitzendingen naar EK's en WK's.

3.2.5. TeamNL | Assist
TeamNL | Assist organiseert doelgerichtheid, efficiëntie en accountability.

Topsportklimaatmeting
In september 2019 verscheen de zesde Topsportklimaatmeting, de zogeheten 5-meting. De waardering van topsporters, talenten, coaches en technisch directeuren voor het topsportklimaat in Nederland steeg naar een 7,2. Belangrijke aanbevelingen voor verbeteringen zijn de positie en het carrièreperspectief van coaches en de maatschappelijke erkenning van topsport en topsporters.

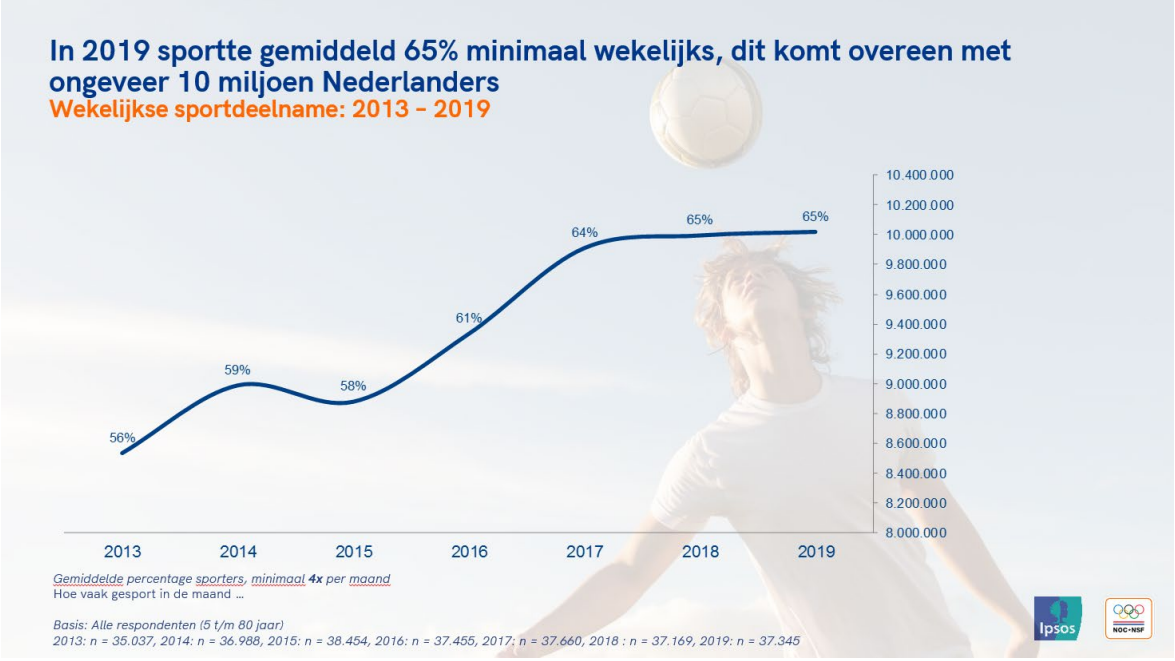
Digitalisering topsport
Dit jaar zijn we vanuit het project 'digitalisering topsport' gestart met de implementatie van het Athlete Management Systeem en het nationaal dataplatform als een pilot bij de KNZB, de JBN, de NeVoBo en de KNSB.

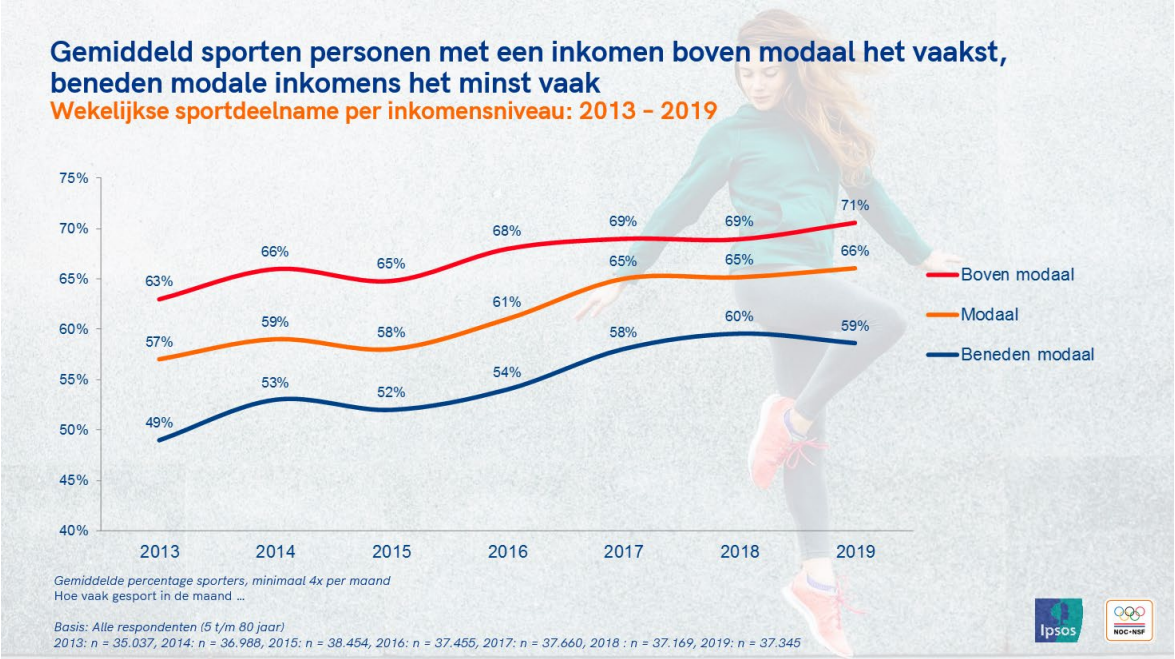
We hebben partijen gecontracteerd, systemen gemigreerd en gekoppeld. Een privacy e-learning is ontwikkeld en een Risico Impact Assessment is uitgevoerd om helder te krijgen welke maatregelen er genomen moeten worden op het gebied van security.

Interactieve dashboards
Op de planning voor 2019 stond ook het ontwikkelen van interactieve dashboards om inzicht te geven in de kansrijkheid van sporters en sporten op medailles. De 'proofs of concept' voor zowel head-to-head als tijd-/afstand-/gewicht-sporten is voltooid. Een data scientist is ingehuurd om dit project uit te rollen voor alle relevante sporters en sporten. Daarbij is er een eerste test gedaan om de resultaten weer te geven in een interactief dashboard.

3.3. Sportparticipatie

De sportparticipatie of sportdeelname in Nederland is één van de hoogste van de wereld. Sinds januari 2013 meet NOC*NSF maandelijks het sport- en beweeggedrag van de Nederlander. Sinds 2013 stijgt de sportdeelname voortdurend, hoewel de stijging wel afvlakt. Toch kunnen we zeggen dat Nederland steeds sportiever wordt. In 2019 deden er ruim tien miljoen Nederlanders minimaal één keer per week aan één of meerdere sporten.





In bovenstaande figuur zien we dat de sportdeelname in een bepaalde mate inkomensafhankelijk is. Dit is een belangrijk aandachtspunt in het gevoerde beleid, want sport moet voor iedereen toegankelijk zijn.

3.3.1. Inclusieve sport

Dankzij de succesvolle voltooiing van de organisatorische integratie van sportbonden, kunnen veel mensen met een beperking het plezier van sport ervaren bij een reguliere sportclub. Met het programma 'Grenzeloos Actief' hebben we in de periode 2016-2019 de regionale infrastructuur kunnen verbeteren én het sportaanbod voor mensen met een beperking kunnen versterken en vernieuwen.

Samen met sportbonden én maatschappelijke organisaties in de sport, die verenigd zijn in de alliantie Sporten en bewegen voor iedereen, willen we nog meer mensen die niet vanzelfsprekend sporten en bewegen helpen om een passende sportclub te vinden. We willen graag dat iedere Nederlander een leven lang plezier beleeft aan sporten en bewegen. En met iedereen bedoelen we dus ook echt iedereen. Hokjesdenken laten we los.

Belemmeringen vanwege iemands leeftijd, fysieke of mentale gezondheid, etnische achtergrond, seksuele geaardheid of sociale positie nemen we weg. Uitsluiting gaan we tegen. Deze situatie wordt vanzelfsprekend; aangepast sporten ruilen we in voor inclusief sporten en bewegen. Daarvoor is een omslag nodig in ons collectief denken over sporten en bewegen.

3.3.2. Sportclubontwikkeling

In 2019 is veel samengekomen binnen het programma Sportclubontwikkeling. Ongeveer zeven jaar geleden zijn we begonnen met het vormgeven en stimuleren van de open club-beweging. Dit gebeurt vanuit de - inmiddels bewezen - overtuiging dat open clubs in staat zijn meer mensen langduriger aan zich te verbinden.

In 2016 begeleidden we samen met Rabobank een aantal sport- en cultuurverenigingen die zich

wilden ontwikkelen tot meer open clubs. In 2019 is aan het palet van ondersteuningsmogelijkheden het programma Sportakkoord toegevoegd. Dankzij diverse diensten die we in het kader van de Sportlijn van het Sportakkoord, op basis van de vraag van sportclubs, kunnen aanbieden, kunnen we sportclubs nog meer versterken.

De gezamenlijke sport trekt hierin meer dan ooit echt sámen op. Dit vanuit de overtuiging dat we met elkaar méér bereiken. Met als ultiem doel het versterken en meer open maken van de aangesloten sportclubs. Deze samenwerking en de vele mogelijkheden die we dankzij het Sportakkoord en Rabobank bieden aan sportclubs, hebben ervoor gezorgd dat het programma Sportclubontwikkeling naar grote tevredenheid is afgerond.

3.3.3. Clubkaderontwikkeling

Het jaar 2019 kenmerkt zich door de terugkeer van het oude credo 'door, voor en met sportbonden'. Het technisch hart, dat vanuit 'Een voor allen, allen voor een' is ontstaan, is een haalbaarheidsonderzoek gestart. Daarin bekijken we hoe sportbonden, clubs en gemeenten hun (technisch) kader kunnen ondersteunen door het geven van informatie en opleidingen. De focus ligt hierbij vooral op digitale tools. In 2020 moeten daarvan de vruchten worden geplukt.

Ook zijn de eerste stappen gezet om Breed Motorisch Opleiden/Multi skills (BMO) voor jeugdige sporters inhoud te geven. Dit is een gezamenlijk initiatief van de sportbonden.

Voor bestuurders zijn diverse producten en diensten ontwikkeld, onder meer op het gebied van ledenbinding en vrijwilligersmanagement.

Internationaal is er steeds meer aandacht voor de rol van de trainer-coach en instructeur. NOC*NSF draagt bij aan projecten als ParaCoach (aandacht voor coaches van mensen met een beperking) en iCoachkids (kind-centraal-coachen). Zowel bij de internationale presentatie in Ierland als bij de nationale presentatie (Platform Kader Breed op 4 december) waren veel bonden aanwezig, die de producten en diensten omarmden.

Ook voor de scheidsrechter en de official is er meer en meer internationale aandacht. Deelname aan het project Onside illustreert dit. Het is een goede bijdrage aan de internationale organisatie voor scheidsrechters (IFSO).

Tot slot wordt er vanuit de unit Topsport intensief meegewerkt aan het traject Doorlopende leerlijnen. Het gaat er hier om de opleidingen op de niveaus 3 en 4 gezamenlijk met het onderwijs te organiseren en inhoud te geven.

3.3.4. Sportaccommodaties

Bij de realisatie van veilige, eerlijke en duurzame sportaccommodaties hebben veel sportbonden en verenigingen dezelfde vragen. Een prima onderwerp dus om aan samen te werken. In 2019 hebben al vijftien sportbonden zich voor dit onderwerp verenigd in het Themateam Sportaccommodaties.

Eén van de eerste producten die dit in 2019 heeft opgeleverd, is het zogenaamde Begeleidingstraject verduurzaming clubs. Samen met een professioneel bureau worden clubs volledig begeleid bij de verduurzaming van de vereniging. Van de energiescan tot en met de te

kiezen oplossing (ook financieel) worden de clubs geholpen. In 2019 kwamen voor deze begeleiding al 200 aanvragen binnen.

Daarnaast is er in het Sportakkoord ruimte gecreëerd om de noodzakelijke vernieuwing van het kwaliteitszorgsysteem op te pakken. Hiermee wordt de keuring en certificering van sportaccommodaties geregeld. Gemeenten en clubs kunnen hierdoor beter worden geholpen bij de keuze en realisatie van nieuwe binnen- en buitensportaccommodaties. In de toekomst worden ook milieunormen vastgelegd in dit systeem.

Voor het milieuvriendelijk beheer van natuurgrasvelden is in 2019 een handleiding ontwikkeld. Deze handleiding helpt terreinmeesters van gemeenten en clubs om de velden te beheren zonder gebruik te moeten maken van gewasbeschermingsmiddelen. Dit is gedaan als voorbereiding op een uitgebreid voorlichtings- en opleidingsprogramma dat in 2020 start, in de aanloop naar een algeheel verbod op het gebruik van gewasbeschermingsmiddelen in 2022.

3.3.5. Sportnetwerkontwikkeling

Behalve sportbonden bieden ook andere organisaties allerlei vormen van ondersteuning, om sportclubs sterker te maken. Denk bijvoorbeeld aan gemeenten, sportbedrijven en provinciale en lokale sportservices. NOC*NSF heeft in 2019 haar netwerk met 29 regionale verbinders verder uitgebouwd, om meer, beter en efficiënter te kunnen samenwerken tussen landelijke, provinciale en lokale sportorganisaties.

In 2019 is het Nationale Sportakkoord lokaal geland. In 339 gemeenten (van de 355) is begonnen met het sluiten van een lokaal sportakkoord. Dankzij het opgebouwde netwerk is er aan elke gemeente een ‘adviseur lokale sport’ gekoppeld, die lokaal de sportclubs en verenigingsondersteuners in dit proces begeleidt. Zij vertegenwoordigen ook lokaal de gezamenlijke sport (sportbonden, NL Actief en NOC*NSF).

Het netwerk van adviseurs lokale sport wordt gevormd door collega’s van zo’n tien sportbonden, NL Actief, de Provinciale Sportorganisaties en Rotterdam Sportsupport. Daarnaast heeft het proces van een lokaal sportakkoord tot gevolg dat sportclubs meer de samenwerking opzoeken. Naast de bestaande circa zeventig lokale sportraden is er eind 2019 in ongeveer twintig gemeenten ondersteuning opgestart om te onderzoeken of het in deze gemeenten kansrijk en zinvol is om tot een nieuwe bundeling van lokale sportaanbieders te komen.

3.3.6. Veilig sportklimaat

Het programma Naar een veiliger sportklimaat (VSK) is in 2018 afgerond. De financiële onderbesteding (600.000 euro) is in het eerste half jaar ingezet om de (12 vm. VSK) bonden een naadloze overgang te laten maken naar de implementatie van het onderdeel Positieve Sportcultuur uit de Sportlijn. Vanuit NOC*NSF zijn we in 2019 gestart met het programma Positieve Sportcultuur. Vanuit deze programmalijn worden sportbonden ondersteund en geadviseerd bij het realiseren van hun doelstellingen.

3.3.7. Sportpromotie

Verkiezing Club van het Jaar

De verkiezing Club van het Jaar zette ruim 1.300 sport- en cultuurclubs in de spotlights. Met de sportbonden kreeg de verkiezing 80.000 enthousiaste clubleden op de been om te stemmen op

hun favoriete club. De overtuigende winnaar was basketbalvereniging Triple Threat uit Haarlem. Het is een club, of beter gezegd community, 2.0, waar inclusie met een hoofdletter 'I' wordt geschreven en waar het begrip 'open club' al lang werkelijkheid is. De verkiezing groeit en heeft succes, mede door de goede samenwerking met onze partners Rabobank en DPG media.

Olympic Moves

Olympic Moves, het initiatief van de KVLO, NOC*NSF en Coca Cola Nederland, ondersteund door SportVibes, is uitgegroeid tot de grootste schoolsportcompetitie van Nederland voor het voortgezet onderwijs. Waar mogelijk zijn ook sportbonden hierbij aangehaakt.

In 2019 hebben 395 scholen met ruim 500 gymleraren actief meegedaan. Dat is meer dan de helft van de scholen in het voortgezet onderwijs. Tijdens de competitie streden scholieren eerst tegen elkaar op school (zo'n 130.000 betrokken leerlingen), daarna regionaal (36.000 leerlingen) en tenslotte landelijk om het nationaal kampioenschap tijdens The School Final (6.600 leerlingen). Tijdens deze School Final, die plaatsvond op Papendal, werden ook twee paralympische sporten aangeboden.

Uit de achteraf gehouden enquête blijkt dat het programma jongeren niet alleen enthousiast houdt voor sport, maar hen ook 'skills for life' oplevert, zoals inzet, samenwerken en omgaan met winst en verlies.

Door teruglopende financiering waren we genoodzaakt om halverwege 2019 een 'basisversie' neer te zetten. Het schooljaar 2019-2020 gebruiken we om te herijken, om Olympic Moves optimaal te laten aansluiten bij de doelgroep en de doelstellingen van de sport.

Nationale Sportweek

De Nationale Sportweek 2019 (NSW) was onderdeel van de Europese Week van de Sport. NOC*NSF heeft in deze week geprobeerd om zoveel mogelijk mensen in Nederland te inspireren om te gaan sporten en bewegen. Samen met sportbonden, gemeenten, sportservices, clubs en onze partners in de sport hebben we tien dagen lang, in tien verschillende thema's de sport gepromoot.

Tijdens de Nationale Sportweek 2019 werkten we samen met drie host cities: Den Haag, Nieuwegein en Assen (tevredenheid: 8+). Verder hebben we voor het tweede jaar succesvol samengewerkt met Fonds Gehandicaptensport.

Een team van maar liefst veertig sportpromotors, waaronder Rico Verhoeven en Dylan Haegens, en een nieuwe landelijke campagne onder de hashtag #sportdoetietsmetje zorgden voor een groot bereik. Veel sportbonden hebben de Nationale Sportweek communicatief ondersteund en meer dan een miljoen Nederlanders hebben aan de NSW deelgenomen. Dit toont de verbazingwekkende kracht die het netwerk kan leveren.

In elke gemeente in Nederland was er minstens één NSW-activiteit. Door het hele jaar succesverhalen te verspreiden, de #BeActive-boodschap, nieuwsbrieven, toolkits, vlogs en data kunnen de toekomstige opbrengsten nog groter en sterker zijn.

Ook Twitter, Facebook en Instagram zijn gebruikt om te de NSW te promoten, via de accounts van de NSW, NOC*NSF en TeamNL. Dit leverde een totaalbereik op van 1.863.748 mensen,

15.079 engagements en 40.7287 videoweergaven (zonder Twitter). Uit onderzoek blijkt dat de helft van de Nederlanders bekend is met de NSW. 61 procent vindt het (zeer) belangrijk dat er extra aandacht wordt besteed aan sport.

3.3.8. NOC*NSF Academie voor Sportkader

NOC*NSF Academie voor Sportkader (ASK) heeft in 2019 meer dan 400 scholingen, sessies, masterclasses en workshops georganiseerd voor sportbonden, gemeentes, sportservicebureaus, lokale Rabobanken en sportverenigingen.

Daarvan waren honderd sessies gericht op sociale veiligheid (terugkomdag), vertrouwenscontactpersoon en grensoverschrijdend gedrag. De sportbonden hebben 97 sessies afgenomen, voornamelijk voor bestuurders, gericht op sociale veiligheid.

De ASK heeft 25 inspiratieavonden georganiseerd bij lokale Rabobanken. Daaruit zijn zestien masterclasses en workshops voortgekomen, met thema's als vrijwilligersmanagement en ledenbinding. In samenwerking met onze unit Topsport en het Centrum Veilige Sport Nederland is een aantal CTO- en RTO-medewerkers geschoold in het (her)kennen van grensoverschrijdend gedrag.

3.3.9. Sportmatch – digitaal sportplatform

In een veranderende wereld kan de sporter van vandaag veel meer dingen zelf organiseren, ook zonder tussenkomst van bonden en sportclubs. Daarom moet de bestaande sportinfrastructuur worden gemoderniseerd en verrijkt. In 2019 hebben we samen met sportbonden vraag en aanbod op lokaal niveau, en onderverdeeld naar sport en doelgroep, online aangeboden. Zo hebben we meer Nederlanders in beweging gekregen.

Het doel is dat de (potentiële) sporter een sport, sportclub en/of sportactiviteit vindt die bij hem of haar past. Samen met de Nederlandse Golf Federatie (NGF) hebben we www.opengolfdag.nl neergezet voor de (potentiële) golfer. Ruim 1.200 geïnteresseerden hebben zich in 2019 via deze online omgeving ingeschreven voor een open golfdag bij één van de 94 deelnemende golfclubs in Nederland.

In de zomer van 2019 is de techniek uitgebreid met een betaalmogelijkheid. Deze is toegepast op de platformen www.sporton.nl (samen met NLsport) en golfstart.golf.nl (samen met de NGF). Het is mooi dat er mensen maandelijks tegen betaling sporten, waarbij wij, namens de sportbonden, voor de sportclubs het gehele digitale proces mogelijk maken: van zoeken tot boeken, inclusief de financiële administratie.

In totaal hebben er 209 boekingen plaatsgevonden voor 219 sporters in 19 sporten, onder andere zwemmen, badminton, wielrennen, hockey, golf, schermen, judo, tennis, padel, honkbal, roeien, waterpolo en aikido. Het totale bedrag dat aan sportclubs is uitbetaald bedraagt bijna € 3.300.

3.3.10. Sport Support

Naast de NOC*NSF Nationale Sportweek en de NOC*NSF Academie voor Sportkader hebben in 2019 ook platformen als clubbase, sportbase en sport.nl vragen laten binnenkomen bij Sport Support.

Nieuwe gebruikers waren het Sportakkoord, de Nederlandse Golf Federatie (NGF), de Koninklijke Nederlandse Schaatsenrijders Bond (KNSB), de TeamNL fancard en SportOn. In totaal zijn 3.659 vragen opgelost, waarvan 51 procent binnen één uur is beantwoord en 82 procent binnen 24 uur.

Sinds halverwege 2017 zijn 16.941 vragen gesteld, waarvan zestig procent via e-mail is binnengekomen, 29 procent via webwidget en elf procent via de chat. Sinds september 2019 krijgt iedere sportbond om de week een update over het gebruik van de eigen achterban van Sport Support met betrekking tot het Sportakkoord. Eind 2019 is gekozen voor een nieuw support-systeem, waardoor de dienstverlening richting onder andere klanten en sportbonden verder kan worden ingevuld.

3.4. Financiering van Sport

NOC*NSF werkt aan optimale sportomstandigheden voor iedereen, om excellente topsportprestaties en een hoge sportparticipatie te bereiken. Hiervoor is een sterke branche noodzakelijk, met sterke en betrouwbare partijen. Een belangrijke voorwaarde is dat de sector financieel gezond is en dat er oog is voor diversiteit.

We werken continu aan een financieel gezonde sportsector. De afgelopen jaren zijn de bronnen van inkomsten verminderd en hebben we fors ingeteerd op de reserves die we in de goede jaren hebben opgebouwd. In de Sportagenda 2017+ hebben we als doel gesteld om de komende jaren te werken aan financieel herstel, waarbij we de totale inkomsten van sportbonden en NOC*NSF in eerste instantie terugbrengen op niveau. We doen dit langs de volgende programmatische lijnen:

3.4.1. Verduurzamen en vergroten publieke en private inkomsten/investeringen

In 2017 werd al bekend dat het kabinet 25 miljoen euro extra uittrekt voor de sport. In 2018 zijn hier nadere afspraken over gemaakt in het Sportakkoord. In 2019 is het Sportakkoord verder uitgevoerd. Ook zijn er extra middelen beschikbaar gekomen voor programma's uit het Sportakkoord.

In 2019 is het project Klinkende Munt afgerond. Een aantal onderdelen is succesvol uitgevoerd en maakt nu deel uit van de staande organisatie. Het gaat er hierbij met name om dat de overheden meer aandacht hebben voor sport dat ze er meer geld voor reserveren.

Daarnaast zijn sportbonden ondersteund bij het doen van aanvragen bij de EU. Het project om te komen tot een Nationaal Fonds voor de Sport bevindt zich in de laatste fase (zie hieronder).

<u>Provinciale verkiezingen</u>

Voor het eerst in acht jaar is sportbeleid opgenomen in alle collegeprogramma's van de provincies. De provincies werken op dit moment de financiële kaders voor dit sportbeleid uit. Hiermee ontstaat een nieuwe impuls voor de sportsector op provinciaal niveau in de komende jaren. Thema's op provinciaal niveau die voorrang hebben zijn:

- Sporten in openbare ruimte en verduurzaming van accommodaties
- Inclusiviteit
- Evenementen

Nationaal Fonds voor de Sport
Voortkomend uit het project Klinkende Munt is in 2019 gewerkt aan de oprichting van een Nationaal Fonds voor de Sport. Het doel hiervan is een groter marktaandeel te krijgen op de geefmarkt. We hebben een inhoudelijke positionering gemaakt voor het Nationaal Fonds voor de Sport, de markt is verkend en er is begonnen met een organisatieopzet. Daarnaast hebben we overleg gevoerd met diverse potentiële founding fathers en met bestaande fondsen in de sport.

3.4.2. Financiële positie en buffers van sportbonden en NOC*NSF

Vanaf halverwege 2017 is gewerkt aan een nieuw reserveringsbeleid voor de vereniging en werkorganisatie NOC*NSF. In 2018 heeft de Algemene Vergadering het nieuwe reserveringsbeleid vastgesteld. Hierbinnen is de vereiste hoogte van de bestemmings- en de continuïteitsreserve bepaald. In 2019 voldoen de reserves aan het gestelde beleid. Voor een verdere toelichting verwijzen we naar het financiële gedeelte van dit jaarverslag.

3.4.3. Herinrichten van de wijze waarop collectief beschikbare gelden worden ingezet (Bestedingsplan).

In 2019 is verder gewerkt aan het Bestedingsplan 2020, De rubrieken Innovatie & Ontwikkeling (4.1) en Transitie (4.2) hebben verder vorm gekregen. In het voorjaar van 2020 worden beide rubrieken extern geëvalueerd.

In mei 2018 werd besloten om het lidmaatschaps-/verenigingsmodel van NOC*NSF te vernieuwen en de minimale kwaliteitseisen (MKE) te herzien. In 2019 leidde dit tot een aanpassing van de MKE. Belangrijke aanpassing is dat vanaf 2020 bonden niet alleen een zelftoets van de MKE uitvoeren, maar dat er ook audits uitgevoerd worden.

De beslissing tot het vernieuwen van het lidmaatschap-/verenigingsmodel heeft nog niet tot concreet resultaat geleid. Bij het traject dat is ingezet onder leiding van Ivan Pouwels om te komen tot de nieuwe Sportagenda, wordt dit verder meegenomen.

3.5 Vooruitblik 2020

Het jaar 2020 zou naar verwachting voor de sport in Nederland en daarmee ook voor NOC*NSF een belangrijk jaar worden. Als sportief hoogtepunt werd toegewerkt naar de Olympische Spelen en Paralympische Spelen in Tokio. Inmiddels is door de coronacrisis dat perspectief volledig gewijzigd. Sportevenementen gaan niet door, competities zijn gestopt, sportclubs zijn dicht en de Spelen zijn verplaatst naar de zomer van 2021.

Op dit moment is nog onzeker hoe lang de afgekondigde maatregelen nog van kracht zullen zijn. Daarmee is onduidelijk wanneer en hoe het ‘normale’ maatschappelijke leven weer op gang zal komen. Wel is duidelijk dat 2020 voor een groot deel in het teken zal staan van de coronacrisis. Als NOC*NSF willen we ook in deze crisistijd een supportive caregiver zijn voor onze leden, partners en de sport in brede zin.

Voor onze overige taken richten we ons nu primair op onze statutaire verplichtingen en verenigingskritische processen. Tot deze processen behoren in ieder geval:

- Het verder ontwikkelen van de Sportagenda en de Veranderagenda (Traject Pouwels)
- Het Bestedingsplan
- Beoordelings- en toekenningscyclus Topsport

Daarnaast zullen we uiteraard ook andere activiteiten uitvoeren. Op dit moment werken we aan het vertalen van de impact van de coronacrisis naar aanpassingen in de jaarplannen en begroting van het lopende jaar.

4. Interne organisatie/overige taken NOC*NSF

4.1. Ontwikkelingen binnen de vereniging NOC*NSF

Ledental binnen de vereniging

Het aantal aangesloten sportbonden steeg in 2019 van 77 naar 78 door de toetreding van de Nederlandse Skateboard Federatie. Het aantal geassocieerde leden is gedaald naar elf, Gay Union Through Sports (GUTS) is opgehouden te bestaan en de Nederlandse Vereniging voor Fysiotherapie in de Sportgezondheidszorg (NVFS) heeft haar geassocieerde lidmaatschap opgezegd.

Lidmaatschappen van bonden

In 2018[1] waren 4.314.000 personen lid bij één of meerdere sportbonden die aangesloten zijn bij NOC*NSF. Een lid kan meerdere lidmaatschappen hebben, bijvoorbeeld bij meerdere bonden of bij dezelfde bond. De 4,3 miljoen leden hadden in 2018 samen een totaal van 5.146.000 lidmaatschappen bij de sportbonden aangesloten bij NOC*NSF.

Ten opzichte van 2017 is het aantal leden met 44.000 leden afgenomen, dit komt overeen met 0,4 procent van alle leden. Het aantal lidmaatschappen nam met 29.000 af, dit komt overeen met 0,3 procent van alle leden. Ten opzichte van 2013 is het aantal leden met 177.000 leden afgenomen, (1,8 procent van alle leden), terwijl het aantal lidmaatschappen met 223.000 slonk (2 procent van alle leden).

Sportbondenmonitor

In de sportbondenmonitor houden we sinds 2011 de belangrijkste kengetallen van sportbonden bij en brengen we de ontwikkelingen op gebied van ledentallen, financiën en organisatie van de afgelopen jaren in beeld.

Ook dit jaar hebben sportbonden weer een maatwerkrapportage ontvangen met daarin de belangrijkste indicatoren als benchmark ten opzichte van alle bonden. Daarnaast is het benchmarkinstrument online beschikbaar om meer in detail vergelijkingen te kunnen maken. Belangrijke inzichten die uit de monitor over het jaar 2018 naar voren zijn gekomen zijn:

- Het aantal FTE stijgt ligt, na een daling in 2016. De langjarige trend is ongeveer 2,5 procent per jaar.

[1] Bij het opstellen van het jaarverslag zijn de gevalideerde ledencijfers van het betreffende jaar nog niet beschikbaar. Om die reden wordt telkens verslag uitgebracht van het voorgaande jaar. Hetzelfde geldt voor de gegeven uit de sportbondenmonitor

- Opvallend is dat de loonkosten bij 26 bonden relatief harder stijgen dan de salarissen, wat mogelijk door flexibilisering van arbeid ingegeven kan zijn.
- Daarnaast kan de stijging in 2018 ook gevolg zijn van intensivering van de topsportprogramma's op weg naar Tokyo 2020, aangezien de FTE's met name in topsportfuncties harder stijgen.
- Topsport is goed voor ongeveer 25 procent van de functies, tegenover 38 procent voor breedtesport en verenigingsondersteuning.
- De totale inkomsten dalen met dertig miljoen euro (op een totaal van 235 miljoen) relatief fors, wat vooral wordt veroorzaakt door minder contributiegelden (minus twintig miljoen euro).
- Ondanks mindere inkomsten teren bonden maar beperkt in op het vermogen. De financiële stabiliteit bij bonden neemt sinds 2013 nog altijd verder toe.
- Op bestuurlijk gebied blijven sportbonden volop in ontwikkeling, bijna de helft van alle bonden werkt fundamenteel aan governance ontwikkeling. Een meer geprofessionaliseerd besturingsmodel past daarbij: meer bonden hanteren een voorwaardenscheppend of toezichthoudend model (44 in totaal) en in 2018 voerden twee sportbonden een Raad van Commissarissen model.
- Wat maar moeizaam verandert is de samenstelling van besturen: sinds 2010 ligt het aantal vrouwen in hoofdbesturen rond de twintig procent, terwijl sinds 2015 het aantal besturen met meer dan dertig procent vrouwen met de helft is teruggelopen, van dertig naar vijftien bonden.

4.2. Kerntaak Belangenbehartiging

De kerntaak belangenbehartiging draagt bij aan het (kunnen) bereiken van onze sportparticipatie- en topsportambities. Deze taak kent een aantal dimensies:

- Representatie: internationale en nationale vertegenwoordiging
- Beïnvloeding/lobby op drie niveaus:
    - Internationaal (IOC, IPC, ANOC, EOC, EU, IF's met sportbonden)
    - Nationaal (kabinet, politiek, departementen, maatschappelijke organisaties)
    - Regionaal/lokaal (provincies, gemeenten)

Accountmanagement

NOC*NSF en de bonden waren in 2019 met elkaar aan de slag op grote strategische thema's en programma's (Sportagenda 2020+, operationalisering deelakkoorden Sportakkoord, commerciële propositie van de sport enz.) De drie accountmanagers hadden de rol om te makelen, schakelen en te verbinden in het complexe samenwerkingsveld van de vereniging NOC*NSF.

Contacten

In 2019 zijn er meerdere ontmoetingsdagen georganiseerd: zes meet-up dagen en drie overleggen voor 'kleine bonden'' (het KBO). Daarnaast zijn strategische gesprekken gevoerd tussen directies van de grotere sportbonden en de directie en het MT van NOC*NSF en hebben de reguliere accountgesprekken en contactmomenten (minimaal één keer per kwartaal) plaats gevonden. Aanvullend op deze contactmomenten heeft accountmanagement eerstelijnsondersteuning geboden op strategische, bestuurlijke en bedrijfsmatige vragen en vormde zij de schakel naar specialisten binnen NOC*NSF.

Continue verbetering dienstverlening
Binnen NOC*NSF denken accountmanagers mee, brengen het perspectief van bonden in en adviseren in een procesaanpak. Daarnaast monitort accountmanagement de ledentevredenheid en wil zij een belangrijke schakel zijn in een continue verbetering van de dienstverlening van NOC*NF aan haar leden.

Iedere accountmanager was tevens liaison en projectleider vanuit NOC*NSF voor één of meerdere projecten gericht op samenwerking, organisatieontwikkeling en/of NOC*NSF verenigingsbeleid: Shared Service Sport, Slagvaardig Organiseren Sport, Equiperen Sportbonden, Bestedingsplan 2020 en het Lidmaatschapsmodel.

Optimalisatie ledencommunicatie
In 2019 heeft accountmanagement ook een plan van aanpak gemaakt voor een optimalisatie van de ledencommunicatie. Het eerste resultaat van dit plan is een gemeenschappelijke (door accountmanagement gecoördineerde) Outlook-kalender met alle georganiseerde NOC*NSF-(werkgroep)bijeenkomsten. In 2020 krijgt deze optimalisatie een vervolg, onder andere door op de vernieuwde website nocnsf.nl een specifiek 'voor bonden'-deel in te richten.

Interesse in lidmaatschap
Tot slot kan gemeld worden dat er in 2019 door meerdere bonden/sporten interesse is getoond in een lidmaatschap bij NOC*NSF. Dit heeft nog niet geleid tot nieuwe (aspirant) lidmaatschappen.

4.3. Partnerships & Commercie

Partnerships & Commercie heeft als doelstelling om waarde voor de sport in cash en value in kind te creëren. Speerpunten hierbij zijn het vergroten van inkomsten en value in kind, het omhoog brengen van de ROI voor TeamNL en partners en het ontwikkelen van nieuwe geldstromen.

4.3.1. Partnerships

De kerntaak van Partnerships is het genereren van middelen voor het realiseren van de ambities van de Sportagenda. Hiervoor is de inbreng van de diverse afdelingen noodzakelijk. Zo is onder andere het realiseren van de waarde op het vlak van mediawaarde en exposure cruciaal.

Ook in 2019 hebben we gewerkt aan het werven en behouden van de partners van de Nederlandse Sport en NOC*NSF, het ontwikkelen van of het bijdragen aan nieuwe geldstromen voor de sport en het realiseren van bereik en impact onder sportfans en deze binden aan TeamNL.

Sponsorpropositie Partner van de Nederlandse Sport (incl. TeamNL)
Afgelopen jaar is hard gewerkt aan het waarmaken van de toezeggingen die we hebben gedaan in de overeenkomsten aan de Partners van de Nederlandse Sport. Met de 28 sportbonden die een marketingovereenkomst hebben met TeamNL is gewerkt aan meer gerichte bijdragen door iedere afzonderlijke bond op de drie centrale doelstellingen:

- Versterking betrokkenheid topsporters uit de bond
- Vergroten bekendheid TeamNL onder de achterban van de bond
- Vergroten van de fanbase van TeamNL door activaties rond events van de bond.

Iedere bond heeft hiervoor een eigen activatieplan ontwikkeld, dat zoveel mogelijk gefaciliteerd wordt vanuit NOC*NSF. Bonden leren van elkaar tijdens de maandelijkse werkbijeenkomsten van de vier subgroepen.

MissieH2 en Sunweb
Met het aantrekken van commerciële partners is wederom een stap gezet met de komst van MissieH2 als Partner van de Nederlandse Sport en de ondertekening van de overeenkomst met Sunweb.

Missie H2 is een coalitie van GasUnie, Shell, Port of Amsterdam, Groningen Seaports, Remeha en Stedin die als doel heeft om via de Nederlandse Sport een gezamenlijke missie rondom de energietransitie waar te maken onder de noemer 'Nederland Waterstofland'. Sunweb is in 2019 als Partner van NOC*NSF ingestapt en maakt vanaf 2021 tot en met 2024 de stap naar Partner van de Nederlandse Sport.

Met deze twee nieuwe partners is de waarde voor de Nederlandse Sport wederom vergroot. Met het oog op een relatief kostbaar olympisch jaar 2020 in het vooruitzicht, is dit een belangrijke stap.

Nederlandse Loterij
De Nederlandse Loterij won de Gouden Loekie voor de campagne 'Freddie de Egel' rondom de oudejaarstrekking op 31 december 2019. Deze campagne is ondersteund door NOC*NSF en de sportbonden en levert een grote bijdrage aan de totale afdracht van de Nederlandse Loterij aan de Nederlandse Sport.

Verlenging Heineken
Met partner Heineken is de verlenging getekend tot eind 2020 met focus op Heineken 0.0, waarbij de uitkomstem van het nieuwe concept TeamNLTokyo Center leidend zullen zijn voor een verlenging. Tevens is de samenwerking uitgebreid naar de doelstelling Heineken 0.0 in de sportkantine te brengen.

We werken nu samen met 22 partners uit het bedrijfsleven. Wij zijn verguld met hun vertrouwen in onze sponsorpropositie.

Fanstrategie
In 2019 hebben we verder gebouwd aan de fanstrategie. Hierbinnen werken we in een team van Communicatie & Media en Partnerships & Commercie aan het structureel boeien en binden van TeamNL fans. De doelstelling is om zoveel mogelijk fans van TeamNL aan ons te binden en hen gerichte content en voordelen op maat aan te bieden. In 2019 hebben we ongeveer 80.000 TeamNL fans met de juiste opt-ins voor commerciële aanbiedingen in onze database geregistreerd.

Daarnaast zijn we een pilot gestart met de TeamNL Fancard. Een digitale fancard voor TeamNL fans die kan worden aangeschaft voor 9,99 euro en die recht geeft op kortingen en voorrang op

events van NOC*NSF en bonden en op merchandise. Deze pilot heeft middels een nieuwsbrief ruim 1.000 fancardhouders opgeleverd.

Zowel de verkoop van fancards en de verkoop van merchandise kunnen middelen opleveren. Daarnaast levert dit door additionele kaartverkoop extra inkomsten op voor de sportbonden.

Activaties en opmaat 2020
Met de afdelingen Topsport, Sportparticipatie en Communicatie & Media is volop aandacht besteed aan de activatieplannen van 2019 en de voorbereidingen voor de activaties van 2020.

Zo legt Rabobank de nadruk op de samenwerking rondom sportparticipatie en het versterken van de verenigingen lokaal. Dit vraagt het hele jaar door om activaties met als hoogtepunten verkiezingen Club van het Jaar en de Clubheld van het Jaar. Andere partners focussen op topsport en sorteren deels al voor op de Spelen van 2020.

Tevredenheid en zichtbaarheid partners
Een belangrijk ontwikkelpunt is het vergroten van de tevredenheid van de huidige partners. Om dit te realiseren, wordt er vanaf november bij een aantal partners gewerkt in klantenteams, een team met meerdere expertises (partnerships, communicatie, sportparticipatie, online etc.) die werken op een partneraccount. Dit leverde eind 2019 de eerste positieve geluiden op, maar vraagt nog volop aandacht.

Ook moet de zichtbaarheid die we als collectief (NOC*NSF met de bonden) daadwerkelijk leveren voor de exposure van onze partners echt beter. Ook hier zijn stappen in gemaakt en die komen in 2020 tot uiting.

Partners van de Nederlandse Sport
- Nederlandse Loterij
- Rabobank
- Heineken
- Persgroep
- MissieH2

NOC*NSF Partners
- Albert Heijn
- Friesland Campina
- Gazelle
- Zilveren Kruis Achmea

Suppliers TeamNL
- ATPI
- FILA
- Impeco
- M-Line
- Neptunus
- Nielsen
- Princess
- Suitsupply
- Sunweb
- Toyota

Media partners

- Radio 538
- Exterion
- Interbest

4.3.2. Ontwikkelingen model 2021 en verder

In 2019 is een begin gemaakt met de ontwikkeling van een nieuwe sponsorstrategie 2021Plus. Hiervoor hebben we bij partners, bonden, sportmarketing- en onderzoeksbureaus informatie opgehaald om tot een eerste analyse te komen. Deze is gedeeld met de sportbonden en de partners als opmaat naar een nieuwe strategie die nog meer waarde voor partners en de sport toevoegt en efficiënter gebruik maakt van de huidige en toekomstige assets van de sport.

4.4. Kerntaak verdelen middelen

NOC*NSF staat voor het transparant, efficiënt en zorgvuldig verdelen van de collectieve middelen die centraal aan de georganiseerde sport ter beschikking worden gesteld (Lotto, Mission, ministerie van VWS). Samen met de bonden, VWS en andere organisaties zijn regels/grondslagen ontwikkeld voor het beheer van de collectieve middelen, de verdeling van middelen, het beoordelen van aanvragen van bonden en het controleren van de juiste besteding.

- Op basis van Bestedingsplan en Richtlijnen 2019 is de toekenningscyclus 2019 uitgevoerd. Tevens is de verantwoordingscyclus 2017 uitgevoerd. Over beide cycli zijn op basis van een rapportage verantwoording afgelegd aan de Algemene Vergadering (mei 2019).
- In 2019 is het Nederlandse Loterij-deel van het Bestedingsplan 2020 vastgesteld op €44.600.000. Dit vormde samen met de Sportagenda 2017+ de basis voor het Bestedingsplan 2020.
- In 2019 zijn er geen beroepsschriften binnengekomen t.b.v. de Beroepscommissie Bestedingsplan (BCB).

4.5. Communicatie & Media

Onze organisatiebrede en integrale communicatie is belegd bij de afdeling Communicatie & Media is. Doel is meer bereik en meer impact te genereren en zo bij te dragen aan het realiseren van onze missionaire doelstellingen. Dit doen we door te werken aan strategische merkbouw, interne en ledencommunicatie, media, partneractivaties, evenementen, huisstijl, persvoorlichting, content en redactie. Ook leveren we (embedded) communicatiediensten aan de afdelingen van NOC*NSF en aan multidisciplinaire activaties en projecten.

In 2019 heeft Communicatie & Media een nieuwe merkarchitectuur, nieuwe huisstijl en een nieuwe NOC*NSF website opgeleverd, passend bij onze organisatie anno nu. Naast de formele momenten als Ledenberaden en Algemene Vergaderingen verzorgden we de tweewekelijks de ‘Nieuwsbrief voor de leden van NOC*NSF’ met voor onze leden relevante artikelen, publicaties en aankondigingen van bijeenkomsten. Het hele jaar is ook weer gewerkt aan het onderhouden van de relaties met de pers, hebben we inhoudelijke vragen van de pers beantwoord, zijn er meerdere persconferenties belegd en hebben we pro-actief media optredens geregeld en begeleid.

De versteviging van de merken NOC*NSF en TeamNL was ook een van de belangrijke aandachtspunten. Zo is campagnematig vol ingezet op de Nationale Sportweek en is veel online, social en videocontent rondom TeamNL gepubliceerd. In alle gevallen is hierbij nauw samengewerkt met sportbonden en met onze partners in sport, mediapartners en suppliers.

Om de (media)partners en suppliers goed aan de sport en aan NOC*NSF en TeamNL te (blijven) binden is ook gestart met de opbouw van een fandatabase. Door diverse social acties en TeamNL fanclinics groeit deze fandatabase gestaag door. Ook hebben we in nauwe samenwerking met Partnerships & Commercie uitvoering gegeven aan alle activaties van de (media)partners en suppliers. Denk hierbij bijvoorbeeld aan de clinics van de Nederlandse Loterij.

In de uitvoering van de evenementen Olympic Moves en de Verkiezingen Vereniging van het Jaar en Clubheld van het Jaar, hebben we de unit Sportparticipatie ondersteund. Ook voeren we voor Sportparticipatie embedded content- en communicatiediensten uit, bijvoorbeeld voor het Sportakkoord, NOC*NSF Nationale Sportweek, Verenigingsondersteuning vanuit Rabobank en NOC*NSF Academie voor Sportkader.

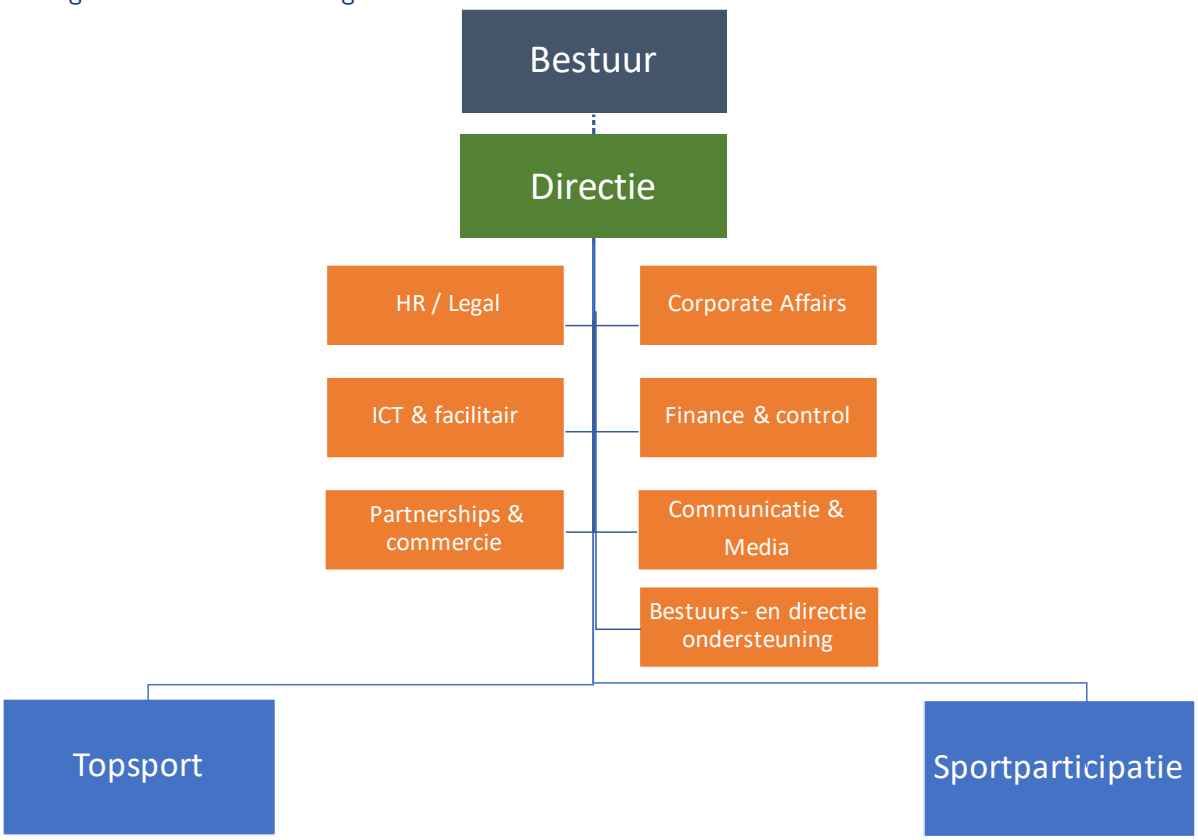
Ook aan de afdeling Topsport hebben we door een communicatiestrateeg en een communicatiemedewerker ‘embedded’ communicatiediensten verleend. Voorbeelden dan die diensten zijn de vertegenwoordiging van de chefs de mission in de pers en de nieuwsbrieven voor sporters en technisch directeuren.

De voorbereidingen voor de evenementen rondom en tijdens de Olympische en Paralympische Spelen in Tokio - denk hierbij aan de Teampresentatie, het TeamNL Olympic Festival, de diverse huldigingsmomenten etc. - waren in volle gang. Het NOS|NOC*NSF Sportgala was het laatste evenement van 2019 dat werd georganiseerd door Communicatie & Media.

4.6. Werkorganisatie NOC*NSF

De werkorganisatie NOC*NSF bestaat uit verschillende afdelingen die gezamenlijk uitvoering geven aan de kerntaken en de realisatie van het jaarplan. De resultaten van de werkzaamheden ten behoeve van het Jaarplan en de kerntaken zijn inhoudelijk weergegeven in dit jaarverslag. De twee inhoudelijke afdelingen zijn Topsport en Sportparticipatie. Zij worden inhoudelijk ondersteund door Corporate Affairs, Partnerships & Commercie en Communicatie & Media. Daarnaast faciliteren de stafafdelingen ICT, HR/Legal en Finance & Control de gehele organisatie.

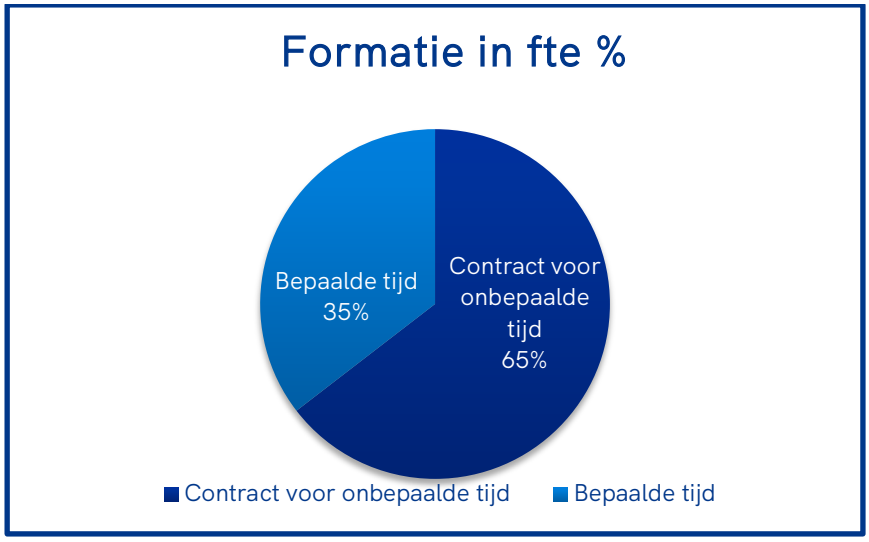
De organisatie ziet er als volgt uit:



In dit jaarverslag wordt een beperkt aantal HR-kerngegevens opgenomen. Voor overige financieel-organisatorische informatie wordt verwezen naar het financieel deel van het jaarverslag 2019 van NOC*NSF.

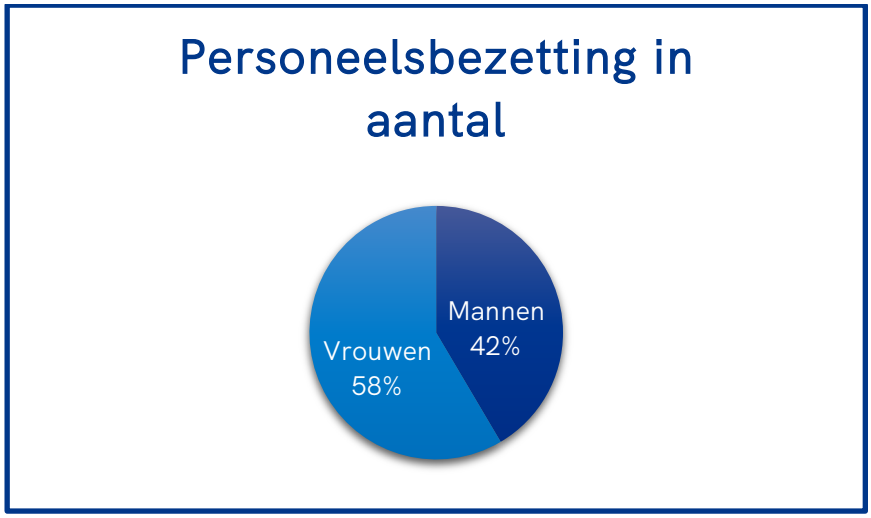
Formatie (incl. flexibele schil)

	31-12-19	31-12-18	31-12-17	31-12-16	31-12-15
Formatie in Fte	**181,41**	**142,1**	**132,44**	**130,4**	**125,21**
Onbepaalde tijd	132	105,15	101,5	110,62	106,63
Bepaalde tijd/tijdelijk	80	36,95	30,94	19,78	18,58
Personeelsbezetting in aantal	**212**	**160**	**148**	**150**	**139**
Mannen	88	70	69	71	66
Vrouwen	124	90	79	79	73

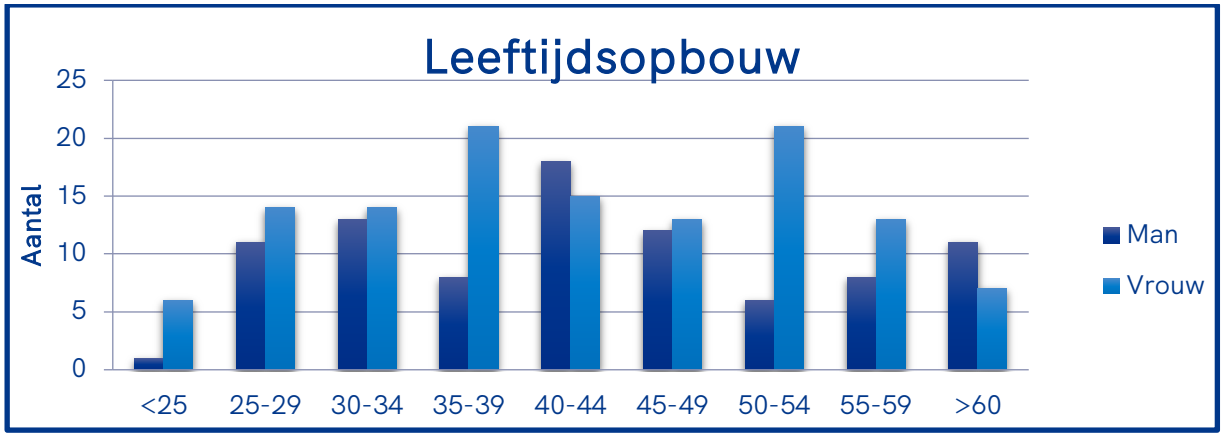


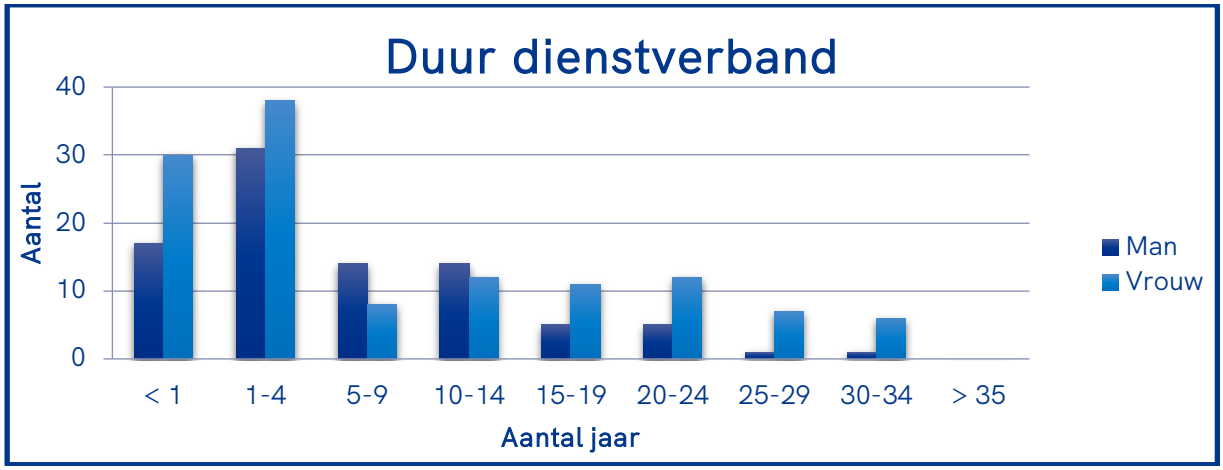
Dienstverbanden (incl. flexibele schil)

	31-12-19	31-12-18	31-12-17	31-12-16	31-12-15
Fulltime	**102**	**80**	**85**	**80**	**77**
Mannen	60	50	51	49	47
Vrouwen	42	30	34	31	30
Parttime	**110**	**80**	**63**	**70**	**62**
Mannen	28	20	18	23	19
Vrouwen	82	60	45	47	43



Leeftijdsopbouw (incl. Flexibele schil)





Het ziekteverzuim over 2019 bedroeg 3,4% (in 2018 was dat 3,45%). Dit percentage is vergelijkbaar met het voorgaande jaar.

4.7. Overige taken

Deelnemingen

De vereniging NOC*NSF heeft een dochteronderneming, Papendal Holding B.V. In deze holding zijn de deelnemingen Sportcentrum Papendal B.V., B.V. Exploitatie Nationaal Sportcentrum Papendal (Hotel- en Congrescentrum Papendal) en Papendal International B.V. ondergebracht.

Overige verbonden organisaties

Naast de hiervoor genoemde organisatie hebben de volgende organisaties een financiële en/of organisatorische verbondenheid met NOC*NSF:

- Bestuurlijke participatie
    - Fonds voor de Topsporter
- Begunstigden in het Bestedingsplan Sportagenda
    - Centra voor Topsport en Onderwijs (CTO's)
    - Olympische netwerken
    - Dopingautoriteit (**)
    - NL Sporter (**)
    - Instituut Sportrechtspraak (**)
    - Stichting Sport & Zaken (**)

(**) = In het vastgestelde jaarplan 2019 van NOC*NSF zijn de zogenaamde 'set van afspraken' met deze begunstigden opgenomen. Deze zijn in 2019 door NOC*NSF gemonitord op de navolging. Voor een verantwoording voor de activiteiten van de hiervoor genoemde organisaties wordt verwezen naar de jaarverslaggeving van deze organisaties.

5. Financieel perspectief

5.1. Financiële informatie

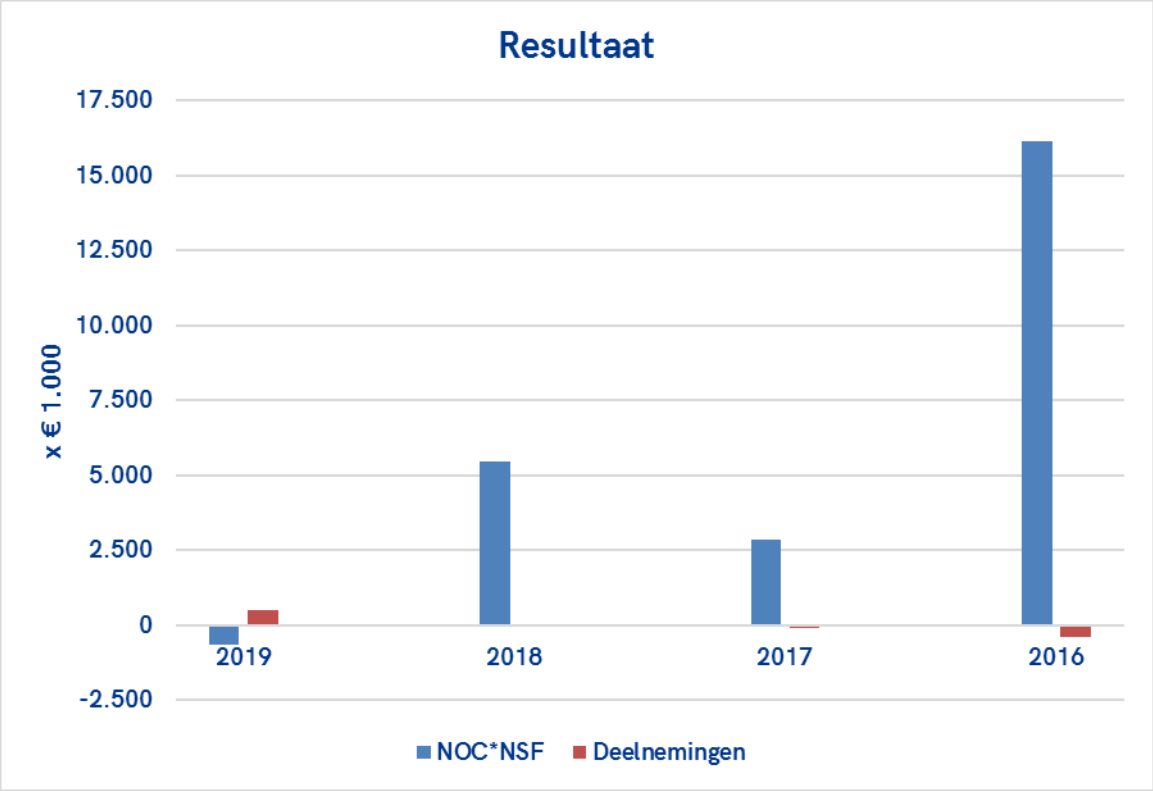
Resultaat NOC*NSF inclusief deelnemingen

NOC*NSF heeft boekjaar 2019 afgesloten met een geconsolideerd resultaat van € 139k negatief. De deelnemingen hebben in 2019 een positief resultaat behaald van € 514k. Dit wordt met name veroorzaakt doordat met ingang van 1 januari 2019 binnen NOC*NSF eenzelfde waarderingsmethodiek voor de vastgoedbeleggingen wordt gehanteerd, namelijk actuele waarde terwijl deze tot en met 2018 tegen historische kosten werden gewaardeerd. Hierdoor ontstaat uniformiteit met de deelnemingen doordat alle entiteiten dezelfde waarderingsmethodiek hanteren.

Tot en met boekjaar 2018 zijn de jaarrekeningen van NOC*NSF opgesteld volgens Richtlijn 650 (Fonds wervende organisaties), die zich alleen richt op organisaties die fondsenwervend zijn en met name als goede doelen vallen te karakteriseren. Aangezien de baten- en lastenstructuur van NOC*NSF hiervan materieel afwijkt is Richtlijn 650 niet passend. Om het inzicht in de jaarrekening van de vereniging ten behoeve van de stakeholders te verbeteren, is met goedkeuring van het CBF besloten om met ingang van 1 januari 2019 de (geconsolideerde) jaarrekening van NOC*NSF op te stellen volgens Richtlijn 640 (Organisaties zonder winststreven), zoals gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ).

Het geconsolideerde resultaat in boekjaar 2019 valt negatief uit. Dit ligt in lijn met de begroting 2019 waar ook een negatief resultaat was begroot. Het resultaat valt minder negatief uit dan begroot, door extra financiering vanuit het ministerie van VWS voor Topsport en het resultaat bij Partnerships & Commercie door additionele sponsoropbrengsten.

	Realisatie 2019 x € 1.000	Realisatie 2018 x € 1.000	Realisatie 2017 x € 1.000	Realisatie 2016 x € 1.000
De specificatie van het geconsolideerde resultaat naar onderdelen is als volgt:				
Werkorganisatie	-61	189	465	420
Projecten	502	223	83	449
Overige doelstellingen	0	0	0	0
Bestedingsplan sportorganisaties	-1.094	5.049	2.298	15.292
NOC*NSF	**-653**	**5.461**	**2.846**	**16.161**
SCP	880	202	-157	-197
HCP	167	100	79	-180
PI	0	0	0	0
PH	-533	-18	-30	-18
Deelnemingen	**514**	**284**	**-108**	**-395**
Geconsolideerd NOC*NSF	**-139**	**5 745**	**2.738**	**15.766**



Inkomsten van loterij

De afdracht van de Nederlandse Loterij (NLO) is in 2019 hoger dan begroot. Begrotingstechnisch zijn we voor 2019 uitgegaan van een netto afdracht ad. € 42,5 miljoen, waarbij rekening was gehouden met een onttrekking aan de bestemmingsreserve Loterij ad. € 2,1 miljoen. In werkelijkheid is een netto afdracht van € 44,5 miljoen gerealiseerd, waardoor uiteindelijk de onttrekking aan de bestemmingsreserve per saldo nihil is.

Baten van subsidies en overheden
De inkomsten vanuit subsidies zijn in 2019 hoger dan begroot. De hogere realisatie (van begroot € 42,5 miljoen ten opzichte van gerealiseerd € 52,9 miljoen) komt voornamelijk voort uit de projectsubsidies 'Sportakkoord' en aanvullende subsidies op 'Versterken Sportbonden', 'Sport en Integriteit' en de aanvullende (instelling)subsidie voor 'Top 10'.

Specifiek het Sportakkoord bedraagt in 2019 al € 7,3 miljoen aan additionele subsidiemiddelen. Deze aanvullende middelen bij Sportparticipatie worden ingezet op:

- Versterking en verbinding lokale sport;
- Kwaliteitsvolle en effectieve sportbrede verenigingsondersteuning & supportdesk/CRM tooling;
- (Online) kaderontwikkeling;
- Positieve sportcultuur en grensoverschrijdend gedrag;
- Inclusief sporten en bewegen & diversiteit;
- Normen en verduurzaming sportaccommodaties;
- Gezonde sportomgeving & meer mensen in beweging;
- Flankerend beleid.

Sponsorinkomsten
De sponsorcontracten waren al in 2017 getekend waarmee een substantieel deel in lijn ligt met de begroting over 2019. De toename in sponsorinkomsten komt voort uit de additioneel in 2019 afgesloten sponsorovereenkomsten met Heineken en de waterstofcoalitie MissieH2 .

De afdracht vanuit de sponsorinkomsten aan bonden voor de ingebrachte sponsorrechten bedraagt in 2019 € 4,5 miljoen en is hiermee gelijk aan voorgaande jaren. Naast de sponsoring in cash ondersteunt het bedrijfsleven steeds meer in natura. Daarnaast willen sponsoren in toenemende mate partner zijn in maatschappelijke projecten, zoals bijvoorbeeld Verenigingsondersteuning, Nationale Sportweek en Olympic Moves.

Resultaat deelnemingen
Het resultaat voor belastingen van de deelnemingen ligt in lijn met de begroting van 2019.

Beheersing kosten
De (enkelvoudige) jaarrekening toont dat de lasten in 2019 hoger zijn dan oorspronkelijk begroot. Tegenover de hogere lasten zijn ook de hogere baten gerealiseerd. Er zijn verschillende additionele subsidies en bijdragen ontvangen en daarmee zijn additionele projecten/activiteiten uitgevoerd.

Overzichten
Hieronder volgen de belangrijkste samenvattende tabellen vanuit de jaarrekening.

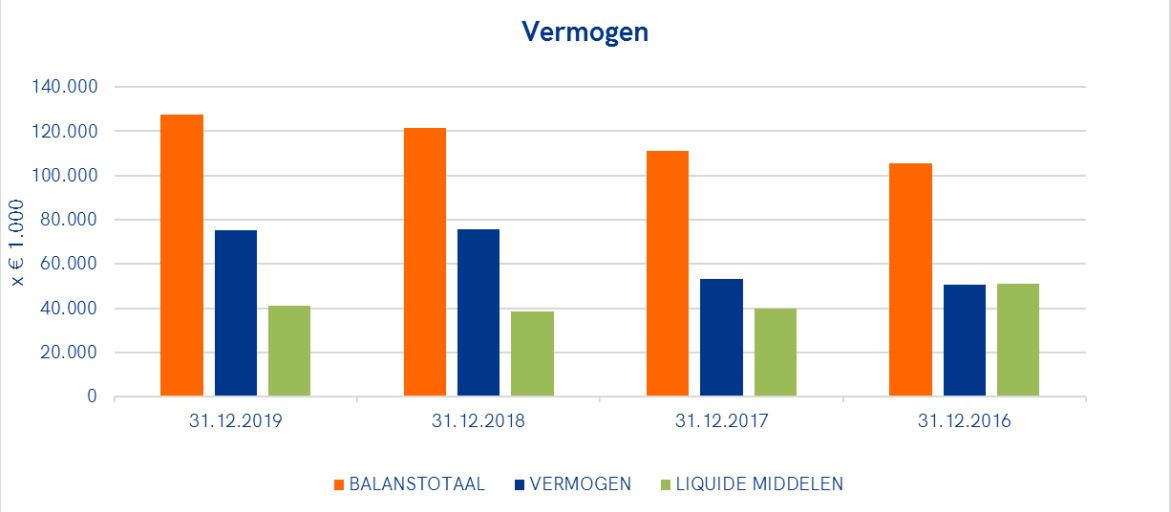
ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN	NOC*NSF			
	Begroting	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2020	2019	2019	2018
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
BATEN				
Nederlandse Loterijgelden	43.300	44.542	44.600	46.314
Sponsorgelden (Cash)	12.486	11.701	10.637	10.402
Sponsorgelden in natura	9.317	6.724	5.276	3.219
Subsidies overheden	53.803	52.855	42.525	52.646
Contributies	1.148	1.056	1.143	1.136
Overige baten	3.710	4.141	4.418	5.016
Mutatie onderhanden projecten	230-	5.324-	250-	1.662-
Financieringsresultaat	-	31	-	95
Budgettoewijzing	-	-	-	-
Strategisch budget	250-	-	250-	-
	123.284	115.726	108.099	117.161
LASTEN				
Personeelskosten	21.996	16.365	15.576	15.420
Afschrijvingskosten	115	113	161	62
Huisvestingskosten	692	721	695	695
Organisatiekosten	2.501	2.593	2.528	2.717
Marketing- en communicatiekosten	11.629	6.401	6.303	7.150
Sponsorgelden in natura	9.317	6.724	5.276	3.226
Specifieke projectkosten	23.844	14.051	17.650	14.268
Bestedingsplan sportorganisaties	64.890	69.411	63.111	68.163
Doorbelaste kantoor/overheadkosten	-	-	-	-
	134.983	116.379	111.299	111.701
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	11.699-	653-	3.201-	5.460
Bestemmingsreserves	11.699	653	3.201	5.460-
RESULTAAT	-	-	-	-

GECONSOLIDEERDE BALANS (meerjaren)	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000		31 december 2017 x € 1.000	
ACTIVA						
VASTE ACTIVA						
Immateriële vaste activa						
Oprichtingskosten	102		131		160	
Software	434		116		116	
	536		**247**		**276**	
Materiële vaste activa						
Gebouwen en terreinen	46.176		45.382		36.996	
Machines en installaties	11.919		12.601		11.336	
Inventaris en overige activa	1.925		1.800		1.225	
Activa in ontwikkeling	375		495		775	
	60.396		**60.278**		**50.332**	
Financiële vaste activa						
Overige	**27**		**71**		**98**	
		60.959		**60.596**		**50.706**
VLOTTENDE ACTIVA						
Voorraden	**118**		**106**		**103**	
Vorderingen/overlopende activa						
Debiteuren	3.301		2.457		3.636	
Belastingen	572		1.599		339	
Overige vorderingen/overlopende activa	21.580		18.354		16.315	
	25.453		**22.410**		**20.290**	
Liquide middelen	**41.037**		**38.340**		**39.941**	
		66.609		**60.856**		**60.334**
		127.568		**121.452**		**111.040**
PASSIVA						
RESERVES EN FONDSEN						
Continuïteitsreserve	8.500		8.500		4.005	
Wettelijke reserves	398		131		160	
Herwaarderingsreserve	19.599		19.599		0	
Algemene reserve	9.549		9.331		0	
Bestemmingsreserve Loterijgelden	22.600		22.600		39.177	
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	3.698		3.739		0	
Overige bestemmingsreserves	10.972		11.584		10.048	
Bestemmingsfondsen	54		54		54	
		75.370		**75.538**		**53.444**
VOORZIENINGEN						
Jubileumverplichtingen	312		285		276	
Lantente belastingen	1.303		1.440		0	
Overige voorzieningen	87		203		0	

		1.702		1.928		276
LANGLOPENDE SCHULDEN						
Investeringssubsidies	731		975		12.026	
Leaseverplichtingen	5.435		6.123		6.535	
Hypothecaire leningen	3.581		3.886		4.192	
Overige leningen	13.000		13.500		14.000	
Vooruitontvangen gelden	0		100		300	
Egalisatiereserve Topsport	2.434		1.673		3.057	
		25.181		26.257		40.110
KORTLOPENDE SCHULDEN						
Kortlopend deel langlopende schulden	1.837		1.918		2.194	
Onderhanden projecten	10.591		5.666		4.004	
Belastingen en sociale verzekeringen	732		797		719	
Pensioenen	40		33		165	
Crediteuren	3.664		4.693		5.877	
Overige schulden	8.453		4.622		4.251	
		25.315		17.729		17.210
		127.568		121.452		111.040

GECONSOLIDEERD STAAT VAN BATEN EN LASTEN	Realisatie 2019 x € 1.000	Realisatie 2018 x € 1.000	Realisatie 2017 x € 1.000
BATEN			
Baten van Loterijorganisaties	44.542	46.314	44.619
Baten van subsidies van overheden	52.885	51.635	38.523
Baten van sponsoren	18.425	13.621	11.802
Som van de verworven baten	115.851	111.570	94.944
Baten als tegenprestatie levering producten diensten	21.077	21.222	19.156
Overige baten	0	-4	0
Mutatie onderhanden projecten	-4.926	-1.662	-1.355
	132.003	**131.126**	**112.745**
LASTEN			
Personeelskosten	22.680	21.541	19.413
Afschrijvingskosten	1.723	1.555	2.213
Huisvestingskosten	5.632	5.209	5.010
Organisatiekosten	2.871	2.944	2.403
Marketing- en communicatiekosten	13.710	10.830	8.928
Specifieke projectkosten	15.548	16.054	12.452
Kostprijs verkopen	3.597	3.175	2.967
Bestedingsplan sportorganisaties	66.215	63.670	56.137
	131.977	**124.978**	**109.523**
Financiële baten en lasten	401	368	463
Belastingen resultaat	-236	36	22
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	-139	5.745	2.738
Resultaat deelnemingen	0	0	0
RESULTAAT	**-139**	**5.745**	**2.738**
RESULTAATBESTEMMING			
Continuïteitsreserve	0	0	738
Wettelijke reserve	0	0	0
Algemene reserve	515	470	0
Bestemmingsreserve NLO	-41	3.739	1.859
Overige bestemmingsreserves	-613	1.536	141
Bestemmingsfondsen	0	0	0
	-139	**5.745**	**2.738**

Vermogen	Vermogen 31.12.2019 x € 1.000	Vermogen 31.12.2018 x € 1.000	Vermogen 31.12.2017 x € 1.000	Vermogen 31.12.2016 x € 1.000
Continuïteitsreserve	8.500	8.500	4.005	3.265
Wettelijke reserves	398	131	160	189
Herwaarderingsreserve	19.599	19.599	0	0
Algemene reserve	9.549	9.331	0	0
Bestemmingsreserve Loterijgelden	22.600	22.600	39.177	25.034
Bestedingsplan 2020/2021	3.698	3.739		
Overige Bestemmingsreserves:				
Topsport	6.090	8.190	3.375	2.045
Sponsorgelden	4.462	2.974	5.774	4.237
Organisatieontwikkeling	370	370	478	478
Onderzoek sexuele intimidatie	0	0	21	0
Transitie	50	50	400	0
	10.972	11.584	10.048	6.760
Bestemmingsfondsen	54	54	54	54
Te bestemmen resultaat	0	0	0	15.432
VERMOGEN	**75.370**	**75.538**	**53.444**	**50.734**
BALANSTOTAAL	**127.568**	**121.452**	**111.043**	**105.549**
Vermogen in % balanstotaal	59%	62%	48%	48%
LIQUIDE MIDDELEN	**41.037**	**38.340**	**39.941**	**51.027**
Liquide middelen in % Vermogen	54%	51%	75%	101%



5.2. Financieel perspectief: 2020 en verder

Ten tijde van het opstellen van dit financiële jaarverslag bevinden we ons als samenleving midden in de mondiale coronacrisis. Dat dit van invloed gaat zijn op 2020 is zeker, maar in welke vorm en hoedanigheid is nog onzeker.

Impact coronacrisis

Naast het feit dat dit in enige vorm financieel impact zal hebben op onze vereniging en de aangesloten deelnemingen, zien we dat vanuit de overheid ook diverse steunmaatregelen worden ontplooid.

Naar verwachting zal de impact primair het grootst zijn bij de deelnemingen en dan specifiek het Hotel- en Congrescentrum Papendal. De horeca zit in één van de sectoren die het zwaar te verduren krijgen. Hotel- en Congrescentrum Papendal maakt dan ook zoveel mogelijk gebruik van de aangeboden overheidsmaatregelen, zoals de NOW-regeling en uitstel van belastingbetalingen.

Inkomsten Nederlandse Loterij

De verwachting van de loterij-inkomsten voor de komende jaren was in de basis dat deze op hetzelfde huidige niveau blijven gehandhaafd. Ook hier verwachten we dat de coronacrisis van invloed gaat zijn op de omzet van de Nederlandse Loterij en daarmee op de afdracht aan NOC*NSF. De bestemmingsreserve loterij is in dit kader naar verwachting voorlopig voldoende toereikend als buffer om specifieke risico's te kunnen ondervangen.

TeamNL sponsorpropositie

De TeamNL-sponsorpropositie loopt eind 2020 op zijn einde voor de eerste cyclus. Het jaar 2020 is natuurlijk ook een olympisch en paralympisch jaar, wat met zich meebrengt dat relatief veel kosten zullen worden gemaakt en veel activaties voor partners en sponsoren plaatsvinden. Het verplaatsen van de Olympische en Paralympische Spelen naar 2021 zal zijn effect gaan hebben op deze activaties.

Het succes van deze propositie wordt in 2020 samen met de betrokken sportbonden verder ontwikkeld voor de komende periode. Met als doel om te komen tot nieuwe sponsorovereenkomsten voor de nieuwe cycli. Ook hier zijn we ons ervan bewust dat de coronacrisis van invloed kan gaan zijn op de toekomstige sponsorpropositie.

Steun VWS voor topsportbeleid

De afgelopen jaren is de ondersteuning van het landelijk topsportbeleid vanuit het ministerie van VWS opgelopen tot zo'n veertig miljoen euro. Hiermee worden niet alleen de topsportprogramma's ondersteund, maar wordt het ook mogelijk gemaakt om investeringen te doen in de implementatie van een Athlete Management System (AMS) en een dataplatform. Met in totaal op dit moment zo'n vijftig miljoen euro aan subsidiebaten is VWS hiermee een betrouwbare partner waarvan de baten zijn gegarandeerd. In 2020 evalueren en bekijken we met VWS hoe de financieringsstromen vanaf 2021 kunnen worden vormgegeven.

Verenigingsondersteuning Rabobank

Het traject 'Verenigingsondersteuning vanuit de Rabobank' wordt verder gecontinueerd, waarbij in 2019 en 2020 met vrijwel alle lokale banken een traject onderhanden is/zal zijn. In het verlengde hiervan heeft in 2019 de uitwerking van het Sport- en Preventieakkoord

plaatsgevonden en wordt er inmiddels substantieel geïnvesteerd vanuit de Rijksoverheid ter versterking van de lokale sportclubs.

Hiertoe is in 2019 de projectsubsidie 'Sportakkoord' toegekend voor de periode mei 2019-december 2021. Samen met de eind 2018 verleende projectsubsidie 'Versterken Sportbonden' voor de periode augustus 2018-december 2021 betekent dit voor de jaren 2019-2021 een substantiële toename in middelen die in de sport kunnen worden geïnvesteerd.

5.3. Risicoparagraaf

NOC*NSF is een organisatie die midden in de samenleving staat, met grote ambities en een flinke financiële omvang met de daarbij behorende risico's op verschillende niveaus.

Binnen NOC*NSF is het risicomanagement gericht op het identificeren en mitigeren van risico's die een grote negatieve impact kunnen hebben op het realiseren van strategische doelstellingen. De eindverantwoordelijkheid berust bij het bestuur en de directie van de organisatie.

NOC*NSF heeft een cultuur waarin eigen verantwoordelijkheid en professionele autonomie centraal staat. De overtuiging is dat dit eigenaarschap voor een optimaal risicobeheer zorgt. Hierbij spelen directie en management een belangrijke rol, zij waarborgen een cultuur waarin op een verantwoorde manier met risico's wordt omgegaan.

Het management heeft een risico-inventarisatie uitgevoerd om een breed scala aan perspectieven mee te nemen. Het managementteam heeft de resultaten en maatregelen beoordeeld en gekeken naar juistheid en haalbaarheid. In onze organisatie is het risicobewustzijn het afgelopen jaar toegenomen en is in kaart gebracht welke maatregelen nodig zijn. De uitvoering is hierbij deels in 2019 ter hand genomen. Op basis van de geïdentificeerde risico's zijn de volgende vier risicogebieden gecategoriseerd:

Categorie
- Strategische risico's
- Operationele risico's
- Financiële risico's
- Reputatie & Compliance risico

Gezien de maatschappelijke positie van NOC*NSF, onze rol als belangbehartiger van de aangesloten sportbonden en het hiermee samenhangende belang van financiële continuïteit voor deze bonden, handelt NOC*NSF risico-avers op de diverse risico categorieën.

De volgende specifieke risico's zijn geïdentificeerd:

Strategische risico's
De strategische risico's voor NOC*NSF bevinden zich op de relatie en samenwerking met enerzijds de aangesloten sportbonden en anderzijds de Nederlandse Loterij (NLO) en de rijksoverheid, specifiek het ministerie van VWS. Gezamenlijk wordt hier het landelijk sportbeleid vormgegeven, waarbij de beschikbare financiële middelen richtinggevend zijn voor wat betreft enerzijds continuïteit en anderzijds mogelijke investeringen.

Risico's	Beheersmaatregel
Afdracht NLO	NOC*NSF en de aangesloten sportbonden zijn qua financiering primair afhankelijk van de jaarlijkse NLO-afdracht. Als gevolg van nieuwe wet- en regelgeving bestaat de mogelijkheid dat het resultaat van de NLO onder druk kan komen te staan. Vanuit haar rol als aandeelhouder ziet NOC*NSF toe op het adaptatievermogen en wendbaarheid van de NLO.
Verlies van vertrouwen stakeholders	Het vertrouwen van VWS, partners en bonden is essentieel voor het realiseren van de doelstellingen van NOC*NSF. Het accountmanagement van deze stakeholders is van groot belang om het vertrouwen te behouden en te versterken. Zowel binnen de afdeling Corporate Affairs als de afdeling Partnerships & Commercie is het accountmanagement functioneel belegd bij verschillende medewerkers. Daarnaast wordt binnen Topsport gewerkt met prestatiemanagers, die de relatie met topsportbonden beheren.
Snelheid van de technologische (data) ontwikkeling	Verdergaande digitalisering en het groter wordende belang van data gedreven sturing vormen tegenwoordig een steeds belangrijker onderdeel in de business strategie. NOC*NSF beschouwt de digitale transformatie als noodzaak om in te kunnen blijven spelen op de snelheid van technologische (data) ontwikkeling. NOC*NSF springt in op deze ontwikkelingen door in techniek te investeren, waarmee een data serviceniveau kan worden ontwikkeld richting consumenten, fans, topsporters en leden. Hierbij dienen op basis van budgettaire middelen bewuste keuzes te worden gemaakt. Tegelijkertijd vindt binnen NOC*NSF een doorontwikkeling plaats waarbij op IT-gebied meer data gestuurd en met business analyse en business intelligence wordt gewerkt.

Operationele risico's

De operationele risico's liggen voor NOC*NSF op het niveau van risico's die te maken hebben met programma's (projecten en activiteiten), mensen en systemen, waarbij het risico op niet kunnen realiseren van de doelstellingen van afdelingen en programma's centraal staat.

Risico's	Beheersmaatregel
Projecten/Evenementen	De analyse van operationele risico's vindt veelal plaats binnen de afdelingen en door de verschillende projectteams. Risicomanagement is hierbij een integraal onderdeel van het projectmanagement, de projectmanager is hiervoor verantwoordelijk. Tevens vindt maandelijks een voortgangsrapportage aan de directie plaats waarin over de belangrijkste risico's en maatregelen wordt gerapporteerd. Daarnaast heeft versterking op business controlling plaatsgevonden. Ten aanzien van internationale evenementen zendt NOC*NSF op regelmatige basis topsporters uit naar diverse mondiale toernooien. Teneinde de veiligheid zo optimaal mogelijk te kunnen garanderen, wordt voor de Olympische- en Paralympische Spelen middels een Taskforce nauw samengewerkt met de Nederlandse ambassade, het ministerie van Buitenlandse Zaken, het ministerie van VWS etc.
Afhankelijkheid en complexiteit van ICT-systemen	Ook NOC*NSF is in steeds grotere mate afhankelijk geworden van informatietechnologie. De eisen aan onze systemen op beschikbaarheid, betrouwbaarheid en beveiliging nemen steeds verder toe, waarbij het ICT-

	landschap complexer wordt door toename van het aantal applicaties en bijbehorende leveranciers. Om hier vooruitstrevend in te blijven investeren we bijvoorbeeld in up-to-date bedrijfsvoeringsystemen (zoals customer relationship management systemen). Om de beveiliging zo goed mogelijk te kunnen garanderen worden onze diverse platformen (ook die van andere aanbieders) door een onafhankelijke derde proactief gescand op beveiligingsissues.

Financiële risico's

Een van de kerntaken van NOC*NSF is de ontvangen gelden van de Nederlandse Loterij en het ministerie van VWS verdelen over de aangesloten sportbonden. Sportbonden zijn primair afhankelijk van deze geldstroom. Hierbij zijn middels Richtlijnen afspraken met sportbonden gemaakt. Om te waarborgen dat NOC*NSF te allen tijde aan haar betalingsverplichtingen kan voldoen, hanteert zij een laag risicoacceptatie voor financiële risico's en heeft ze adequate financiële reserves gevormd.

Risico's	Beheersmaatregel
Liquiditeitsrisico	Vanuit haar kerntaak Verdelen Middelen fungeert NOC*NSF als facilitator om conform Bestedingsplan Sportagenda middelen te verdelen over de sportbonden. Daarbij wordt rekening gehouden dat de ontvangen afdracht van de Nederlandse Loterij niet altijd gelijk is aan de gereserveerde middelen in dit Bestedingsplan. In deze dient NOC*NSF te allen tijde in staat te zijn om haar betalingsverplichtingen aan sportbonden te kunnen voldoen. Om dit te kunnen waarborgen heeft NOC*NSF meerdere reserves, waaronder in dit kader met name de bestemmingsreserve Loterij, wordt van deze gevormde reserves een substantieel deel liquide gehouden en zijn de processen zo in gericht dat het liquiditeitsrisico tot een minimum is beperkt.
Fiscaal risico	NOC*NSF acht het van groot belang om hierin zorgvuldig op te treden en de fiscale wet- en regelgeving nauwgezet en op verantwoorde wijze toe te passen. Hiertoe is een convenant Horizontaal Toezicht met de Belastingdienst afgesloten waarin afspraken zijn vastgelegd over wederzijds vertrouwen, begrip en transparantie.
Beleggingsrisico	NOC*NSF voert geen actief beleggingsbeleid. Het beleggen in financiële instrumenten als aandelen, obligaties e.d. vindt niet plaats.
Risico deelnemingen	De deelnemingen van NOC*NSF verrichten activiteiten die niet tot de kerntaken van NOC*NSF behoren. Het betreft hier de deelnemingen SCP (exploitatie van sportaccommodaties), HCP (exploitatie van een hotel- en congrescentrum) als ook PI. Deze activiteiten worden verricht via zelfstandige, commerciële vennootschappen. Financiële tegenvallers bij deze vennootschappen komen uiteindelijk ten laste van het resultaat van NOC*NSF en vormen daarmee een risico voor de exploitatie, liquiditeit en vermogen van de vereniging. Anderzijds komen meevallers ten gunste van het vermogen van de vereniging. Op de deelnemingen wordt daarom toezicht gehouden door het bestuur van het administratiekantoor dat de aandelen houdt. Meerdere malen per jaar vindt overleg plaats tussen

	NOC*NSF en het bestuur en directie van de deelnemingen over de financiële gang van zaken.
Valuta risico	Jaarlijkse IOC ontvangsten vinden in buitenlandse valuta plaats. Om resultaten uit koersverschillen te voorkomen, worden geen buitenlandse valuta aangehouden en worden deze per omgaande verkocht.

Reputatie- en Compliance risico

Vanuit haar maatschappelijke positie als sportkoepel van Nederland en als belangenbehartiger van de aangesloten sportbonden, waarbij voor een belangrijk deel financiering vanuit de Rijksoverheid met bijbehorende financieringsverplichtingen plaatsvindt, streeft NOC*NSF ernaar volledig te voldoen aan de op haar van toepassing zijnde wet- en regelgeving.

Risico's	Beheersmaatregel
Niet voldoen aan wet- en regelgeving	De financiering vanuit het ministerie van VWS (maar ook andere overheidsorganen en EU-instanties) van diverse subsidies brengt met zich mee dat NOC*NSF hiertoe op structurele basis financiële verantwoordingen dient aan te leveren. NOC*NSF dient hierbij te voldoen aan de diverse vereisten voortkomend uit subsidie wet- en regelgeving, additionele bepalingen uit subsidiebeschikking en controleprotocollen. Hierbij wordt binnen NOC*NSF veelal gewerkt via het principe 'projectmatig werken', waarbij programmamanagers binnen de kaders van deze subsidiebepalingen dienen te handelen. De naleving hierop wordt gemonitord vanuit de afdeling Control. Daarnaast heeft NOC*NSF privacy hoog op de agenda staan. Er is in 2018 een privacyteam geformeerd, waarbij interne medewerkers zijn opgeleid om de rol van privacy-coördinator binnen de afdelingen te vervullen en toe te zien op actuele privacy gerelateerde onderwerpen. NOC*NSF heeft ook bonden hierin ondersteund. Daarbij heeft NOC*NSF het initiatief genomen voor een privacy handboek voor sportorganisaties. Dit handboek is gereed en beschikbaar voor sportorganisaties. Vanaf 2020 worden de NOC*NSF medewerkers van dit privcayteam ondersteund door een Functionaris Gegevensbescherming en een Privacy Officer. Ten aanzien van het gebruiken van privacy gerelateerde data voor commerciële doeleinden is NOC*NSF zich bewust van bijbehorend risico. In deze wordt de data slechts dan commercieel aangewend indien er sprake is van persoonsgegevens, die met expliciete toestemming zijn verkregen.
Informatiebeveiliging	Er is altijd een risico dat vertrouwelijke gegevens op straat komen te liggen of verloren gaan. Om dit risico te beperken, zijn reeds diverse maatregelen genomen op het gebied van security en privacy, waaronder een security roadmap en een aangepast informatiebeveiligingsbeleid. Het afgelopen jaar is onze beveiliging pro-actief getest en zijn onze maatregelen verder uitgebreid, onder andere met een aangescherpt inlogbeleid. Daarnaast wordt externe expertise ingeschakeld voor het up-to-date houden van onze maatregelen.

Reputatieschade	Vanwege de publieke functie van NOC*NSF speelt altijd het risico van imagoschade. NOC*NSF mitigeert dit risico onder andere door het creëren van bewustzijn bij medewerkers van deze rol en door communicatie vanuit een aparte afdeling te coördineren. De inspanningen zijn erop gericht dat uitingen volledig, transparant en waarheidsgetrouw zijn. Een boodschap die niet aankomt, irritatie wekt of contraproductief werkt, vormt een risico voor NOC*NSF. Onze communicatie-strategie wordt derhalve regelmatig geëvalueerd en de impact van onze uitingen wordt frequent onderzocht.
Tunnelvisie	NOC*NSF bevindt zich in een kring van gelijkgestemden, wat kan leiden tot een vernauwing van de blik. Periodiek wordt marktonderzoek uitgevoerd voor een objectieve toets en wordt overleg met stakeholders en leden georganiseerd. Er wordt versterkt ingezet op het voorkomen van tunnelvisie door middel van meer externe input en structureler toetsen buiten 'de bubbel'. Met name partners, VWS en de Vereniging Sport en Gemeenten (VSG) hebben hierbij een belangrijke en aanvullende rol.
Fraude & Corruptie	De impact van het niet compliant zijn ligt op het niveau van boetes, sancties en reputatieschade. Om dit te voorkomen worden diverse soft controls toegepast, zoals een informeel systeem van checks & balances, en formele regels, zoals een inkoopbeleid en een procuratieschema, waar actieve monitoring op plaatsvindt. Daarnaast zijn ook meerdere hard controls ingeregeld in de vorm van een tweede handtekening in het betaalproces en bij de factuurverwerking een gedigitaliseerde workflow met bijbehorende autorisaties.
Integriteitsschending	NOC*NSF hanteert een interne gedragscode ter voorkoming van reputatierisico's als gevolg van integriteitsschending. Deze gedragscode heeft als doel dat medewerkers hun handelen binnen de specifieke context goed interpreteren, beoordelen en afwegen. Hierbij sluiten onze kernwaarden aan bij de waarden en normen zoals die zijn verankerd in de IOC/IPC Code of Ethics.

6. Governance

6.1. AV, bestuur, directie en werkorganisatie

NOC*NSF is een vereniging van leden. Aanvullend kent de vereniging aspirant-leden en geassocieerden. Het hoogste orgaan van de vereniging is de Algemene Vergadering van alle leden.

Het bestuur van NOC*NSF is verantwoordelijk voor het besturen van de vereniging. Dit doet zij vanuit het maatschappelijk belang van de sport, haar leden en de door het IOC en IPC ingegeven verantwoordelijkheden. Het is een collegiaal bestuur.

Het bestuur heeft de uitvoering van deze taken voor een groot deel gemandateerd aan de directie, die op haar beurt sturing en leiding geeft aan de werkorganisatie NOC*NSF. De directie

voorziet het bestuur ten aanzien van NOC*NSF van alle relevante informatie die het bestuur nodig heeft om adequaat te kunnen functioneren en haar taken uit te kunnen oefenen.

Het bestuur van NOC*NSF heeft drie specifieke taken: strategisch sparringpartner van de directie, toezichthouder op de inhoudelijke en financiële voortgang en het representeren van de sport en NOC*NSF in de buitenwereld. Deze taken voert zij uit namens de leden. Het bestuur legt over het gevoerde beleid en haar toezicht verantwoording af aan de Algemene Vergadering van de vereniging NOC*NSF. Deze komt minimaal twee keer per jaar bijeen. Voor het goed functioneren van de vereniging is het van belang dat alle betrokkenen zich goed bewust zijn van deze verdeling van taken, verantwoordelijkheden en rolzuiverheid betrachten.

In de afgelopen jaren is er binnen deze structuur veel veranderd, onder andere onder invloed van de transitie die in de sport plaatsvindt. De verenigingsstructuur van NOC*NSF en sportbonden is krachtig gebleken, omdat onze leden directe invloed hebben op het beleid. Deze structuur stelt ons in staat om steeds nieuwe manieren te vinden om in gezamenlijkheid te opereren in het belang van de sport en in het belang van de leden.

Deze structuur zorgt bovendien voor een goede balans tussen dienen, leiden en verbinden. Het bestuur dient in de voortdurende ontwikkeling van het besturingsmodel steeds de optimale balans tussen 'besturen met delegatie' en 'puur toezichthouden' te bewaken.

Bestuursevaluatie en besturingsmodel

In 2019 is het bestuurs- en directiereglement herzien. De uitgangspunten voor het besturingsmodel zijn daarbij hetzelfde gebleven: het bestuur bestuurt op hoofdlijnen en is collectief verantwoordelijk. Zij heeft haar taken in overeenstemming met de statuten grotendeels gemandateerd aan de directie van NOC*NSF. Zij legt verantwoording af voor de uitvoering van haar taken aan de Algemene Ledenvergadering.

Eind 2019 heeft het bestuur van NOC*NSF in twee bijeenkomsten onder leiding van Marjan Olfers uitgebreid gesproken over de samenwerking en het functioneren van het bestuur. Het bestuur is hierop ingegaan aan de hand van haar verschillende taken zoals hierboven beschreven. Aan de hand van deze evaluatie is de rolverdeling zoals eerder dat jaar is vastgelegd in het bestuurs- en directiereglement, opnieuw bevestigd. Aanvullend hierop zijn verschillende concrete werkafspraken gemaakt.

Samenstelling bestuur

Het bestuur van NOC*NSF streeft in haar samenstelling naar een optimale afspiegeling van de sport in Nederland. Dit geldt onder andere voor de verhouding van mannelijke en vrouwelijke leden van het bestuur, wij streven hierbij naar een gelijke verhouding. Onder alle omstandigheden is de verhouding tussen vrouwelijke en mannelijke bestuursleden tussen 3:1 en 1:3. Op dit moment ken het bestuur vijf vrouwelijke en twee mannelijke leden.

Bij het streven naar een optimale afspiegeling van de sport in Nederland spelen naast gender ook andere diversiteitsaspecten een rol. Daarnaast is het van belang dat de samenstelling van het bestuur past bij de interne en externe ontwikkelingen in en buiten de sport in Nederland. Daarom zorgt het bestuur dat de volgende netwerken en specialismes in het bestuur aanwezig zijn:

- Internationale sportwereld (organisaties, evenementen)
- Publieke sector (openbaar bestuur, politiek, onderwijs)
- Bedrijfsleven (o.a. marketing, sponsoring, transitie)
- Olympische en paralympische (top)sport
- Sportdeelname en bewegen

Bij nominaties van nieuwe bestuursleden draagt het bestuur zorg voor een voldoende divers aanbod van kandidaten en selecteert uiteindelijk op basis van kwaliteit. Het bestuur toetst het eindresultaat aan beide hiervoor genoemde uitgangspunten van diversiteit en aansluiting op netwerken en specialismes binnen en buiten de sport. Benoemingen worden gedaan door de Algemene Vergadering.

De bestuursfuncties, inclusief die van de voorzitter, zijn bij NOC*NSF onbezoldigd. Er is een vergoeding van gemaakte onkosten binnen de daarvoor geldende regelingen.

Het bestuur van NOC*NSF kende op 31 december 2019 de volgend samenstelling:

Samenstelling bestuur	
Mevrouw A.C. (Rinda) den Besten	lid (+ lid Nominatie- en Renumeratiecommissie)
De heer R. (Raymon) Blondel	lid
Mevrouw J.M. van Zanen-Nieberg	voorzitter
Mevrouw I. (Irene) Eijs	lid
De heer J.H. (Jan Willem) Maas	vicevoorzitter (+ voorzitter Nominatie- en Renumeratiecommissie)
Mevrouw A (Annette) Mosman	penningmeester
Mevrouw H. (Hinkelien) Schreuder	lid (+ voorzitter Atletencommissie)

Tijdens de AV van mei 2019 is afscheid genomen van de heer J.H.A. (André) Bolhuis. Hij was twaalf jaar voorzitter. Tijdens een extra AV in april 2019 werd het voorzitterschap van mevrouw. J.M. (Anneke) van Zanen-Nieberg bekrachtigd door de vergadering.

Vergaderingen bestuur

Het bestuur vergaderde acht keer in het kalenderjaar 2019 De belangrijkste onderwerpen, die tijdens de plenaire vergaderingen geagendeerd en besproken zijn, waren:

- Opvolging voorzitter
- TeamNL Tokyo Center
- Instelling adviescommissie Integriteit & Ethiek
- Benoeming chefs de mission
- Juridische ondersteuning topsporters
- Bestuurs- en directiereglement
- Merkarchitectuur en waarden NOC*NSF
- Sportakkoord 2019-2021
- Code Goed Sportbestuur
- European Games Minsk

- Olympische en Paralympische Spelen Tokyo 2020
- Nationaal Fonds voor de Sport
- Centrum Veilige Sport; reglement Case Management Systeem
- Jaarverslag + Jaarrekening 2018
- Jaarplan en Begroting 2020
- Toekenningen Bestedingsplan 2020/Vaststellingen Bestedingsplan 2018
- Voorbereiding Algemene Vergaderingen
- Sportagenda/strategie 2020+
- Veranderagenda
- Bestuursevaluatie

Taken directie
De directie is collegiaal verantwoordelijk voor de haar opgedragen taak, waaronder ook de realisatie van het strategische plan, het jaarplan en de bijbehorende begroting vallen. Taken van de directie zijn:

- Realisatie van het strategische plan, jaarplan en bijbehorende begroting;
- Positionering van de Vereniging NOC*NSF in de samenleving;
- Toezicht houden op het functioneren van de overige MT-leden;
- Zorgdragen voor de effectiviteit en efficiency van het Bureau;
- Het beheer voeren van het besturingsmodel en de structuur van het Bureau;
- Verantwoordelijkheid voor de cultuur van het Bureau;
- De voorbereiding van alle voorstellen die aan het bestuur moeten worden voorgelegd;
- Werving, selectie, benoeming, beoordeling en ontslag van MT-leden en medewerkers;
- Het vaststellen van de aan medewerkers te verlenen volmachten;
- Hoofdzaken betreffende het sociaal beleid, de arbeidsvoorwaarden, de formatie van en de functiewaardering voor het Bureau;
- Het vaststellen van de beschrijving van de bedrijfsprocessen;
- Bevordering van een goed werkklimaat;

Samenstelling directie
Op 31 december 2019 kende de directie de volgende bezetting:
Gerard Dielessen, algemeen directeur
John Bierling, zakelijk directeur

Jaarrekening
De jaarrekening wordt ter goedkeuring voorgelegd aan het bestuur in de vergadering van 28 mei 2020 en ter vaststelling aan de Algemene Vergadering in de vergadering van 22 juni 2020.

Governance, Goed Sportbestuur en Minimale Kwaliteitseisen
Op het gebied van Goed Sportbestuur, Minimale Kwaliteitseisen en de vereisten voor het CBF-keurmerk zijn de volgende activiteiten vermeldenswaardig:

- Ten behoeve van het functioneren van de directie geldt een vastgestelde jaarlijkse cyclus. Deze wordt uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de voorzitter van de Remuneratiecommissie van NOC*NSF.
- De Nominatie- en Remuneratiecommissie heeft over haar activiteiten in 2019 een rapportage opgesteld, die begin 2020 in de commissie is besproken.

- Alle bestuursleden hebben, conform de vereisten van het CBF, in 2019 een verantwoordingsverklaring ondertekend.
- NOC*NSF beschikt over een klachtenregeling. In 2019 zijn in het kader c.q. binnen de reikwijdte van deze regeling geen klachten ontvangen.
- De uitgangspunten van de Code Goed Sportbestuur, de Minimale Kwaliteitseisen en de vereisten voor het CBF-keurmerk worden onderschreven en gehanteerd bij de uitoefening van de taken als bestuur.

6.2 Verantwoordingsverklaring

In deze verantwoordingsverklaring zet NOC*NSF in beknopte vorm uiteen hoe zij invulling geeft aan:

1. Scheiding van uitvoering, bestuur en toezicht
2. Omgang met belanghebbenden
3. Effectiviteit en efficiëntie van de bestedingen

1.Scheiding van uitvoering, bestuur en toezicht

Taken en verantwoordelijkheden Algemene Vergadering, bestuur en directie

Het bestuur is belast met het besturen van de Vereniging NOC*NSF en is als bestuur eindverantwoordelijk voor het totaal van de activiteiten van NOC*NSF. Het bestuur heeft een groot deel van haar taken gedelegeerd aan de directie en het managementteam (MT) in een directiestatuut. Het bestuur is verantwoordelijk voor de kwaliteit van haar eigen functioneren en legt voor het gevoerde bestuur verantwoording af aan de Algemene Vergadering (AV) van NOC*NSF die toezicht houdt op het bestuur.

Formele advies- en besluitvormingsorganen

NOC*NSF kent een aantal formele adviesorganen in de vorm van commissies die door de Algemene Vergadering of het bestuur zijn ingesteld.

De Algemene Vergadering kent vier adviescommissies, te weten de Auditcommissie Seksuele Intimidatie, Commissie Registratie Persoonsgegevens, Financiële Commissie (FC) en Commissie Richtlijnen en Bestedingsplan Sportagenda (CRBS). De eerste twee commissies adviseren de Algemene Vergadering over de wijze waarop NOC*NSF en sportbonden invulling geven aan respectievelijk tuchtrechtspraak op het gebied van seksuele intimidatie en de wijze waarop omgegaan wordt met persoonsgegevens binnen het Kennis- en Informatie Systeem Sport (KISS).

De Financiële Commissie adviseert de AV over de jaarrekening en (meerjaren)begroting van NOC*NSF en is daarnaast bevoegd aan het bestuur en de AV gevraagd en ongevraagd advies uit te brengen. De CRBS brengt aan de AV advies uit over het Bestedingsplan Sportagenda en de Richtlijnen op basis waarvan de Sportagenda-gelden worden toegekend aan de leden en NOC*NSF.

Het bestuur kent drie adviescommissies, te weten de Atletencommissie, Nominatie- en Remuneratiecommissie en de adviescommissie Integriteit & Ethiek. De inrichting en het functioneren van deze adviescommissies laat de collectieve verantwoordelijkheid van het bestuur onverlet. De Atletencommissie adviseert NOC*NSF en organisaties die van invloed zijn op het topsportbeleid van NOC*NSF in het maken van topsportvriendelijk beleid. De Nominatie- en Remuneratiecommissie adviseert het bestuur over het benoeming- en beloningsbeleid en de

gedeclareerde kosten en uitgaven van het bestuur, de directie en het MT. De adviescommissie Integriteit & Ethiek is in 2019 ingesteld en zal het bestuur adviseren wanneer er sprake is van vraagstukken met betrekking tot integriteit en ethiek.

Inzake de Sportagenda-gelden heeft het bestuur van NOC*NSF de functie van toekennings- en vaststellingsorgaan, voor de rubrieken 3.1 en 4.1 is de directie het toekennings- en vaststellingsorgaan. Ze laten zich hierover adviseren door de hiervoor ingestelde expertpanels. Tegen de toekenning en vaststelling van de Sportagenda-gelden kunnen de leden van NOC*NSF in beroep gaan bij de onafhankelijke door de Algemene Vergadering ingestelde en benoemde Beroepscommissie Bestedingsplan (BCB).

Benoeming, bezoldiging en aftreden bestuur en directie
Het bestuur bestaat uit tenminste zeven doch maximaal twaalf natuurlijke personen. De persoon die lid is van het IOC en in overeenstemming met het Olympisch Handvest ambtshalve deel uitmaakt van het bestuur van een Nationaal Olympisch Comité, is tevens bestuurslid. Op dit moment is er geen sprake van een bestuurslid in die hoedanigheid. De leden van het bestuur ontvangen geen bezoldiging voor de uitoefening van hun bestuurstaken. Een redelijke vergoeding voor de door hen ten behoeve van NOC*NSF gemaakte kosten is toegestaan (op basis van een vergoedingenrichtlijn) en is zichtbaar gemaakt in de jaarrekening. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van ten hoogste vier jaar en zijn tweemaal herbenoembaar.

De directie bestaat uit een algemeen, tevens statutair, directeur en een zakelijk directeur, die worden benoemd door het bestuur. Het bestuur stelt op voordracht van de Remuneratiecommissie de beloning van de directie vast. Het beloningsbeleid van NOC*NSF gaat uit van passende beloning voor de zwaarte en omvang van de directiefunctie, waarbij zorgvuldig rekening wordt gehouden met marktomstandigheden en maatschappelijke ontwikkelingen.

2. Omgang met belanghebbenden

NOC*NSF streeft naar een open dialoog met alle belanghebbenden, die te verdelen zijn in:

- Leden (*)
- NLO
- (Top)sporters (*)
- Partners en Suppliers
- Coaches (*)
- Ministerie van VWS
- Het Nederlandse publiek
- Overige overheden
- Medewerkers, inclusief OR (*)
- Internationaal Olympisch Comité
- Overige internationale organisaties

Belanghebbenden worden waar mogelijk betrokken bij de voorbereiding, vorming en, indien nodig, bijstelling van het beleid. Daartoe heeft NOC*NSF een uitgebreide (informele) overlegstructuur en stakeholdermanagement ingericht, die aansluit bij de (statutair) vastgelegde cyclus van de formele besluitvormingsstructuur, die wordt gevormd door de Algemene Vergadering, bestuur en/of directie. Naast het hiervoor genoemde stakeholdermanagement en

de algemene website van NOC*NSF is voor de belanghebbenden voorzien van (*) een specifiek op die doelgroep gerichte communicatielijn van toepassing.

NOC*NSF legt op zo transparant mogelijke wijze verantwoording af over de besteding van de middelen, conform de verantwoordingseisen die volgens het CBF-keurmerk gelden voor kansspelbegunstigden. Het jaarverslag en de jaarrekening met accountantsverklaring zijn opvraagbaar en staan volledig op de website van NOC*NSF.

3. Effectiviteit en efficiëntie van de bestedingen

'Plan-do-check-act' is de centrale gedachte die ten grondslag ligt aan de planning en control cyclus. Binnen NOC*NSF is hier op verschillende niveaus (vereniging, bestuurlijke organisatie, werkorganisatie) invulling aan gegeven.

Allereerst werkt de vereniging met een strategisch plan, de Sportagenda 2017+. De Sportagenda is het fundament voor het meerjarenbeleidsplan (strategisch plan), jaarplan, meerjarenbegroting en jaarbegroting van NOC*NSF.

Zowel na afloop van de planningsperiode, als tussentijds worden de doelen van de Sportagenda gemonitord en geëvalueerd. Dit is de grondslag voor enerzijds bijsturing en bijstelling (bijv. van het Bestedingsplan of programma's/activiteiten) en anderzijds het fundament voor de ontwikkeling van de volgende Sportagenda. Het instrumentarium, bestaande uit Sportagenda, Bestedingsplan en Richtlijnen, wordt vastgesteld door het hoogste orgaan van NOC*NSF, de Algemene Vergadering.

Vanuit de kerntaak Verdelen Middelen vragen NOC*NSF, sportbonden en overige partijen op basis van de Richtlijnen jaarlijks Sportagenda-gelden aan. De werkorganisatie van NOC*NSF is belast met de beoordelingscyclus, waarna het bestuur van NOC*NSF als toekenningsorgaan Sportagenda-gelden toewijst. Het bestuur van NOC*NSF legt hierover jaarlijks verantwoording af aan de Algemene Vergadering.

Na afloop van een bestedingsjaar worden de toegekende gelden inhoudelijk en financieel verantwoord. Hiervoor wordt een vergelijkbare beoordelingscyclus uitgevoerd door NOC*NSF, met het bestuur van NOC*NSF als uiteindelijk vaststellingsorgaan. In deze cyclus vindt dus de beoordeling van doelmatigheid plaats. Bij niet uitgevoerde activiteiten zullen begunstigden gelden dienen te restitueren. Bij onvoldoende effectiviteit en efficiency zal dit consequenties hebben voor de beoordeling en toekenning van toekomstige aanvragen. Ook over de vaststellingscyclus zal het bestuur van NOC*NSF jaarlijks verantwoording afleggen.

Jaarlijks wordt een jaarplan en een begroting voor de werkorganisatie NOC*NSF opgesteld en wordt de meerjarenbegroting geactualiseerd. Het jaarplan en de (meerjaren-) begroting worden goedgekeurd door het bestuur en vastgesteld door de AV. Middels de vaststelling door de AV en de goedkeuring door het bestuur is de directie bevoegd het beleid uit te voeren binnen de kaders van het jaarplan en de begroting. De directie rapporteert aan het bestuur over de voortgang van het beleidsplan en de begroting. Zowel in de begrotingscyclus als jaarrekeningscyclus wordt de Financiële Commissie (adviesorgaan Algemene Vergadering) betrokken en geraadpleegd.

deel 2

Jaarrekening 2019

Link naar jaarrekening

https://nocnsf.nl/media/2909/jaarrekening-van-nocnsf-2019.pdf

**Vereniging Nederlands Olympisch Comité *
Nederlandse Sport Federatie (NOC*NSF)**

Bezoekadres
Papendallaan 60, Arnhem

Postadres
Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon
026 - 483 44 00

Email
info@nocnsf.nl

KvK
09059703

RSIN
0068.61.763

Web
www.nocnsf.nl

NOC*NSF

Deel 2: Jaarrekening NOC*NSF 2019

Jaarrekening NOC*NSF

Arnhem, juni 2020

Bezoekadres
Papendallaan 60, Arnhem

Postadres
Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon
+31 (0)26 483 44 00

Email
info@nocnsf.nl

Web
nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij • AD • Heineken • H2 • Rabobank

Inhoudsopgave

Geconsolideerde jaarrekening		**4**
1.	**Geconsolideerde balans per 31 december 2019**	**5**
2.	**Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2019**	**6**
3.	**Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2019**	**7**
4.	**Toelichting**	**8**
5.	**Toegepaste standaarden en algemene grondslagen**	**12**
6.	**Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**	**15**
7.	**Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**	**19**
8.	**Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2019**	**20**
9.	**Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**	**36**
10.	**Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2019**	**38**
11.	**Transacties met verbonden partijen**	**48**
12.	**Gebeurtenissen na balansdatum**	**48**
13.	**Resultaatbestemming**	**49**
Enkelvoudige jaarrekening		**50**
14.	**Enkelvoudige balans per 31 december 2019**	**51**
15.	**Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2019**	**52**
16.	**Enkelvoudig kasstroomoverzicht over 2019**	**53**
17.	**Toelichting**	**54**
18.	**Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2019**	**55**

19. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019 **57**

20. Kengetallen **57**

Overige gegevens **59**

21. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant **60**

Bijlagen **64**

22. Staat van Baten en lasten over 2019 per unit (enkelvoudig NOC*NSF) **65**

23. Gesegmenteerde informatie (enkelvoudige jaarrekeningen) **68**

24. Overzicht (neven)functies Bestuur en Directie **70**

Geconsolideerde jaarrekening

1. Geconsolideerde balans per 31 december 2019

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000	
ACTIVA					
VASTE ACTIVA					
Immateriële vaste activa	(1)				
Oprichtingskosten		102		131	
Software		434		116	
			536		**247**
Materiële vaste activa	(2)				
Gebouwen en terreinen	(2.1)	46.176		45.382	
Machines en installaties	(2.2)	11.919		12.601	
Inventaris en overige activa	(2.3)	1.925		1.800	
Activa in ontwikkeling	(2.4)	375		495	
			60.395		**60.278**
Financiële vaste activa	(3)				
Overige	(3.1)	27		71	
			27		**71**
VLOTTENDE ACTIVA					
Voorraden	(4)		**118**		**106**
Vorderingen/overlopende activa	(5)				
Debiteuren	(5.1)	3.301		2.457	
Belastingen	(5.2)	572		1.599	
Overige vorderingen/overlopende activa	(5.3)	21.580		18.354	
			25.453		**22.410**
Liquide middelen	(6)	41.037		38.340	
			41.037		**38.340**
			127.568		**121.452**
PASSIVA					
RESERVES EN FONDSEN	(7)				
Continuïteitsreserve	(7.1)	8.500		8.500	
Wettelijke reserves	(7.2)	398		131	
Herwaarderingsreserve	(7.3)	19.599		19.599	
Algemene reserve	(7.4)	9.549		9.331	
Bestemmingsreserve Loterijgelden	(7.5)	22.600		22.600	
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	(7.6)	3.698		3.739	
Overige bestemmingsreserves	(7.7)	10.972		11.584	
Bestemmingsfondsen	(7.8)	54		54	
			75.370		**75.538**
VOORZIENINGEN	(8)				
Jubileumverplichtingen	(8.1)	312		285	
Lantente belastingen	(8.2)	1.303		1.440	
Overige voorzieningen	(8.3)	87		203	
			1.702		**1.928**
LANGLOPENDE SCHULDEN	(9)				
Investeringssubsidies	(9.1)	731		975	
Leaseverplichtingen	(9.2)	5.435		6.123	
Hypothecaire leningen	(9.3)	3.581		3.886	
Overige leningen	(9.4)	13.000		13.500	
Vooruitontvangen gelden	(9.5)	0		100	
Egalisatiereserve Topsport	(9.6)	2.434		1.673	
			25.181		**26.257**
KORTLOPENDE SCHULDEN	(10)				
Kortlopend deel langlopende schulden	(10.1)	1.837		1.918	
Onderhanden projecten	(10.2)	10.591		5.666	
Belastingen en sociale verzekeringen	(10.3)	732		797	
Pensioenen	(10.4)	40		33	
Crediteuren	(10.5)	3.664		4.693	
Overige schulden	(10.6)	8.453		4.622	
			25.315		**17.729**
			127.568		**121.452**

2. Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2019

	Ref.	Realisatie 2019 x € 1.000	Begroting 2019 x € 1.000	Realisatie 2018 x € 1.000
Categoriale indeling				
BATEN				
Baten van Loterijorganisaties	(11)	44.542	44.600	46.314
Baten van subsidies van overheden	(12)	52.885	42.555	51.635
Baten van sponsoren	(13)	18.425	15.913	13.621
Som van de verworven baten		115.851	103.068	111.570
Baten als tegenprestatie levering producten diensten	(14)	21.077	21.853	21.222
Overige baten	(15)	0	-250	-4
Mutatie onderhanden projecten	(16)	-4.926	-250	-1.662
		132.003	**124.421**	**131.126**
LASTEN				
Personeelskosten	(17)	22.680	21.852	21.541
Afschrijvingskosten	(18)	1.723	1.635	1.555
Huisvestingskosten	(19)	5.632	5.266	5.209
Organisatiekosten	(20)	2.871	3.094	2.944
Marketing- en communicatiekosten	(21)	13.710	11.999	10.830
Specifieke projectkosten	(22)	15.548	16.645	16.054
Kostprijs verkopen	(23)	3.597	3.161	3.175
Bestedingsplan sportorganisaties	(24)	66.215	63.112	63.670
		131.977	**126.764**	**124.978**
Financiële baten en lasten	(25)	401	398	368
Belastingen resultaat	(26)	-236	0	36
SALDO VAN BATEN EN LASTEN		-139	-2.741	5.745
Resultaat deelnemingen		0	0	0
RESULTAAT		**-139**	**-2.741**	**5.745**
RESULTAATBESTEMMING	(7)			
Continuïteitsreserve	(7.1)	0	0	0
Wettelijke reserve	(7.2)	0	0	0
Algemene reserve	(7.3)	515	460	470
Bestemmingsreserve NLO	(7.4)	-41	-1.119	3.739
Overige bestemmingsreserves	(7.5)	-613	-2.082	1.536
Bestemmingsfondsen	(7.6)	0	0	0
		-139	**-2.741**	**5.745**

3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2019

	Ref.	Realisatie 2019 x € 1.000	Realisatie 2018 x € 1.000
Saldo van baten en lasten		-139	5.745
Afschrijvingskosten	(18)	1.723	1.566
CASH FLOW		**1.584**	**7.311**
Aanpassing voor:			
- Mutatie voorraden	(4)	-12	-3
- Mutatie vorderingen	(5)	-3.043	-2.120
- Mutatie voorzieningen	(8)	-226	212
- Mutatie onderhanden projecten	(10.2)	4.924	1.662
- Mutatie kortlopende schulden	(10)	2.662	-824
		4.304	**-1.073**
Kasstroom uit operationele activiteiten		**5.888**	**6.238**
Investeringen immateriële vaste activa	(1)	-355	-35
Investeringen materiële vaste activa	(2)	-2.018	-5.029
Mutatie financiële vaste activa	(3)	44	27
		-2.330	-5.037
Desinvesteringen materiële vaste activa	(2)	0	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**-2.330**	**-5.037**
Aflossingen langlopende schulden	(9)	-2.897	-3.031
Ontvangsten langlopende schulden	(9)	2.065	229
Rechtstreekse vermogensmutatie	(7)	-29	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		**-861**	**-2.802**
KASSTROOM	(6)	**2.697**	**-1.601**
Saldo liquide middelen 31 december		41.037	38.340
Saldo liquide middelen 1 januari		38.340	39.941
Mutatie = kasstroom		**2.697**	**-1.601**

4. Toelichting

Geconsolideerde jaarrekening

Dit financieel jaarverslag bevat de geconsolideerde jaarrekening van NOC*NSF, derhalve de cijfers (zowel gerealiseerd als begroot) van zowel NOC*NSF als de 100% dochterondernemingen PH (Papendal Holding B.V.), PI (Papendal International B.V.) SCP (SportCentrum Papendal B.V.) en HCP (Hotel Papendal B.V.).

In deze geconsolideerde jaarrekening is - ter wille van het inzicht - ook een (pro forma) geconsolideerde begroting van baten en lasten opgenomen. Deze geconsolideerde begroting is samengesteld vanuit de afzonderlijke goedgekeurde enkelvoudige begrotingen van enerzijds NOC*NSF en anderzijds PH, SCP en HCP.

De (geconsolideerde) jaarrekening bevat de volgende overzichten met toelichting (zowel cijfermatig als tekstueel):

- Balans
- Staat van baten en lasten
- Kasstroomoverzicht

De staat van baten en lasten is hierbij opgenomen in de categoriale indeling.

Groepsverhoudingen / groepsmaatschappijen en activiteiten

De vereniging staat aan het hoofd van een groep van de volgende rechtspersonen, die alle zijn meegeconsolideerd:

PH		31-12-2019	31-12-2018
Handelsnaam:	Papendal Holding		
Statutaire naam:	Papendal Holding B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	24 december 2014		
Belang:	Economisch eigendom, geen juridisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Holdingactiviteiten		
Opmerking:	De aandelen PH zijn gecertificeerd aan Stichting Administratiekantoor Papendal Holding		

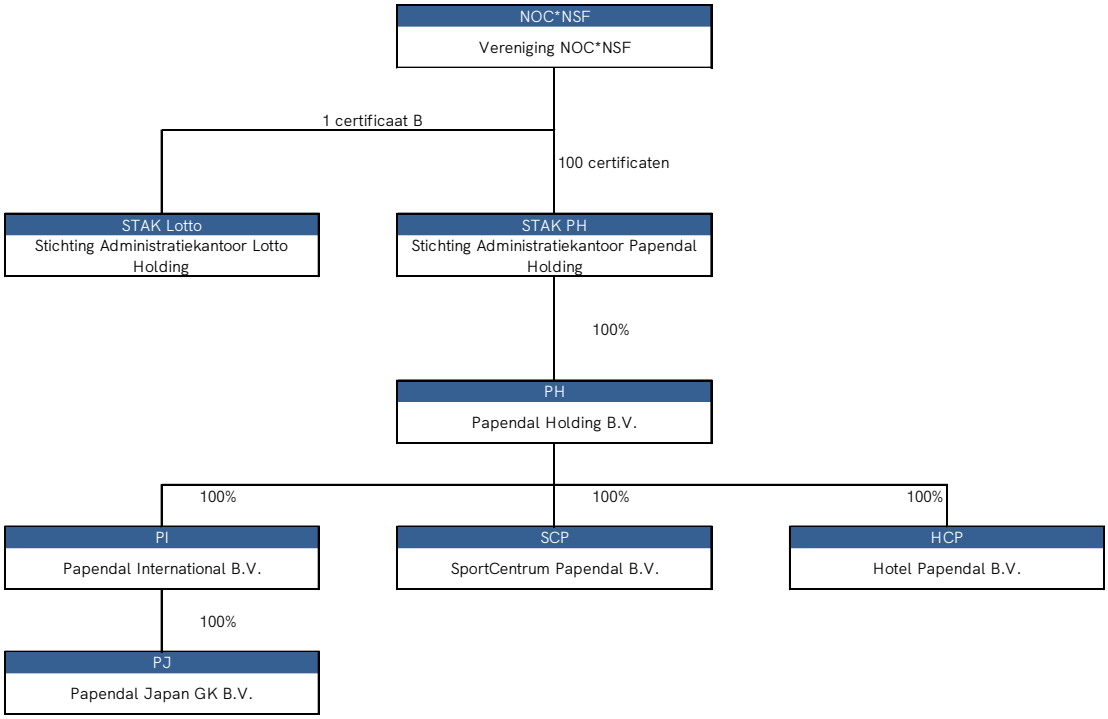
PI		31-12-2019	31-12-2018
Handelsnaam:	Papendal International		
Statutaire naam:	Papendal International B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	9 oktober 2019		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	-
Activiteiten	Holdingactiviteiten		

SCP		31-12-2019	31-12-2018
Handelsnaam:	SportCentrum Papendal		
Statutaire naam:	SportCentrum Papendal B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	27 december 2012		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Beheer en exploitatie van het complex sportcentrum Papendal		

HCP		31-12-2019	31-12-2018
Handelsnaam:	Hotel Papendal		
Statutaire naam:	Hotel Papendal B.V. *(voorheen BV Exploitatie Nationaal Sport Centrum Papendal)*		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	22 maart 1999		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Hotel- en congrescentrum, restaurant en cafébedrijf		

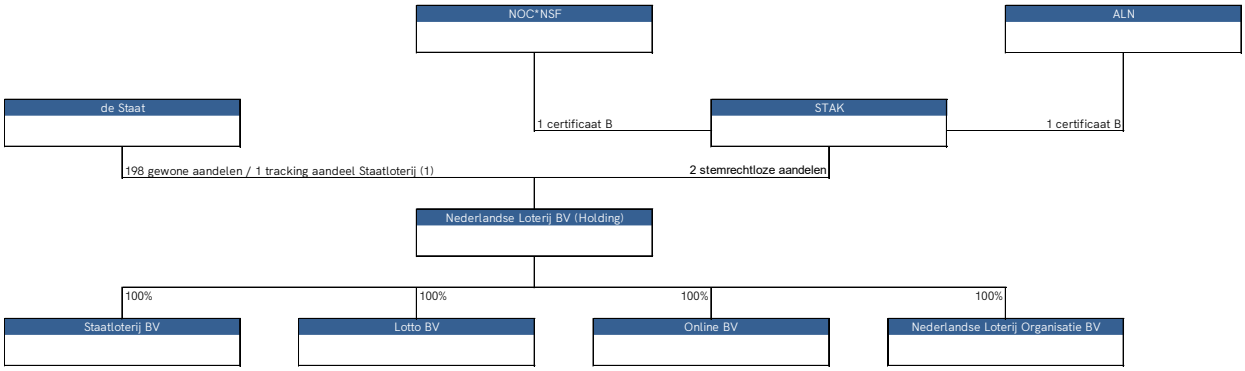
Groepsstructuur

De groepsstructuur op balansdatum is als volgt:



Fusie Lotto – Nederlandse Staatsloterij

Sinds 31 maart 2016 bestaat de onderstaande structuur van de Nederlandse Loterij en de verhoudingen met NOC*NSF:



NOC*NSF bezit 1 certificaat B van de Stak, die op zijn beurt stemrecht loze aandelen in de holding bevat. Vanuit de Nederlandse Loterij B.V. vindt sinds 31 maart 2016 de financiering aan de sport (NOC*NSF) plaats.

CBF - keurmerk

Het CBF-keurmerk is door NOC*NSF in november 2007 verworven en geldt tot nader order. De vereniging is hierbij aangemerkt als kansspelbegunstigde.

Fiscale status

Algemeen

Op 23 april 2015 is een convenant Horizontaal Toezicht met de belastingdienst afgesloten waarin afspraken zijn vastgelegd over wederzijds vertrouwen, begrip en transparantie. Voorafgaand aan het afsluiten van het convenant is door de belastingdienst een compliance verkenning gehouden. In het convenant zijn ook inbegrepen de deelnemingen en Stichting Fonds voor de Topsporter.

Omzetbelasting

NOC*NSF verricht voor de omzetbelasting zowel belaste als vrijgestelde prestaties. Naar analogie hiervan wordt voor de betreffende lasten met voordruk rekening gehouden. Vanaf 1 januari 2015 geldt voor Papendal Holding B.V., SportCentrum Papendal B.V. en Hotel Papendal B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting.

Vennootschapsbelasting

NOC*NSF is niet belastingplichtig voor de Vennootschapsbelasting. De deelnemingen Papendal Holding B.V., SportCentrum Papendal B.V. en Hotel Papendal B.V. zijn zelfstandig belastingplichtig. Vanaf 1 januari 2015 geldt voor de deelnemingen (Papendal Holding B.V., SportCentrum Papendal B.V. en Hotel Papendal B.V.) een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Vanaf 9 oktober 2019 is ook Papendal International B.V. opgenomen in de fiscale eenheid Papendal Holding B.V.

Voor onderlinge transacties tussen de vereniging en de deelnemingen wordt een zakelijke grondslag toegepast.

ANBI

NOC*NSF is in het bezit van de ANBI-status.

Verbonden partijen

Als verbonden partijen zijn aan te melden:

- Stichting Fonds voor de Topsporter
- Stichting Innosport NL
- Stichting Sport en Zaken (opgeheven in 2019)
- Stichting National Paralympic Committee of the Netherlands (NPC)

Transacties met deze partijen vinden plaats op basis van marktconforme voorwaarden.

5. Toegepaste standaarden en algemene grondslagen

Stelselwijziging Richtlijn 650 naar Richtlijn 640

Tot en met boekjaar 2018 zijn de jaarrekeningen van NOC*NSF opgesteld volgens Richtlijn 650 (Fonds wervende organisaties). Richtlijn 650 (Fonds wervende organisaties) richt zich alleen op organisaties die Fondsenwervend zijn en met name als Goede Doelen vallen te karakteriseren. Aangezien de baten- en lastenstructuur van NOC*NSF hiervan materieel afwijkt is Richtlijn 650 niet passend. Om het inzicht in de jaarrekening van de vereniging ten behoeve van de stakeholders te verbeteren, is met goedkeuring van het CBF besloten om met ingang van 1 januari 2019 de (geconsolideerde) jaarrekening van NOC*NSF op te stellen volgens Richtlijn 640 (Organisaties zonder winststreven), zoals gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ).

Bovenstaande stelselwijziging is retrospectief verwerkt per 1-1-2018 en heeft geen cijfermatig effect op het vermogen en resultaat, derhalve is dit niet nader toegelicht in de toelichting van de balans en staat van baten en lasten. De stelselwijziging heeft wel effect op individuele posten, deze zijn anders geclassificeerd.

Stelselwijziging waardering vastgoed

Met ingang van boekjaar 2019 is een stelselwijziging doorgevoerd ten aanzien van de waardering van het vastgoed. De reden voor deze stelselwijziging is gelegen in de verbetering van het inzicht in het resultaat en vermogen en hierdoor ontstaat uniformiteit met de deelnemingen doordat alle entiteiten dezelfde waarderingsmethodiek hanteren. De deelnemingen hanteerden enkelvoudig een andere waardering dan geconsolideerd werd gehanteerd. De afgelopen jaren bleek dit voor de gebruikers van de jaarrekening tot inzichtverschillen te leiden. Derhalve is besloten om tot één uniform stelsel over te gaan.

De stelselwijziging is retrospectief verwerkt per 1-1-2018 en aldus verwerkt in de vergelijkende cijfers in de jaarrekening 2019. Hiertoe zijn de afschrijvingen over de voorgaande jaren gecorrigeerd in het vermogen van de vereniging. Eveneens is de vrijval van investeringssubsidie verwerkt in het vermogen van de Vereniging. De balanspost materiële vaste activa is aangepast en door de stelselwijziging zijn de balansposten Herwaarderingsreserve en voorziening latente belastingen ontstaan.

De stelselwijziging heeft het volgende resultaat op de verschillende posten (geconsolideerd):

		Saldo per 31-12-2018 incl. wijziging	Saldo per 31-12-2018 excl. wijziging	Mutatie	Saldo per 1-1-2018 incl. wijziging	Saldo per 1-1-2018 excl. wijziging	Mutatie
BALANSPOSTEN							
Materiële vaste activa	(D)	45.382	38.112	7.270	44.557	36.996	7.561
Herwaarderingsreserve	(Cr)	19.599	0	19.599	19.599	0	19.599
Voorziening latente belastingen	(Cr)	1.440	0	1.440	1.440	0	1.440
Investeringssubsidie (langlopend)	(Cr)	975	11.463	-10.488	1.538	12.026	-10.488
Investeringssubsidie (kortlopend)	(Cr)	244	563	-319	244	563	-319
Groepsvermogen (algemene reserve)	(Cr)	9.331	12.293	-2.962	9.546	12.082	-2.537

	Resultaat 2018
RESULTAAT	
Resultaat voor omzetting naar actuele waarde	5.445
Correctie afschrijvingen vastgoedbeleggingen	619
Correctie vrijval investeringssubsidie	-319
Resultaat na omzetting naar actuele waarde	5.745

Vergelijkende cijfers
Conform de stelselwijziging welke hierboven is toegelicht, zijn de cijfers voor 2018 aangepast om vergelijkbaarheid met 2019 mogelijk te maken.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening
Baten worden ingedeeld naar herkomst, waarbij baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten nog steeds afzonderlijk worden gepresenteerd. Waar onduidelijk is of baten geworven baten betreffen of sprake van baten als tegenprestatie voor producten en/of diensten, maakt NOC*NSF zelf een overwogen keuze.

De waardering van de activa en de passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kostprijs. Tenzij in de toelichting anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. Afdrachten van de Nederlandse Loterij en toewijzingen van subsidies worden voor het bruto bedrag opgenomen onder de baten. Ook lasten die financieel zijn gedekt door bestemmingsreserves, worden in de staat van baten en lasten opgenomen.

Grondslagen voor de consolidatie
In de geconsolideerde jaarrekening van NOC*NSF zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van de vereniging.
De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen, onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden geconsolideerd vanaf de overnamedatum.

Grondslagen voor de verwerking van vreemde valuta's
Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

Schattingen
Bij de totstandkoming van de jaarrekening van NOC*NSF maakt het bestuur bepaalde schattingen en aannames. Deze schattingen en aannames kunnen van invloed zijn op de gerapporteerde activa en passiva, de vermelding van niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen op balansdatum en/of op de baten en lasten in de periode waarover wordt gerapporteerd. De belangrijkste schattingen zijn met name die vereist zijn voor de afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa, voorzieningen en overlopende passiva. De werkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen en aannames.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, als vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. NOC*NSF houdt geen financiële instrumenten voor handelsdoeleinden en geeft deze ook niet uit. De in de balans opgenomen financiële instrumenten worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, die overeenkomt met de nominale waarde. Er is geen sprake van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

De reële waarde van het betreffende instrument wordt in de toelichting op de onderscheiden posten van de balans toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen'.

6. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa
De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en - indien van toepassing - met bijzondere waardeverminderingen.
De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

Voor geactiveerde oprichtingskosten wordt een wettelijke reserve aangehouden.

Materiële vaste activa
De onder de materiële vaste activa opgenomen vastgoedbeleggingen worden met ingang van boekjaar 2019 gewaardeerd tegen marktwaarde, welke door een externe taxateur wordt getaxeerd. Voor de vastgoedbeleggingen is een meerjarige onderhoudsplanning opgesteld. De materiële vaste activa (inclusief de panden in eigen gebruik) worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast % van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het kwartaal volgend op de ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De materiële vaste activa waarvan de vereniging en/of haar deelnemingen krachtens een financiële leaseovereenkomst het economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit deze overeenkomst voortvloeiende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen rente wordt gedurende de looptijd van de overeenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

Vastgoedbeleggingen
Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten of waardestijgingen, of beide, te realiseren. Vastgoedbeleggingen, daaronder begrepen vastgoedbeleggingen in ontwikkeling, worden bij eerste verwerking tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd en daarna tegen actuele (reële) waarde. De invulling hiervan wordt onder meer gebaseerd op beschikbare marktgegevens en samengesteld door externe taxateurs. Waardeveranderingen van vastgoedbeleggingen worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening. Daarnaast wordt ten laste van de Overige reserves een herwaarderingsreserve gevormd. De herwaarderingsreserve wordt bepaald als het positieve verschil tussen de reële waarde en de initiële verkrijgings- of vervaardigingsprijs (zonder rekening te houden met enige afschrijving of waardevermindering) en onder aftrek van relevante (latente) belastingverplichtingen.

Op vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. Vastgoedbeleggingen in ontwikkeling waarvan de reële waarde niet betrouwbaar te bepalen is worden tegen kostprijs worden gewaardeerd tot het moment dat de reële waarde wel betrouwbaar is te bepalen.

Financiële vaste activa
Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Voorraden
Voorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De waardering van de voorraden grond- en hulpstoffen komt tot stand op basis van gemiddelde prijzen.

Vorderingen
Vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor mogelijke verliezen wegens oninbaarheid. Deze voorziening wordt bepaald op basis van een individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen
De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Vermogen
Het (eigen) vermogen van NOC*NSF bestaat uit een Continuïteitsreserve, Wettelijke reserves, Herwaarderingsreserve, Algemene reserve, Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen, allen bedoeld voor aanwending in overeenstemming met de doelstellingen van de vereniging.

Continuïteitsreserve
Door NOC*NSF is een continuïteitsreserve gevormd voor de dekking van risico's en om zeker te stellen dat de werkorganisatie ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De reserve is gebaseerd op een analyse van de specifieke risico's en de periode waarvoor de werkorganisatie deze wil afdekken. Hiertoe is een besluit genomen in de Algemene Ledenvergadering in mei 2018. Het CBF heeft een maximum ingesteld van 1,5 * de kosten van de werkorganisatie. Hier blijft deze reserve onder.

Wettelijke reserve
Wettelijke reserves worden aangehouden overeenkomstig de wet- en regelgeving voor de jaarverslaggeving.

Herwaarderingsreserve
De herwaarderingsreserve is ontstaan doordat de vastgoedbeleggingen gewaardeerd worden tegen marktwaarde.

Algemene reserve
Onder de Algemene reserve is opgenomen dat deel van het vermogen, waarover de beoogde organen binnen de statutaire doelstellingen van de vereniging vrij kunnen beschikken. Dit mits deze liquide zijn (te maken).

Bestemmingsreserves
Bestemmingsreserves zijn door het Bestuur afgezonderde delen van het vermogen voor een speciaal doel. Mutaties (toevoegingen dan wel onttrekkingen) in deze reserves vinden plaats via de resultaatbestemming.

Bestemmingsfondsen
Bestemmingsfondsen betreffen fondsen met een door derden bepaalde bestemming. De vermogens van deze fondsen zijn niet vrij beschikbaar omdat ze eigen doelstellingen hebben, die overeenkomstig de wensen van de schenkers zijn bepaald. Mutaties (toevoegingen dan wel onttrekkingen) in deze fondsen vinden plaats via de resultaatbestemming.

Voorzieningen

Voorziening jubileumverplichtingen
De voorziening jubileumverplichtingen betreft de geschatte kosten voor jubilarissen. De voorziening wordt berekend op basis van een model waarin ook rekening wordt gehouden met personeelsverloop en sterftecijfers.

Voorziening latente belastingen
Voorziening voor latente belastingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latentie alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd. De berekening van de voorziening latente belastingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren gelden tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. De voorziening wordt gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overige voorzieningen
De voorziening ter gelijkmatige verdeling van uitvoering van activiteiten wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks van jaren. De uitgevoerde werkzaamheden worden ten laste van deze voorziening gebracht.

Langlopende schulden

Investeringssubsidies
Subsidies in verband met de aanschaf van (materiële) vaste activa worden gepassiveerd onder de lang/kortlopende schulden. Deze subsidies worden tijdsevenredig over de geschatte economische levensduur van deze activa ten gunste van het resultaat gebracht.

Leaseverplichtingen
De leaseverplichtingen zijn opgenomen tegen de contante waarde van de leasetermijnen.

Hypothecaire leningen
Deze leningen zijn tegen nominale waarde opgenomen.

Overige leningen
Deze leningen zijn tegen nominale waarde opgenomen.

Vooruit ontvangen gelden
De vooruit ontvangen huur valt vrij ten gunste van het resultaat naar rato van de huurtermijnen.

Egalisatiereserve Topsport
Mutaties in de Egalisatiereserve Topsport vinden plaats overeenkomstig de bepalingen van de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS.

Kortlopende schulden
Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Onderhanden projecten
De projecten met een onderhanden werksaldo betreffen activiteiten met projectfinanciering (in- en extern) die in meerdere jaren worden uitgevoerd.
De onderhanden projecten worden gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectkosten vermeerderd met het toegerekende resultaat en verminderd met verwerkte verliezen en de betreffende (subsidie)baten.

De projectkosten omvatten de direct op het project betrekking hebbende kosten, de kosten die toerekenbaar zijn aan projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend. Indien het totaal van alle onderhanden projecten een debetstand vertoont, wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de vlottende activa. Indien het totaal van alle onderhanden projecten een creditsaldo vertoont (bijvoorbeeld bij vooruit ontvangen subsidiegelden waarbij de uitgaven in een volgend jaar zullen worden gemaakt), wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

De mutatie in het saldo van de balanspost onderhanden projecten is als een aparte post in de staat van baten en lasten opgenomen. Projectbaten en -lasten worden verantwoord bij de betreffende baten/lastensoort.

7. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Bepaling resultaat
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle daarmee verband houdende en aan het jaar toe te rekenen lasten. De lasten worden bepaald op basis van verkrijgingsprijzen.
Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.
Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.
Subsidies worden als bate verantwoord zodra er redelijke zekerheid bestaat dat aan alle subsidievoorwaarden zal worden voldaan.

Pensioenen
NOC*NSF en SCP zijn aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds van Zorg & Welzijn, HCP bij dat van de Horeca & Catering.
Het betreft toegezegde pensioenregelingen, maar NOC*NSF, SCP en HCP hebben geen verplichting tot eventueel aanvullende betalingen anders dan eventuele hogere toekomstige premies.
Slechts de aan de fondsen betaalde pensioenpremies worden derhalve in de staat van baten en lasten verantwoord.
De zogeheten beleidsdekkingsgraad (het gemiddelde van de actuele dekkingsgraad van de laatste 12 maanden) bedroeg eind 2019:

- Pensioenfonds Zorg en Welzijn: eind 2019: 96,5% (eind 2018: 101,3%)
- Pensioenfonds Horeca & Catering: eind 2019: 108% (eind 2018: 106%)

Belastingen resultaat
De belastingen over het resultaat worden berekend door toepassing van het geldende tarief op het resultaat van het boekjaar, rekening houdend met tijdelijke en permanente verschillen tussen de commerciële en fiscale winstberekening van de deelnemingen.

Resultaat deelnemingen
Het resultaat deelnemingen bestaat uit de resultaten van het boekjaar van de in de balans weergegeven deelnemingen en een eventuele correctie op het resultaat van voorgaand jaar.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht
Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Financieringsresultaten worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Financial leasing wordt niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betreffende leasetermijnen worden voor het aflossingsdeel als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het rentedeel als een uitgave uit operationele activiteiten.

8. Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2019

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000	
VASTE ACTIVA					
Immateriële vaste activa	(1)				
Specificatie / soort					
Oprichtingskosten		102		131	
Software		434		116	
			536		**247**

	Oprichtings-kosten	Software	Totaal 2019	Totaal 2018
Stand per 1 januari				
Aanschafwaarde	289	164	452	417
Cumulatieve afschrijvingen	-158	-48	-205	-142
	131	116	247	275
Mutaties in het boekjaar				
Investeringen	0	355	355	35
Afschrijvingen	-29	-37	-66	-64
	-29	318	289	-29
Stand per 31 december				
Aanschafwaarde	289	519	807	452
Cumulatieve afschrijvingen	-187	-85	-271	-205
	102	434	536	247
Afschrijvingspercentage	20%	20%		

De immateriële vaste activa bestaat uit oprichtingskosten (met name advieskosten) voor/van SCP alsmede gekochte software en ontwikkelingskosten van het Online Sportplatform NOC*NSF. Voor de boekwaarde van de oprichtingskosten en ontwikkelingskosten wordt een wettelijke reserve aangehouden.

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000	
VASTE ACTIVA (Vervolg)					
Materiële vaste activa	(2)				
Specificatie / soort					
Vastgoedbeleggingen		34.701		36.088	
Onroerend goed in eigen gebruik		11.475		9.294	
Gebouwen en terreinen		46.176		45.382	
Machines en installaties		11.919		12.601	
Inventaris en overige activa		1.925		1.800	
Activa in ontwikkeling		375		495	
			60.395		**60.278**

	Gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Inventaris en overige activa	Activa in ontwikke-ling	Totaal 2019	Totaal 2018
Stand per 1 januari						
Aanschafwaarde	53.696	21.784	11.901	495	87.876	90.080
Cumulatieve afschrijvingen	-8.314	-9.183	-10.101	0	-27.598	-32.806
	45.382	12.601	1.800	495	60.278	57.274
Mutaties in het boekjaar						
Investeringen	970	550	618	-120	2.018	5.029
Desinvesteringen (aanschafwaarde)	0	0	-3.950	0	-3.950	0
Desinvesteringen (cum. afschrijvingen)	0	0	3.950	0	3.950	0
Afschrijvingen	-176	-1.232	-493	0	-1.901	-1.734
	794	-682	125	-120	117	3.295
Stand per 31 december						
Aanschafwaarde	54.666	22.334	8.569	375	85.944	94.818
Cumulatieve afschrijvingen	-8.490	-10.415	-6.644	0	-25.549	-34.540
	46.176	11.919	1.925	375	60.395	60.278
Specificatie / gebruik						
Voor verhuur (vastgoedbeleggingen)	34.701	11.498	1.096	325	47.620	47.831
Voor bedrijfsvoering (eigen gebruik)	11.475	421	829	50	12.775	12.447
	46.176	11.919	1.925	375	60.395	60.278
Afschrijvingspercentage	0% - 2,5%	10% - 20%	20%	0%		
WOZ- waarde (voorlopige beschikking)	49.457	peiljaar 2018				

Vastgoedbeleggingen

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen is gebaseerd op de externe taxaties die in het najaar van 2018 (prijspeil 31-12-2018) zijn uitgevoerd. De reële waarde is gebaseerd op het geschatte bedrag waarvoor onroerend goed per balansdatum kan worden vervreemd op basis van marktconforme condities, daarbij vormt de kapitalisatie van de netto-markthuren de basis.

Gebouwen en terreinen

Een aantal gebouwen zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen welke in dit hoofdstuk onder ref 9 zijn opgenomen.

Machines en installaties

Onder de machines en installaties is de geleasede WKO (Warmte Koude Opslag)-installatie opgenomen.

Activa in ontwikkeling
De activa in ontwikkeling betreft met name de aanschaf inventaris in HCP en verbouwing van het NOC*NSF kantoor (3e verdieping).

Investeringen
De investeringen in de gebouwen in 2019 betreffen o.a. kantoorgebouw NOC*NSF (2e en 3e verdieping), HCP en de infrastructuur (totaal € 0,7 mln.). Investeringen in machines en installaties bedroegen € 0,6 mln. en aan inventaris werd € 0,6 mln. geïnvesteerd.

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000	
VASTE ACTIVA (Vervolg)					
Financiële vaste activa	(3)				
Overige	(3.1)	27		71	
			27		**71**

Dit betreft het langlopend deel van de vordering Vennootschapsbelasting. De totale vordering (€ 63K) betreft het compensabel verlies van HCP tegen de geldende tarieven voor de vennootschapsbelasting, verminderd met de hierop reeds terugontvangen bedragen van de belastingdienst.

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000	
VLOTTENDE ACTIVA					
Voorraden					
Voorraden food / beverage en emballage	(4)	118		106	
			118		**106**
Vorderingen en overlopende activa	(5)				
Debiteuren	(5.1)				
Vorderingen nominaal		3.324		2.485	
Voorziening voor oninbaarheid		-23		-28	
			3.301		**2.457**

De openstaande debiteuren op balansdatum betreffen met name toegezegde sponsorbijdragen, toegezegde overige bijdragen en nog te ontvangen overige baten.
Nog te ontvangen subsidies en loterijgelden worden separaat verantwoord onder de Overige vorderingen.

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000	
Belastingen	(5.2)				
Omzetbelasting		536		1.559	
Vennootschapsbelasting		36		40	
			572		**1.599**

De vordering Vennootschapsbelasting betreft het kortlopende deel van compensabel verlies van HCP tegen de geldende tarieven voor de vennootschapsbelasting, verminderd met de hierop reeds terug ontvangen bedragen van de belastingdienst.

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000	
VLOTTENDE ACTIVA (vervolg)					
Overige vorderingen en overlopende activa	(5.3)				
Nederlandse loterijgelden		15.626		16.361	
Vooruitbetaalde organisatiekosten		1.148		356	
Nog te ontvangen subsidiegelden		46		130	
Nog te ontvangen rente		3		5	
Waarborgsommen		4		4	
Overige vorderingen		4.753		1.498	
			21.580		**18.354**

De vooruitbetaalde kosten betreffen voor een belangrijk deel vooruitbetaalde huur voor 2020. De vordering op de Nederlandse Loterij bestaat per 31 december 2019 uit 2 delen:

- eindafrekening 2019
- afdracht over het 4e kwartaal 2019, welke in januari 2020 is ontvangen.

Onder de overige vorderingen is € 4,4 mln. aan nog te factureren sponsoring in natura over 2019 opgenomen.

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000	
Liquide middelen	(6)				
Deposito's en spaarrekeningen					
Rabobank		4.899		12.953	
ABN AMRO Bank		12.698		6.980	
ING Bank		8.004		8.001	
			25.601		**27.934**
Betaalrekeningen					
Rabobank		15.182		10.167	
ING Bank		192		193	
			15.374		**10.360**
Kas			**19**		**17**
Kruisposten			43		**29**
			41.037		**38.340**
Verhouding per bank					
Rabobank		48,9%	20.081	60,3%	23.120
ABN AMRO Bank		30,9%	12.698	18,2%	6.980
ING Bank		20,0%	8.196	21,4%	8.194
Kas / kruisposten		0,2%	62	0,1%	46
		100,0%	**41.037**	**100,0%**	**38.340**

Bij de Rabobank is een bankgarantie afgegeven van € 95k.

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000	
PASSIVA					
Reserves en fondsen	(7)				
Specificatie					
Continuïteitsreserve			8.500		8.500
Wettelijke reserve			398		131
Herwaarderingsreserve			19.599		19.599
Algemene reserve			9.549		9.331
Bestemmingsreserve Loterijgelden			22.600		22.600
Bestemmingsreserve Bestedingsplan			3.698		3.739
Overige bestemmingsreserves:					
- Bestemmingsreserve Topsport		6.090		8.190	
- Bestemmingsreserve Sponsorgelden		4.462		2.974	
- Bestemmingsreserve Onderzoek Sexuele Intimidatie		0		0	
- Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling		370		370	
- Bestemmingsreserve Transitie werkgroep		50		50	
			10.972		11.584
Bestemmingsfondsen			54		54
			75.370		**75.538**

Totaaloverzicht vermogensmutaties per groepsmaatschappij

Vermogen per 1 januari		75.538		69.798
Mutaties in het boekjaar				
Resultaat NOC*NSF	-653		5.744	
Resultaat Papendal Holding B.V.	-533		-30	
Resultaat SportCentrum Papendal B.V.	880		-86	
Resultaat Hotel Papendal B.V.	167		100	
Resultaat Papendal International B.V.	0		0	
Rechtstreekse vermogensmutatie NOC*NSF	0		41	
Mutatie wettelijke reserve oprichtingskosten NOC*NSF	-29		-29	
		-168		5.740
Vermogen per 31 december		**75.370**		**75.538**

Totaaloverzicht vermogensmutaties per vermogenscomponent

Vermogen per 1 januari		75.538		69.798
Mutaties in het boekjaar				
Continuïteitsreserve	0		4.495	
Wettelijke reserve oprichtingskosten / ontwikkelingskosten	267		-29	
Algemene reserve	218		12.576	
Bestemmingsreserve Loterijgelden	-41		-12.840	
Bestemmingsreserve Topsport	-2.101		4.815	
Bestemmingsreserve Sponsorgelden	1.488		-2.800	
Bestemmingsreserve Onderzoek Sexuele Intimidatie	0		-21	
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling	0		-108	
Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep	0		-350	
		-168		5.740
Vermogen per 31 december		**75.370**		**75.538**

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000	
Reserves en fondsen (vervolg)					
Continuïteitsreserve	(7.1)				
Stand per 1 januari			8.500		4.005
Verwerking ALV besluit mei 2018 inzake het vermogensbeleid			0		4.495
			8.500		**8.500**
Mutaties in het boekjaar					
Resultaat boekjaar		0		0	
			0		0
Stand per 31 december			**8.500**		**8.500**

De continuïteitsreserve dient conform het reglement van het CBF ter dekking van risico's op korte termijn. De Bestemmingsreserve Loterijgelden (zie aldaar) dient om te waarborgen dat de werkorganisatie in de toekomst aan haar doelstellingsverplichtingen kan voldoen. De continuïteitsreserve is dus aanvullend.

De Continuïteitsreserve blijft ruim onder het CBF-maximum van 1,5 * de kosten van de werkorganisatie.

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000	
Wettelijke reserves	(7.2)				
Stand per 1 januari			131		160
Mutaties in het boekjaar					
Activering ontwikkelingskosten Online Sportplatform		296		0	
Afschrijvingen m.b.t. oprichtingskosten		-29		-29	
			267		**-29**
Stand per 31 december			**398**		**131**

Voor de geactiveerde oprichtingskosten van SCP en ontwikkelingskosten Online Sportplatform NOC*NSF (immateriële vaste activa) wordt een wettelijke reserve aangehouden.

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000	
Herwaarderingsreserve	(7.3)				
Stand per 1 januari			19.599		19.599
Mutaties in het boekjaar					
Resultaat boekjaar		0		0	
			0		0
Stand per 31 december			**19.599**		**19.599**

Als gevolg van de stelselwijziging is een herwaarderingsreserve ontstaan, welke nader is toegelicht op pagina 12.

	Ref.	31 december 2019		31 december 2018	
		x € 1.000		x € 1.000	
Reserves en fondsen (vervolg)					
Algemene reserve	(7.4)				
Stand per 1 januari			9.331		-3.262
Verwerking ALV besluit mei 2018 inzake het vermogensbeleid			0		12.082
			9.331		**8.820**
Mutaties in het boekjaar					
NOC*NSF:					
Resultaat boekjaar basisfinanciering		1		527	
Vorming wettelijke reserve voor ontwikkelingskosten		-296		0	
			-296		527
Deelnemingen:					
Resultaat SportCentrum Papendal B.V.		880		-86	
Resultaat Hotel Papendal B.V.		167		100	
Resultaat Papendal Holding B.V.		-533		-30	
			514		-16
Stand per 31 december			**9.549**		**9.331**

Als gevolg van een besluit in de Algemene Vergadering van mei 2018 is een Algemene reserve ontstaan. In dit besluit zijn de continuïteitsreserve en de Bestemmingsreserve Loterijgelden op een vast bedrag gesteld. Eveneens is in dit besluit opgenomen dat de resultaten van de deelnemingen ten gunste van de Algemene reserve komen.

	Ref.	31 december 2019		31 december 2018	
		x € 1.000		x € 1.000	
Bestemmingsreserve Loterijgelden	(7.5)				
Stand per 1 januari			22.600		0
Verwerking ALV besluit mei 2018 inzake het vermogensbeleid			**0**		22.600
			22.600		**22.600**
Mutaties in het boekjaar					
Resultaat boekjaar		0		0	
			0		0
Stand per 31 december			**22.600**		**22.600**

	Ref.	31 december 2019	x € 1.000	31 december 2018	x € 1.000
Reserves en fondsen (vervolg)					
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	(7.6)				
Stand per 1 januari			3.739		16.577
Verwerking ALV besluit mei 2018 inzake het vermogensbeleid			**0**		-16.577
			3.739		**0**
Mutaties in het boekjaar		*Begroot*		*Begroot*	
Baten loterijgelden		**44.600**	**45.100**	**43.500**	**46.314**
Correctie 2018 rechtstreekse mutaties aan bonden/verenigingen			-688		0
Eindafrekening 2018			130		0
			44.542		**46.314**
Lasten:		*Bestedings-plan*		*Bestedings-plan*	
1.1 Sportbonden - Algemeen functioneren		19.329	19.346	18.729	18.746
1.2 NOC*NSF - Basisfinanciering		4.856	4.856	4.855	4.855
I) Basisfinanciering		**24.185**	**24.201**	**23.584**	**23.601**
2.1 Antidoping beleid		1.317	1.317	1.317	1.317
2.2 Integriteitsbeleid en tuchtrechtspraak		279	279	279	279
2.3 Classificatie instituut		44	44	44	44
2.4 Kennis- en coördinatiepunt evenementen		90	90	90	90
2.5 Regionale Sportnetwerken		169	169	169	169
2.6 Sport & Zaken		42	42	42	42
2.7 Onderzoek		400	400	400	400
2.8 Tegengaan Misbruik in de Sport		300	300	0	0
II) Integriteit & Kwaliteit		**2.640**	**2.640**	**2.341**	**2.341**
3.1 Wedstrijd- en trainingsprogramma's bonden / CTO		14.275	14.275	14.275	14.275
III) Topsport		**14.275**	**14.275**	**14.275**	**14.275**
4.1 Maatwerkbudget Innovatie		1.000	1.174	2.300	2.263
4.2 Maatwerkbudget Transitie		2.500	2.292	0	0
IV) Innovatie & Ontwikkeling		**3.500**	**3.466**	**2.300**	**2.263**
Bestedingsplan boekjaar / totaal lasten		**44.600**	**44.583**	**42.500**	**42.480**
Saldo baten en lasten			-41		3.834
Resultaatbestemming			0		-95
Stand per 31 december			**3.698**		**3.739**

Per 31 december 2018 bestaat de Bestemmingsreserve NLO uit 2 onderdelen:

- Bestemmingsreserve Loterijgelden en
- Bestemmingsreserve Bestedingsplan

In de Algemene Vergadering van 14 mei 2018 is de Code Bestemmingsreserve NLO aangenomen, waarin aan deze Bestemmingsreserve de volgende doelstellingen zijn gekoppeld:

- Is de continuïteitsreserve voor het collectieve bestedingsplan, de financiële paragraaf voor de realisatie van de sportagenda;
- Is de liquiditeitsbuffer voor het uitbetalen van de verplichtingen uit het bestedingsplan;
- En een mogelijke financieringsbron voor incidentele uitgaven om de mogelijke financiële obstakels achter beleidsverandering weg te nemen (o.a. overgangsmaatregelen).

Conform het besluit in de Algemene Vergadering van mei 2018 is besloten om voor Bestemmingsreserve Loterijgelden een vast bedrag van € 22,6 mln. aan te houden. Onderbestedingen worden toegevoegd aan Bestemmingsreserve Bestedingsplan.

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000	
Reserves en fondsen (vervolg)					
Overige bestemmingsreserves	(7.7)				
Bestemmingsreserve Topsport					
Stand per 1 januari			8.190		3.375
Rechtstreekse vermogensmutatie bestemmingsreserve sponsorgelden			0		1.562
			8.190		**4.937**
Mutaties in het boekjaar					
Baten:					
Loterijgelden		1.194		3.193	
Subsidiegelden		-2.065		0	
Overig		0		3.009	
			-871		6.202
Lasten:					
Kosten uitzendingen		-1.229		-2.949	
			-1.229		-2.949
Stand per 31 december			**6.090**		**8.190**

Deze bestemmingsreserve is bestemd voor de uitgaven ten behoeve van de uitzendingen van teams naar de Olympische en Paralympische Spelen, de European Games, het Europese Jeugd Olympische Festival (EJOF), de Jeugd Olympische Spelen (JOS) en dergelijke. De inkomsten over een periode van vier jaar moeten voldoende zijn om de kosten betreffende de uitzending van de teams aan de diverse topsportevenementen te financieren. De bestemmingsreserve Topsport is in 2019 afgenomen door onder andere correcties van de Egalisatiereserve, welke per 31 december 2018 te laag was opgenomen.

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000	
Bestemmingsreserve Sponsorgelden	(7.7)				
Stand per 1 januari			2.974		5.774
Rechtstreekse vermogensmutatie bestemmingsreserve sponsorgelden			0		-1.562
			2.974		**4.212**
Mutaties in het boekjaar					
Baten:					
Sponsorgelden		11.701		10.402	
Natura sponsoring		6.724		3.219	
			18.425		13.621
Lasten:					
Breedte- en topsportactiviteiten		0		-2.869	
Kosten eigen fondsenwerving		-16.937		-11.990	
			-16.937		-14.859
Stand per 31 december			**4.462**		**2.974**

De bestemmingsreserve Sponsorgelden dient ter egalisatie van inkomsten en uitgaven van de sponsorgelden. De sponsorinkomsten zijn per jaar niet altijd gelijk aan de uitgaven aan de doelstellingen.

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000	31 december 2018 x € 1.000
Reserves en fondsen (vervolg)			
Overige bestemmingsreserves	(7.7)		
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling			
Stand per 1 januari		370	478
Mutaties in het boekjaar			
Lasten		0	-108
Stand per 31 december		**370**	**370**

De Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling wordt aangehouden ter egalisatie van de kosten voor de verdere ontwikkeling en professionalisering van de werkorganisatie.

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000	31 december 2018 x € 1.000
Bestemmingsreserve Onderzoek Sexuele Intimidatie	(7.7)		
Stand per 1 januari		0	21
Mutaties in het boekjaar			
Lasten		0	-21
Stand per 31 december		**0**	**0**

Het onderzoek naar seksuele intimidatie is in 2018 afgerond, het restant van de bestemmingsreserve is overgeboekt naar Bestemmingsreserve Bestedingsplan.

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000	31 december 2018 x € 1.000
Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep	(7.7)		
Stand per 1 januari		50	400
Mutaties in het boekjaar			
Lasten		0	-350
Stand per 31 december		**50**	**50**

De Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep is gevormd ter egalisatie voor de toekomstig te maken uitgaven van deze door de Algemene Vergadering in het leven geroepen werkgroep.

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000	
Overige bestemmingsreserves	(7.7)				
Specificatie					
Bestemmingsreserve Topsport		6.090		8.190	
Bestemmingsreserve Sponsorgelden		4.462		2.974	
Bestemmingsreserve Onderzoek Sexuele Intimidatie		0		0	
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling		370		370	
Bestemmingsreserve Transitie werkgroep		50		50	
			10.972		**11.584**

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000	
Bestemmingsfondsen	(7.8)				
Bestemmingsfonds Leo van der Kar					
Stand per 1 januari			54		54
Mutaties in het boekjaar					
Baten: giften		0		0	
Lasten		0		0	
			0		0
Stand per 31 december			**54**		**54**

In 2014 heeft NOC*NSF € 54.000 verkregen van het Leo van der Kar Sportfonds. Dit fonds is in 1960 opgericht door Leo van der Kar om sporttalenten te ondersteunen via het volgen van een buitenlandse stage. Het fonds is medio 2014 ondergebracht bij NOC*NSF.

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000	
Voorzieningen	(8)				
Voorziening jubileumverplichtingen	(8.1)				
Stand per 1 januari			285		276
Mutaties in het boekjaar					
Dotatie / vrijval van de voorziening		64		24	
Uitkeringen		-37		-15	
			27		9
Stand per 31 december			**312**		**285**

De voorziening jubileumverplichtingen heeft een langlopend karakter.

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000	
Voorziening latente belastingen	(8.2)				
Stand per 1 januari			1.440		1.440
Mutaties in het boekjaar					
Toevoegingen		0		0	
Onttrekkingen		-137		0	
			-137		0
Stand per 31 december			**1.303**		**1.440**

Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van materiële vaste activa is een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd.

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000	
Overige voorzieningen	(8.3)				
Stand per 1 januari			203		0
Mutaties in het boekjaar					
Toevoegingen		0		203	
Onttrekkingen		-116		0	
			-116		203
Stand per 31 december			**87**		**203**

NOC*NSF heeft zich gecommitteerd aan de financiële verplichtingen ten aanzien van de personele kosten, out of pocket- en accountantskosten van het project Versterken Sportbonden, welke kosten niet worden vergoed door VWS of door de participerende bonden.

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000	
Langlopende schulden	(9)				
Investeringssubsidies	(9.1)				
Specificatie van het object en subsidiegever					
Arnhemhal:					
- Provincie Gelderland		7.500		7.500	
- Ministerie van VWS		5.000		5.000	
- Gemeente Arnhem		2.500		2.500	
			15.000		15.000
Cumulatieve vrijval ten gunste van het resultaat			-4.331		-3.754
			10.669		11.246
Sport- & Innovatiecentrum (SIC)					
- Provincie Gelderland		417		417	
- Gemeente Arnhem		133		133	
		550		550	
Cumulatieve vrijval ten gunste van het resultaat		0		-333	
			550		217
Langlopende schuld per (> 1 jaar)			11.219		11.463
Vrijgevallen ten gunste van MVA ivm herwaardering			-10.488		-10.488
			731		975
< 1 jaar (kortlopend)			244		244
> 5 jaar			0		0
Mutaties in het boekjaar					
Saldo per 1 januari			975		1.219
Vrijval ten gunste van het resultaat		-244		-244	
			-244		-244
Stand per 31 december			**731**		**975**

Deze post betreft de voor de Arnhemhal en het Sport- & Innovatiecentrum (SIC-gebouw) ontvangen investeringssubsidies van de Provincie Gelderland, het Ministerie van VWS en de Gemeente Arnhem. In verband met de herwaardering is de post betrekking hebbende op de materiële vaste activa vrijgevallen. De post betrekking hebbende op machines / installaties valt vrij overeenkomstig de afschrijvingstermijn van de betreffende activa. Dit betreft een afschrijvingspercentage van 10%.

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000	
Leaseverplichtingen	(9.2)				
Specificatie van het object en subsidiegever					
WKO-installatie					
Leaseverplichting		9.680		9.680	
Cumulatieve aflossingen		-4.245		-3.557	
Langlopende schuld per (> 1 jaar)			**5.435**		**6.123**
< 1 jaar (kortlopend)			688		669
> 5 jaar			2.768		3.451
Mutaties in het boekjaar					
Saldo per 1 januari			6.123		6.535
Verhoging leaseverplichting		0		229	
Aflossingen		-688		-641	
			-688		-412
Stand per 31 december			**5.435**		**6.123**

Eind 2014 is een WKO (Warmte Koude Opslag)-installatie volledig in gebruik genomen. In 2018 is de leaseverplichting toegenomen door aanschaf van een WKO-installatie voor het NOC*NSF kantoor. De totale leaseverplichting betreft de contante waarde van de leasetermijnen (ad in totaal over 15 jaar € 9,9 mln.).

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000	
Langlopende schulden					
Hypothecaire leningen	(9.3)				
Specificatie leningen					
Lening vleugel kantoorpand NOC*NSF		136		181	
Lening Hotel 4		3.445		3.705	
Langlopende schuld per (> 1 jaar)			**3.581**		**3.886**
< 1 jaar (kortlopend)			305		305
> 5 jaar			2.361		2.666
Mutaties in het boekjaar					
Saldo per 1 januari			3.886		4.192
Aflossingen			-305		-306
Stand per 31 december			**3.581**		**3.886**

Als zekerheid voor de lening van de Rabobank (waarvan de hoofdsom € 7,4 mln. was) gelden een eerste bankhypotheek van € 14,7 mln. op het bedrijfs-, kantoorpand aan de Papendallaan 60 en 3-5 te Arnhem, afstand doening van de huurrechten en verpanding van de huurpenningen. De rente bedraagt het 3-maands Euribor tarief met een opslag van 1,41% en 2,85%.

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000	31 december 2018 x € 1.000
Overige leningen	(9.4)		
Specificatie leningen			
Aegon geldlening			
Langlopende schuld per (> 1 jaar)		**13.000**	**13.500**
< 1 jaar (kortlopend)		500	500
> 5 jaar		11.000	11.500
Mutaties in het boekjaar			
Saldo per 1 januari		13.500	14.000
Aflossingen		-500	-500
Stand per 31 december		**13.000**	**13.500**

Als zekerheid voor de lening van Aegon (waarvan de hoofdsom € 15 mln. bedraagt) staat de Gemeente Arnhem tegenover de kredietverlener borg voor de juiste nakoming van verplichtingen tot betaling van al hetgeen de kredietverlener van Sportcentrum Papendal te vorderen heeft. Als zekerheid voor deze borgstelling van de Gemeente Arnhem geldt een recht van hypotheek en het recht van pand van € 18,1 mln. op de Arnhemhal aan de Papendallaan 9, Sporthal aan de Papendallaan 6 en kantooraccommodatie aan de Papendallaan 60. De rente bedraagt 1,05%.

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000	
Langlopende schulden					
Vooruitontvangen gelden	(9.5)				
Stand per 1 januari			100		300
Mutaties in het boekjaar					
Vrijval: huur		-100		-200	
			-100		-200
Stand per 31 december			0		100
< 1 jaar (kortlopend)			0		200
> 5 jaar			0		0

Halverwege 2010 heeft Pim Mulier het pand voor Sport en Onderwijs betrokken. De huur van dit pand is destijds voor 10 jaar vooruitbetaald (€ 2 mln.).

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000	
Egalisatiereserve Topsport	(9.6)				
Stand per 1 januari			1.673		3.057
Mutaties in het boekjaar					
Correctie Topsport 2016 / Top 10		1.053		-1.053	
Afrekening project Topsport 2017 / Top 10		0		-655	
Afrekening project Topsport 2018 / Top 10		1.012		627	
Afrekening project Topsport 2019 / Top 10		-1.304		0	
Afbouwregeling rubriek 3.6 Bestedingsplan 2018		0		-303	
			761		-1.384
Stand per 31 december			**2.434**		**1.673**

Deze post betreft een egalisatiereserve instellingssubsidie Topsport. De reserve wordt in een boekjaar uitsluitend besteed aan activiteiten waarvoor de instellingssubsidie van VWS in dat boekjaar is verleend en die niet kunnen worden bekostigd uit de instellingssubsidie die is verleend voor dat boekjaar. De reserve is door VWS gemaximeerd op 10% van de instellingssubsidie van het jaar. In het boekjaar 2019 heeft er een correctie plaatsgevonden van ad € 1.053k uit 2018, welke werd veroorzaakt door de afrekening Topsport 2016 welke per abuis in 2018 dubbel was verwerkt. Op 27 februari jl. is de definitieve afrekening over 2018 ontvangen, hieruit blijkt dat de stand van de egalisatiereserve per 31 december 2018 ad € 1.011k te laag was opgenomen, dit is in 2019 eveneens gecorrigeerd.

Het kortlopend deel is gezien de aard van de post moeilijk te bepalen en daarom niet afzonderlijk onder de kortlopende schulden gepresenteerd.

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000	
Kortlopende schulden	(10)				
Kortlopend deel langlopende schulden	(10.1)				
Kortlopend deel investeringssubsidies		244		244	
Kortlopend deel leaseverplichtingen		688		669	
Kortlopend deel hypothecaire leningen		305		305	
Kortlopend deel overige leningen		500		500	
Kortlopend deel vooruitontvangen gelden		100		200	
			1.837		**1.918**
Onderhanden projecten	(10.2)				
Afdeling Topsport		0		440	
Afdeling Communicatie & Media / Partnerships & Commercie		0		77	
Afdeling Corporate Affairs		3.828		3.197	
Afdeling Sportparticipatie		5.943		2.042	
Overige afdelingen		820		-90	
			10.591		**5.666**

De onderhanden (in- en externe) projecten betreffen activiteiten met projectfinanciering die over meerdere jaren lopen.

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	(10.3)				
Loonheffing		634		600	
Omzetbelasting		0		197	
Toeristenbelasting		98		0	
			732		**797**
Pensioenen	(10.4)				
Pensioenfonds Zorg & Welzijn		11		10	
Pensioenfonds Horeca & Catering		29		23	
			40		**33**
Crediteuren	(10.5)				
Openstaand saldo per 31 december			**3.664**		**4.693**
Overige schulden	(10.6)				
Reservering vakantiedagen		501		451	
Reservering vakantiegeld		637		558	
Overige personeelskosten		33		48	
Nog te betalen personeelskosten			1.171		1.057
Nog te betalen projectkosten			5.430		2.160
Nog te betalen overige kosten			881		691
Vooruitgefactureerde / ontvangen overige bedragen			971		714
			8.453		**4.622**

9. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Niet in de balans opgenomen rechten

Stichting Waarborgfonds Sport
In 1999, 2004 en 2007 zijn door NOC*NSF bijdragen verstrekt aan Stichting Waarborgfonds Sport (SWS) ad in totaal € 4,1 mln. vanuit de Bestemmingsreserve Lotto als kapitaalstorting. Indien SWS de ontvangen gelden niet meer voor haar doelstelling nodig heeft, zal dit geld terugvloeien naar de Bestemmingsreserve Loterijgelden.

Stichting Fonds voor de Topsporter
In voorgaande jaren is vanuit de Bestemmingsreserve Lotto € 5,0 mln. kapitaal gestort door NOC*NSF in Stichting Fonds voor de Topsporter. Indien deze Stichting wordt opgeheven, vloeit het kapitaal terug naar de Bestemmingsreserve Loterijgelden.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Leaseverplichtingen
Het jaarlijkse bedrag inzake aangegane leaseverplichtingen voor auto’s bedraagt in totaal € 0,9 mln. De leaseovereenkomsten variëren in looptijd van 2014 tot en met 2020. Tot en met 2016 werden de lease auto's voor sporters niet via NOC*NSF geleased. Bij de overgang naar Toyota leased NOC*NSF alle sporter auto's.

Vitesse
Aan Vitesse wordt grond verhuurd met een recht van opstal dat eindigt in 2036. Indien Vitesse bij het beëindigen van dit recht (een gedeelte van) de accommodatie in stand laat, heeft zij recht op vergoeding van de waarde daarvan ten tijde van de beëindiging. Deze waarde wordt in onderling overleg vastgesteld.

Fiscale eenheid
SCP, HCP en PH vormen voor zowel vennootschapsbelasting en omzetbelasting een fiscale eenheid. Met ingang van 9 oktober 2019 is Papendal International B.V. (PI) toegevoegd aan de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting met PH, SCP en HCP.

Zekerheden
In verband met de kredietfaciliteiten van de Rabobank en Aegon, gelden aanvullend de volgende zekerheden:

- verpanding spaar- en depositogelden bij Rabobank van SCP;
- akte beëindiging huurovereenkomst Papendallaan 3-5 te Arnhem;
- borgstelling Gemeente Arnhem

Niet in de balans opgenomen rechten / verplichtingen

Huur en verhuur onroerend goed
Deelneming SCP heeft in het kader van haar reguliere bedrijfsactiviteiten met diverse partijen langlopende huur- dan wel langlopende verhuurovereenkomsten afgesloten. De hieruit voortvloeiende jaarlijkse baten en lasten zijn in het resultaat verantwoord.

Vennootschapsbelasting / compensabele verliezen
Tot en met boekjaar 2018 is in fiscale eenheid Papendal Holding B.V. een negatief cumulatief resultaat van ad € 981K. Dit resultaat heeft een verrekeningstermijn van 9 jaar. Aangezien de realisatie van positieve resultaten in de fiscale eenheid op dit moment onvoldoende zeker is, zijn de compensabele verliezen voorzichtigheidshalve niet opgenomen in de balans.

10. Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2019

	Ref.	Realisatie 2019 x € 1.000	Begroting 2019 x € 1.000	Realisatie 2018 x € 1.000
BATEN				
Baten van loterijorganisaties	(11)			
Specificatie				
- Ontvangsten afrekening voorgaand jaar		-558	0	3.213
- Ontvangst Q1 (Q2)		9.141	0	8.817
- Ontvangst Q2 (Q3)		9.159	0	9.816
- Ontvangst Q3 (Q4)		11.176	44.600	8.107
- Ontvangst Q4 incl. eindafrekening (ontvangen na balansdatum)		15.624	0	16.361
		44.542	**44.600**	**46.314**

De Loterijgelden betreffen de in het boekjaar (te) ontvangen bedragen van de NLO (exclusief Sponsorgelden). De NLO noemt zelf in uitingen de bruto afdracht aan NOC*NSF ad € 45,8 mln. Het verschil tussen de verantwoorde loterijgelden en deze bruto afdracht wordt gevormd door de verenigingsprovisie en de bijdrage aan de bonden die door de NLO zelf wordt betaald. De begrote € 44,6 mln. bedroeg incl. een geplande vrijval ad € 2,1 mln. uit de bestemmingsreserve Loterijgelden. Deze vrijval is niet benodigd en derhalve beschikbaar voor toekomstige jaren.

	Ref.	Realisatie 2019 x € 1.000	Begroting 2019 x € 1.000	Realisatie 2018 x € 1.000
Baten van subsidies van overheden	(12)			
Specificatie				
Ministerie van VWS		52.530	42.341	51.471
Overige ministeries		325	184	134
Provincies / gemeenten		30	30	30
		52.885	**42.555**	**51.635**
Specificatie / financiering				
Bestedingsplan sportorganisaties		41.838	35.510	39.615
Projectfinanciering		11.010	7.015	11.990
Basisifinanciering / Algemeen functioneren		37	30	30
		52.885	**42.555**	**51.635**

De subsidies van overheden betreffen zowel instellings- als projectsubsidies. Deze subsidies worden verstrekt voor het Bestedingsplan maar ook voor eigen projecten en voor de overige doelstellingen / basisfinanciering.

De gerealiseerde subsidiebaten zijn hoger (€ 10,3 mln.) dan de begrote bedragen. Dit wordt veroorzaakt door de financiering van het Sportakkoord, welke ten tijde van het opstellen van de begroting 2019 nog niet definitief was en derhalve buiten de begroting is gehouden.

	Ref.	Realisatie 2019 x € 1.000	Begroting 2019 x € 1.000	Realisatie 2018 x € 1.000
BATEN (vervolg)				
Baten van sponsoren	(13)			
Specificatie				
Sponsoring		11.701	10.637	10.402
Sponsoring in natura		6.724	5.276	3.219
		18.425	**15.913**	**13.621**
Specificatie / financiering				
Projectfinanciering		18.425	15.913	13.048
Basisifinanciering / Algemeen functioneren		0	0	573
		18.425	**15.913**	**13.621**

Dit betreft de sponsorpropositie voor TeamNL. Opgenomen zijn de gefactureerde bedragen op basis van de afgesloten contracten met het IOC en de overige partners en sponsoren. De sponsorbaten (incl. sponsoring in natura) zijn € 2,5 mln. hoger dan begroot. De hogere opbrengsten hebben ook hogere kosten met zich meegebracht. Naast deze cashbijdragen, wordt van een aantal partijen ook sponsoring in natura ontvangen. Dit betreft onder meer kleding, vervoer, media, zakelijke dienstverlening en sportartikelen. De geldwaarde van deze sponsoring bedroeg € 6,7 mln. (2018: € 3,2 mln.) op factuurbasis, ditzelfde bedrag is ook door NOC*NSF aan sponsorfacturen verstuurd.

	Ref.	Realisatie 2019 x € 1.000	Begroting 2019 x € 1.000	Realisatie 2018 x € 1.000
Baten als tegenprestatie levering producten / diensten	(14)			
Contributie leden	(14.1)	**1.056**	**1.143**	**1.136**

De post contributies betreft de contributie van de bij NOC*NSF aangesloten leden/sportbonden. Deze contributie is gebaseerd op het aantal leden, onderscheiden in jeugdleden en senioren, en op de vastgestelde tarieven per lid die jaarlijks worden geïndexeerd.

	Ref.	Realisatie 2019 x € 1.000	Begroting 2019 x € 1.000	Realisatie 2018 x € 1.000
Diverse baten	(14.2)			
Verhuur gebouwen en accommodaties		1.998	1.866	1.943
Verhuur vergaderaccommodaties		1.997	2.028	1.586
Verhuur hotelkamers		2.008	2.156	1.976
Verhuur buitensportfaciliteiten		1.672	1.529	1.418
Verhuur binnensportfaciliteiten		709	721	832
Servicekosten		760	897	747
		9.144	9.197	8.502
Food & beverage (incl. sportrestaurant)		6.747	6.729	6.248
Overige bijdragen		0	0	314
Detachering		0	0	267
Facilitaire ondersteuning		0	0	92
Diversen		4.130	4.784	4.663
		20.021	**20.710**	**20.086**

Onder de post Diversen zijn onder andere opbrengsten opgenomen van de Rabobank en De Nederlandse Loterij voor uitvoering projecten. De diverse baten zijn nagenoeg gelijk gebleven ten opzichte van vorig boekjaar.

	Ref.	Realisatie 2019 x € 1.000	Begroting 2019 x € 1.000	Realisatie 2018 x € 1.000
BATEN (vervolg)				
Specificatie baten als tegenprestatie levering producten / diensten	(14)			
Contributies	(14.1)	1.056	1.143	1.136
Diverse baten	(14.2)	20.021	20.710	20.086
		21.077	**21.853**	**21.222**
Overige baten	(15)			
Overige		**0**	**-250**	**-4**
Mutatie onderhanden projecten	(16)			
Specificatie				
Onderhanden projecten 31/12		10.591	0	5.666
Onderhanden projecten 1/1		5.666	-250	4.004
		-4.926	**-250**	**-1.662**

De post Mutatie onderhanden projecten betreft de toe- of afname van de balanspost Onderhanden projecten (Kortlopende schulden). Een toename van de Onderhanden projecten ontstaat door vooruit ontvangen projectbaten. Door uitgaven en afronding van projecten neem de post Onderhanden projecten weer af.

	Ref.	Realisatie 2019 x € 1.000	Begroting 2019 x € 1.000	Realisatie 2018 x € 1.000
LASTEN				
Personeelskosten	(17)			
Specificatie				
Salarissen		15.543	15.370	14.025
Sociale lasten		2.335	2.375	2.006
Pensioenen		1.288	1.316	1.149
		19.166	19.061	17.180
Reis- en verblijfskosten		1.142	830	1.229
Telefoonkosten		8	**8**	70
Mutatie voorziening jubileumverplichtingen		37	**0**	11
Overige personeelskosten		410	450	645
		1.597	1.288	1.955
Inhuur derden		2.129	1.993	2.879
Bijdragen derden		-91	-91	-91
Organisatieontwikkeling		-121	-399	-382
		22.680	**21.852**	**21.541**
Aantal werknemers per balansdatum				
NOC*NSF		181	-	160
SCP		58	-	53
HCP		111	-	114
		350	-	**327**
Gemiddeld aantal FTE				
NOC*NSF		170,7	162	155,9
SCP		46,7	-	42,6
HCP		75,0	-	74,0
		292,4	**162**	**272,5**

De totale personeelskosten zijn ten opzichte van vorig boekjaar en de begroting 2019 hoger door uitbreiding team Games Operations (waaronder Chef de Mission) en de toekenning van additionele subsidies zoals projectsubsidie “Sportakkoord”.

De bestuursleden ontvingen over 2019 geen bezoldiging (2018: idem).

Bezoldiging directie

Het Bestuur stelt de beloning van de Directie vast op voordracht van de Nominatie- en Remuneratiecommissie. Het beloningsbeleid van NOC*NSF gaat uit van een passende beloning voor de zwaarte en omvang van de directiefunctie.

	Ref.	Realisatie 2019 x € 1.000	Begroting 2019 x € 1.000	Realisatie 2018 x € 1.000
LASTEN (vervolg)				
Bezoldiging algemeen directeur				
Bruto loon		224	224	224
Vakantiegeld		18	18	18
Eindejaarsuitkering / 13e maand		2	1	1
Totaal jaarinkomen		**244**	**243**	**243**
Sociale lasten (werkgeversdeel)		11	10	10
Pensioenlasten (werkgeversdeel)		12	11	11
		23	**21**	**21**
Totaal bezoldiging algemen directeur		**267**	**264**	**264**

Dienstverband: onbepaald (voltijdse werkweek)

Bezoldiging zakelijk directeur				
Bruto loon		147	147	142
Vakantiegeld		12	12	11
Eindejaarsuitkering / 13e maand		1	1	1
Totaal jaarinkomen		**160**	**160**	**154**
Sociale lasten (werkgeversdeel)		11	10	10
Pensioenlasten (werkgeversdeel)		12	11	11
		23	**21**	**21**
Totaal bezoldiging zakelijk directeur		**183**	**181**	**175**

Dienstverband: onbepaald (voltijdse werkweek)

Afschrijvingskosten	(18)			
Specificatie				
Afschrijvingskosten immateriële vaste activa		66	73	64
Afschrijvingskosten materiëke vaste activa		1.657	1.562	1.478
		1.723	1.635	1.542
Afschrijvingskosten immateriële vaste activa				
Oprichtingskosten		29	30	29
Software		37	43	35
		66	**73**	**64**
Afschrijvingskosten materiële vaste activa				
Gebouwen en terreinen		176	0	130
Machines en installaties		1.232	1.182	1.210
Inventaris en overige activa		493	624	394
		1.901	**1.806**	1.734
Vrijval investeringssubsidies		-244	-244	-244
Boekresultaten desinvesteringen / verkoop		0	0	-12
		1.657	**1.562**	**1.478**

LASTEN (vervolg)	Ref.	Realisatie 2019 x € 1.000	Begroting 2019 x € 1.000	Realisatie 2018 x € 1.000
Huisvestingskosten	(19)			
Specificatie				
Onderhoud en ontwikkeling		1.099	839	909
Beveiliging, schoonmaak en catering		1.912	1.886	1.823
Huur en lease		994	927	939
Energie en servicekosten		728	707	628
Belastingen en heffingen		474	510	471
Overige huisvestingskosten		425	397	439
		5.632	**5.266**	**5.209**

De totale huisvestingskosten zijn € 0,4 mln. hoger dan begroot en realisatie 2018. Dit laatste wordt met name veroorzaakt door onder andere hogere kosten voor asbestsanering en aanpassing toiletvoorzieningen bij de atletiekbaan.

	Ref.	Realisatie 2019 x € 1.000	Begroting 2019 x € 1.000	Realisatie 2018 x € 1.000
Organisatiekosten	(20)			
Specificatie				
Automatiseringskosten		1.360	1.465	1.430
Accountants- en advieskosten*		551	391	370
Kantoorbenodigdheden		172	189	175
Organisatieontwikkeling		0	0	40
Contributies en abonnementen		156	170	186
Bestuurskosten		172	91	238
Telefonie		225	113	179
Overige organisatiekosten		235	675	326
		2.871	**3.094**	**2.944**
* Specificatie Accountants- en advieskosten				
- Accountantscontrole jaarrekening		129	95	95
- Overige accountantscontrole (m.n. subsidies)		107	8	56
- Fiscale adviezen		116	114	74
- Juridische adviezen		197	61	51
- Overige adviezen		2	113	94
		551	**391**	**370**

De organisatiekosten zijn in 2019 gedaald ten opzichte van 2018 door lagere automatiserings- en bestuurskosten. De fiscale advieskosten en telefonie zijn echter gestegen ten opzichte van 2018 door onder andere uitbesteding van juridische zaken en vervallen bijdrage partner voor mobiele telefonie.

LASTEN (vervolg)	Ref.	Realisatie 2019 x € 1.000	Begroting 2019 x € 1.000	Realisatie 2018 x € 1.000
Marketing- en communicatiekosten	(21)			
Specificatie				
Campagnes		336	0	1.350
Digitale media		268	0	78
Printed media		74	0	124
Relatiemarketing		103	117	145
Verplichtingen bonden		5.212	4.890	4.707
Kosten sponsoring in natura		6.724	5.276	3.226
Overige marketingkosten		993	1.716	1.200
		13.710	**11.999**	**10.830**

De marketingkosten zijn € 1,7 mln. hoger dan begroot. Dit verschil betreft met name de hogere kosten sponsoring in natura welke niet begroot waren, deze zijn door hogere natura inkomsten gecompenseerd.

	Ref.	Realisatie 2019 x € 1.000	Begroting 2019 x € 1.000	Realisatie 2018 x € 1.000
Specifieke projectkosten	(22)			
Specificatie				
Advieskosten projecten		8.671	1.913	6.909
Projectkosten CTO		1.782	1.761	2.159
Reis- en verblijfskosten sporters		1.040	0	1.103
Evenementen en congressen		408	1.813	711
Voorzieningen topsporters		329	0	713
Overige specifieke projectkosten		3.318	11.158	4.459
		15.548	**16.645**	**16.054**

Deze post betreft specifieke kosten van activiteiten binnen de projectfinanciering en de overige doelstellingen. Gezien de veelheid aan projecten en de veelheid aan leveranciers en kostensoorten, is een uitgebreide specificatie hiervan moeilijk te geven. De overige specifieke projectkosten zijn € 7,8 mln. lager dan begroot, echter is een groot deel gerubriceerd onder advieskosten projecten. Totaal van deze 2 posten is € 1,1 mln. lager dan begroot en wordt met name veroorzaakt doordat een aantal projecten niet of later zijn gestart. Bij een door VWS gesubsidieerde project lopen de bestedingen enigszins achter ten opzichte van de meerjarenbegroting. De verwachting is dat deze bestedingen komende jaren alsnog gaan plaatsvinden.

	Ref.	Realisatie 2019 x € 1.000	Begroting 2019 x € 1.000	Realisatie 2018 x € 1.000
Kostprijs verkopen	(23)			
Specificatie				
Kostprijs food & beverage		1.933	1.819	1.777
kostprijs evenementen		1	100	46
Kostprijs verhuur vergaderaccomondaties		1.523	1.127	1.101
Kostprijs verhuur hotelkamers		140	115	251
		3.597	**3.161**	**3.175**

	Ref.	Realisatie 2019 x € 1.000	Begroting 2019 x € 1.000	Realisatie 2018 x € 1.000
LASTEN (vervolg)				
Bestedingsplan sportorganisaties	(24)			
Specificatie				
1.1 Sportbonden - Algemeen functioneren		19.346	19.329	18.746
I) Basisfinanciering		**19.346**	**19.329**	**18.746**
2.1 Antidoping beleid		1.317	1.317	1.317
2.2 Integriteitsbeleid en tuchtrechtspraak		120	120	120
2.5 Veilig Sportklimaat		221	0	4.626
2.7 Sport & Zaken		42	42	42
2.7 Onderzoek		400	0	400
2.8 Tegengaan Misbruik in de Sport		0	0	0
II) Integriteit & Kwaliteit		**2.100**	**1.479**	**6.505**
3.1a Maatwerkbudget Topsport		35.020	37.189	32.186
3.1b Actiebudget		1.925	1.000	899
3.1c Start-up fonds Teamsporten		570	500	488
3.1d Pilot Talentcoaches Instroomprogramma's		576	0	416
3.1e Eenmalige investeringen 2018		0	0	1.645
3.1f Transitie naar een nieuwe carrière		112	0	111
3.1g Extra kostenvergoeding Selectiesporters		295	0	0
3.2b NL sporter		110	110	110
3.2c Vervoersvoorziening Talent TeamNL sporters		458	0	160
3.6 Afbouwregeling		0	0	303
3.8 Stichting LOOT		0	160	160
III) Topsport		**39.066**	**38.959**	**36.479**
4.1 Maatwerkbudget Innovatie		1.174	1.000	2.138
IV) Innovatie & Ontwikkeling		**1.174**	**1.000**	**2.138**
5.1 Versterken Sportbonden - Equiperen Sportbonden (programmalijn 3)		2.480	1.445	0
5.2 Versterken Sportbonden - Slagvaardig Organiseren Sport		504	300	0
5.3 Versterken Sportbonden - Shared Services Sportbonden		750	600	0
V) Versterken Sportbonden		**3.734**	**2.345**	**0**
6.1 Positieve Sportcultuur		915	0	0
VI) Sportakkoord		**915**	**0**	**0**
Afrekeningen vorig jaar		-240	0	-198
Diversen		120	0	0
Overig		**-120**	**0**	**-198**
Totaal lasten bestedingsplan sportorganisaties		**66.215**	**63.112**	**63.670**

Dit betreft de aan sportorganisaties uitgekeerde gelden in het kader van het bestedingsplan. Deze lasten worden gefinancierd vanuit Loterijgelden en Subsidies (met name VWS). De lasten Bestedingsplan sportorganisaties zijn € 3,1 mln. hoger dan het door de AV vastgestelde bestedingsplan (begroot) en € 0,9 mln. hoger dan 2018. Het verschil met de begroting betreft vooral hoger uitgaven richting de bonden / CTO ten behoeve van de wedstrijd- en trainingsprogramma’s. Daarnaast zijn er eenmalige bijdragen vanuit het actiebudget geweest, bijdragen in vervoersvoorzieningen voor talenten en de eenmalige gedifferentieerde kostenvergoedingen.

	Ref.	Realisatie 2019 x € 1.000	Begroting 2019 x € 1.000	Realisatie 2018 x € 1.000
LASTEN (vervolg)				
Financiële baten en lasten	(25)			
Specificatie				
Financiële baten		-21	0	-60
Financiële lasten		422	398	428
		401	398	368
Financiële baten				
Rentebaten banken		-5	0	-5
Rentebaten overig		-2	0	-30
Koerswinsten vreemde valuta		-14	0	-25
		-21	**0**	**-60**
Financiële lasten				
Rentelasten lease WKO-installatie		170	164	184
Rentelasten hypotheken		193	207	208
Bankkosten		46	16	23
Rentelasten overig		13	11	13
		422	**398**	**428**
Belastingen resultaat	(26)			
Specificatie				
Belastingen resultaat boekjaar		48	0	0
Mutatie voorziening latente belastingverplichtingen		-284	0	36
		-236	**0**	**36**
Belastingen resultaat boekjaar van Papendal Holding B.V.				
Commercieel resultaat voor belastingen		-32	0	-30
Gemengde-, niet aftrekbare kosten		0	0	0
Fiscaal resultaat		**-32**	**0**	**-30**
Belastingen resultaat		**-6**	**0**	**-6**

Voorzichtigheidshalve is het compensabele verlies van PH niet in de balans opgenomen.

Belastingen resultaat boekjaar van SportCentrum Papendal B.V.			
Commercieel resultaat voor belastingen	272	260	-86
Afschrijvingen panden in eigen gebruik	-176	0	pm
Vrijval investeringsbijdragen vastgoed	0	0	-319
Gemengde-, niet aftrekbare kosten	pm	0	0
Fiscaal resultaat	**96**	**260**	**pm**
Mutatie voorziening latente belastingverplichtingen	**-284**	**0**	**0**

Voor SCP is geen actieve belastinglatentie voor compensabele verliezen opgenomen omdat enerzijds het fiscale resultaat nog niet definitief is vastgesteld en anderzijds nog onvoldoende zekerheid bestaat over de toekomstige (fiscale) resultaten.

	Ref.	Realisatie 2019 x € 1.000	Begroting 2019 x € 1.000	Realisatie 2018 x € 1.000
Belastingen resultaat boekjaar van Hotel Papendal B.V.				
Commercieel resultaat voor belastingen		215	200	100
Gemengde-, niet aftrekbare kosten		pm	pm	9
Fiscaal resultaat		**215**	**200**	**109**
Belastingen resultaat		**48**	**0**	**29**
Belastingen resultaat boekjaar van Papendal International B.V.				
Commercieel resultaat voor belastingen		0	0	0
Gemengde-, niet aftrekbare kosten		0	0	0
Fiscaal resultaat		**0**	**0**	**0**
Belastingen resultaat		**0**	**0**	**0**

11. Transacties met verbonden partijen

Transacties van NOC*NSF (inclusief deelnemingen) met verbonden partijen vinden plaats op basis van marktconforme tarieven.
Een overzicht van de omvang van de transacties met belangrijke verbonden partijen luidt als volgt:

		Baten / debiteuren	Lasten / crediteuren
Stichting Fonds voor de Topsporter	(dienstverlening)	411	0
Stichting Sport en Zaken	(dienstverlening	4	72
Totaal		**415**	**72**

De baten voor Stichting Fonds voor de Topsporter betreft een bijdrage in de kostenvergoedingen en voor Stichting Sport en Zaken betreffen de lasten een partnershipbijdrage, een transitie en een begeleiding van sporters. Stichting Sport en Zaken is in 2019 opgeheven.

12. Gebeurtenissen na balansdatum

Ten tijde van het opstellen van de jaarrekening bevinden we ons als maatschappij middenin de mondiale coronacrisis. Dat dit van invloed gaat zijn op 2020 is zeker, maar in welke vorm en hoedanigheid is nog onzeker.

Dit zal voor NOC*NSF resulteren in een forse omzetdaling bij Hotel- en Congrescentrum Papendal en leidt mogelijk tot een lichte stijging van de additionele kosten. De directie heeft deze situatie onderkend en heeft maatregelen genomen om deze situatie het hoofd te bieden. Hotel- en Congrescentrum Papendal maakt zoveel mogelijk gebruik van de aangeboden overheidsmaatregelen, zoals NOW-regeling en uitstel van belasting betalingen. Eveneens is gebleken dat de huidige liquiditeiten voldoende dekking geven. Bovendien is er een (tijdelijke) vacature- en verplichtingenstop ingezet. Deze maatregelen zijn voor de directie en bestuur reden om te vertrouwen op duurzame voortzetting van de ondernemingsactiviteiten. Derhalve is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

13. Resultaatbestemming

	Ref.	2019 x € 1.000		2018 x € 1.000	
RESULTAAT BOEKJAAR			**-139**		**5.745**
Beschikbaar resultaat voor bestemming:					
Algemene reserve	(7.3)				
Resultaat werkorganisaties en projecten			1		186
Correctie afschrijvingen ivm stelselwijziging					300
Resultaat PH		-533		-30	
Resultaat SCP		880		-86	
Resultaat HCP		167		100	
Resultaat PI		0		-	
			514		-16
			515		**470**
Bestemmingsreserve NLO	(7.4)				
Baten		0		46.314	
Lasten		0		-42.480	
Resultaat Loterijgelden		0		3.834	
Naar Bestemmingsreserve Bestedingsplan		-41		-95	
			-41		**3.739**
Overige bestemmingsreserves	(7.5)				
Bestemmingsreserve Topsport					
Baten		56.667		6.202	
Lasten		-58.768		-2.949	
			-2.101		**3.253**
Bestemmingsreserve Sponsorgelden					
Baten		18.425		13.621	
Lasten		-16.937		-14.859	
			1.488		**-1.238**
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling					
Baten		0		0	
Lasten		0		-108	
			0		**-108**
Bestemmingsreserve Onderzoek Sexuele Intimidatie					
Baten		0		0	
Lasten		0		-21	
			0		**-21**
Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep					
Baten		0		0	
Lasten		0		-350	
			0		**-350**
			-613		**1.536**

Enkelvoudige jaarrekening

14. Enkelvoudige balans per 31 december 2019

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000	
ACTIVA					
VASTE ACTIVA					
Immateriële vaste activa					
Ontwikkelingskosten software		296		0	
			296		**0**
Materiële vaste activa					
Inventaris en overige activa		562		632	
			562		**632**
Financiële vaste activa	(a)				
Deelnemingen	(a.1)	22.217		30.767	
Leningen u/g deelnemingen	(a.2)	14.937		5.246	
			37.154		**36.013**
VLOTTENDE ACTIVA					
Vorderingen/overlopende activa	(b)				
Leningen u/g deelnemingen	(b.1)	0		423	
Vorderingen deelnemingen		402		655	
Debiteuren		1.666		882	
Belastingen		381		1.559	
Overige vorderingen/overlopende activa		21.276		18.012	
			23.726		**21.530**
Liquide middelen		36.564		32.260	
			36.564		**32.260**
			98.301		**90.435**
PASSIVA					
RESERVES EN FONDSEN					
Continuïteitsreserve		8.500		8.500	
Wettelijke reserves		398		131	
Herwaarderingsreserve		19.599		19.599	
Algemene reserve		9.549		9.331	
Bestemmingsreserve Loterijgelden		22.600		22.600	
Bestemmingsreserve Bestedingsplan		3.698		3.739	
Overige bestemmingsreserves		10.972		11.584	
Bestemmingsfondsen		54		54	
			75.370		**75.538**
VOORZIENINGEN					
Jubileumverplichtingen		212		192	
Overige voorzieningen		87		203	
			299		**394**
LANGLOPENDE SCHULDEN					
Egalisatiereserve Topsport		2.434		1.673	
			2.434		**1.673**
KORTLOPENDE SCHULDEN					
Groepsmaatschappijen		0		577	
Onderhanden projecten		10.990		5.666	
Belastingen en sociale verzekeringen		468		440	
Pensioenen		11		10	
Crediteuren		1.854		3.002	
Overige schulden		6.875		3.135	
			20.198		**12.830**
			98.301		**90.435**

15. Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2019

	Ref.	Realisatie 2019 x € 1.000	Begroting 2019 x € 1.000	Realisatie 2018 x € 1.000
Categoriale indeling				
BATEN				
Baten van Loterijorganisaties		44.542	44.600	46.314
Baten van particulieren		0	0	0
Baten van subsidies van overheden		52.855	42.525	52.646
Baten van sponsoren		18.424	15.913	13.621
Som van de verworven baten		115.821	103.038	112.581
Baten als tegenprestatie levering producten diensten		5.198	5.311	6.152
Overige baten		-1	0	-4
Mutatie onderhanden projecten		-5.324	-250	-1.662
		115.694	**108.099**	**117.067**
LASTEN				
Personeelskosten		16.365	15.576	15.420
Afschrijvingskosten		113	161	62
Huisvestingskosten		721	695	695
Organisatiekosten		2.593	2.528	2.717
Marketing- en communicatiekosten		6.400	6.303	7.150
Sponsoring in kind		6.724	5.276	3.226
Specifieke projectkosten		14.051	17.650	14.268
Bestedingsplan sportorganisaties		69.411	63.111	68.163
		116.378	**111.300**	**111.701**
Financiële baten en lasten		-31	0	-95
Belastingen resultaat		0	0	0
SALDO VAN BATEN EN LASTEN		-653	-3.201	5.461
Resultaat deelnemingen	(c)	514	460	284
RESULTAAT		**-139**	**-2.741**	**5.745**
RESULTAATBESTEMMING				
Continuïteitsreserve		0	0	0
Wettelijke reserve		0	0	0
Algemene reserve		515	460	446
Bestemmingsreserve NLO		-41	-1.119	3.646
Overige bestemmingsreserves		-613	-2.082	1.653
Bestemmingsfondsen		0	0	0
		-139	**-2.741**	**5.745**

16. Enkelvoudig kasstroomoverzicht over 2019

	Ref.	Realisatie 2019 x € 1.000	Realisatie 2018 x € 1.000
Saldo van baten en lasten		-653	5.461
Afschrijvingskosten		113	62
CASH FLOW		**-540**	**5.523**
Aanpassing voor:			
- Mutatie vorderingen		-2.196	-2.501
- Mutatie voorzieningen		-95	200
- Mutatie onderhanden projecten		5.324	1.662
- Mutatie kortlopende schulden		2.043	-545
		5.076	**-1.184**
Kasstroom uit operationele activiteiten		**4.536**	**4.339**
Investeringen immateriële vaste activa		-296	0
Investeringen materiële vaste activa		-43	-443
Mutatie financiële vaste activa		-654	423
		-993	-20
Desinvesteringen materiële vaste activa		0	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**-993**	**-20**
Mutatie langlopende schulden		761	-1.384
Gestort op aandelenkapitaal		0	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		**761**	**-1.384**
KASSTROOM		**4.304**	**2.936**
Saldo liquide middelen 31 december		36.564	32.260
Saldo liquide middelen 1 januari		32.260	29.324
Mutatie = kasstroom		**4.304**	**2.936**

17. Toelichting

Enkelvoudige jaarrekening
Voor de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening van NOC*NSF (zowel wat betreft de grondslagen als de specificaties van en toelichtingen op de posten) wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

Financiële vaste activa

Deelnemingen
Deelnemingen waarbij invloed van betekenis op het zakelijke en financieel beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling van NOC*NSF.

Leningen u/g deelnemingen
Leningen worden voor de nominale waarde opgenomen. Voor eventueel (deels) oninbaar geachte leningen wordt een voorziening voor oninbaarheid opgenomen.

18. Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2019

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000	
VASTE ACTIVA					
Financiële vaste activa	(a)				
Deelnemingen		22.216		30.767	
Leningen u/g deelnemingen		14.937		5.246	
			37.153		**36.013**
Verloopoverzicht					
Deelneming Papendal Holding B.V.	(a.1)				
Saldo per 1 januari			30.767		30.812
Resultaat boekjaar		514		-16	
Omzetting agio in langlopende lening		-9.037		0	
Correctie wettelijke reserve		-29		-29	
			-8.552		-45
Saldo per 31 december			**22.216**		**30.767**
Leningen u/g deelnemingen SCP	(a.2)				
Saldo per 1 januari			5.246		5.669
Omzetting agio in langlopende lening		9.037		0	
Omzetting rekening-courant in langlopende lening		655		0	
Aflossingen		0		-423	
			9.692		-423
Saldo per 31 december			**14.937**		**5.246**

Op 23 december 2019 is een gedeelte van het agio van SCP omgezet in een hypothecaire lening aan NOC*NSF. Het bedrag is bepaald aan de hand van de investeringen in onroerende zaken vóór afsplitsing van NOC*NSF die destijds door NOC*NSF uit eigen middelen zijn gefinancierd. De bestaande langlopende leningen (SOG-gebouw en Arnhemhal) en het rekening-courant bij SCP zijn eveneens in deze hypothecaire lening opgenomen en zijn aflossingsvrij geworden. Hierdoor is één aflossingsvrije lening ontstaan met hypothecaire zekerheid.

De looptijd van de lening is 30 jaar en loopt derhalve tot en met 31 december 2049. De rente bedraagt 3-maands Euribor + 1%.

Als zekerheid is verstrekt:

- 1e hypotheekrecht op het hotel gelegen aan de Papendallaan 3 te Arnhem.

	Ref.	31 december 2019 x € 1.000		31 december 2018 x € 1.000	
VLOTTENDE ACTIVA	(b)				
Leningen deelnemingen	(b.1)				
Kortlopend deel langlopende lening SCP		0		423	
			0		**423**
Vorderingen deelnemingen					
Vordering SCP		22		655	
Vordering HCP		112		0	
Vordering PI		268		0	
			402		**655**

19. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019

	Ref.	Realisatie 2019 x € 1.000	Begroting 2019 x € 1.000	Realisatie 2018 x € 1.000
Resultaat deelnemingen	(c)			
Specificatie				
PH resultaat boekjaar		-533	0	-30
SCP resultaat boekjaar		880	260	214
HCP resultaat boekjaar		167	200	100
PI resultaat boekjaar		0	-	-
		514	**460**	**284**

Het resultaat deelnemingen bestaat uit het resultaat van de deelneming PH. Dit resultaat betreft het geconsolideerde resultaat van de groepsmaatschappijen PH, SCP, HCP en PI.

20. Kengetallen

	Realisatie 2019 x € 1.000	Begroting 2019 x € 1.000	Realisatie 2018 x € 1.000
% Lasten beheer en administratie			
Lasten Beheer en administratie	6.178	5.772	5.574
Lasten	116.378	111.299	111.701
Beheer en administratie / Lasten %	**5,3%**	**5,2%**	**5,0%**

De lasten beheer en administratie betreft het totaal van de lasten (exclusief de interne doorbelastingen) van de afdelingen Directie, Legal, HR, Finance & Control, ICT en Facilitair. De lasten beheer en administratie in een % van de totale lasten zijn licht gestegen ten opzichte van vorig jaar: van 5,0% in 2018 naar 5,3% in 2019. De Vereniging heeft hierbij als norm gesteld dat de lasten beheer en administratie niet hoger mogen zijn dan 7,5% van de totale lasten. Aan deze norm wordt voldaan.

	Realisatie 2019 x € 1.000	Begroting 2019 x € 1.000	Realisatie 2018 x € 1.000
% Besteed aan doelstellingen			
Lasten specifieke doelstellingen	100.463	92.269	93.331
Lasten overige doelstellingen	1.241	2.500	2.721
Besteed aan doelstellingen	**101.704**	**94.769**	**96.052**
Baten	**115.694**	**108.099**	**117.162**
Besteed aan doelstellingen / baten %	**87,9%**	**87,7%**	**82,0%**

De lasten specifieke doelstellingen betreft het totaal van de lasten (inclusief de intern doorbelasting) besteed aan Topsport, Sportparticipatie, Behartigen Belangen Leden en Verdelen Middelen. Het % lasten besteed aan doelstellingen is hoger dan vorig jaar, namelijk 87,9% (+5,9%), dit wordt met name veroorzaakt in verband met bestede middelen op het meerjarige subsidieprogramma Sportakkoord, de Sportlijn.

	Realisatie 2019 x € 1.000	Begroting 2019 x € 1.000	Realisatie 2018 x € 1.000
% Besteed aan werving baten			
Besteed aan werving baten	15.201	13.177	13.252
Baten	115.694	108.099	117.162
Besteed aan wervings- en selectiekosten / Baten %	**13,1%**	**12,2%**	**11,3%**

Overige gegevens

MAZARS

CONTROLEVERKLARING
VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de Algemene Vergadering van Vereniging Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2019

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Vereniging Nederlands Olympisch Comité* Nederlandse Sport Federatie te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:
1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2019;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij Assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags-en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

BENADRUKKING VAN AANGELEGENHEID: INSCHATTING VAN DE GEVOLGEN VAN DE CORONA-CRISIS

Wij vestigen de aandacht op het onderdeel “Gebeurtenissen na balansdatum” zoals opgenomen in de toelichting op de jaarrekening waarin het bestuur van Vereniging Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie, toelicht wat haar inschatting is ten aanzien van de gevolgen van de Corona-crisis op de vereniging.

Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- voorwoord;
- bestuursverslag;
- overige gegevens;
- bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat; en
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de entiteit in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de entiteit te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een entiteit haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Amsterdam, 5 juni 2020

MAZARS N.V.

Was getekend door drs. M.G.W. Quaedvlieg RA AA MBA

Bijlagen

22. Staat van Baten en lasten over 2019 per unit (enkelvoudig NOC*NSF)

Besteed aan specifieke doelstellingen	Belangen Behartigen Leden / Corporate Affairs			Topsport		
	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
BATEN						
Nederlandse Loterijgelden	23.079	22.833	1.616	14.242	14.243	14.219
Sponsorgelden (Cash)	95	95	195	466	450	429
Sponsorgelden in natura	-	-	-	1.073	1.500	18
Subsidies overheden	5.209	3.384	2.852	39.849	38.350	40.419
Contributies	-	-	-	-	-	-
Overige baten	591	499	418	581	397	559
Mutatie onderhanden projecten	631-	-	2.771-	440	-	589
Financieringsresultaat	-	-	-	17	-	-
Budgettoewijzing	2.337	2.337	2.300	-	-	-
Strategisch budget	-	-	20	-	-	-
	30.681	**29.148**	**4.631**	**56.667**	**54.940**	**56.233**
LASTEN						
Personeelskosten	2.214	2.122	1.925	5.383	5.129	4.425
Afschrijvingskosten	-	-	-	-	-	-
Huisvestingskosten	-	-	-	-	-	-
Organisatiekosten	73	271	427	11	-	2
Marketing- en communicatiekosten	263	-	3	335	-	316
Sponsorgelden in natura	-	-	-	1.073	1.500	35
Specifieke projectkosten	935	1.643	327	7.332	9.656	5.887
Bestedingsplan sportorganisaties	26.221	24.152	1.437	42.089	38.959	39.918
Doorbelaste kantoor/overheadkosten	973	959	847	2.545	2.379	2.068
	30.679	**29.148**	**4.966**	**58.768**	**57.622**	**52.651**
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	**2**	**-**	**335-**	**2.101-**	**2.682-**	**3.582**
Bestemmingsreserves	2-	-	335	2.101	2.682	3.582-
RESULTAAT	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

Besteed aan specifieke doelstellingen	Sportparticipatie			Verdeling middelen		
	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
BATEN						
Nederlandse Loterijgelden	169	169	19.499	-	-	-
Sponsorgelden (Cash)	1.965	2.561	2.122	-	-	-
Sponsorgelden in natura	-	-	-	-	-	-
Subsidies overheden	7.723	791	8.221	-	-	-
Contributies	-	-	-	-	-	-
Overige baten	2.089	2.964	2.807	-	-	-
Mutatie onderhanden projecten	3.921-	250-	547	-	-	-
Financieringsresultaat	-	-	-	-	-	-
Budgettoewijzing	1.385	1.385	1.934	561	561	874
Strategisch budget	-	-	17	-	-	-
	9.408	**7.620**	**35.146**	**561**	**561**	**874**
LASTEN						
Personeelskosten	2.829	2.562	3.464	286	316	425
Afschrijvingskosten	-	-	-	-	25	-
Huisvestingskosten	-	-	-	-	-	-
Organisatiekosten	68	115	54	47	80	31
Marketing- en communicatiekosten	169	-	226	-	-	-
Sponsorgelden in natura	-	-	-	-	-	-
Specifieke projectkosten	3.632	3.540	5.943	2	-	-
Bestedingsplan sportorganisaties	1.101	-	23.814	-	-	198-
Doorbelaste kantoor/overheadkosten	1.602	1.403	1.767	119	140	187
	9.401	**7.620**	**35.268**	**454**	**561**	**446**
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	**7**	**-**	**122-**	**107**	**-**	**428**
Bestemmingsreserves	7-	-	122	107-	-	198-
RESULTAAT	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**230**

Werving baten	Communicatie & Media / Partnerships & Commercie		
	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2019	2019	2018
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
BATEN			
Nederlandse Loterijgelden	-	-	46
Sponsorgelden (Cash)	9.176	7.531	7.339
Sponsorgelden in natura	5.651	3.776	3.201
Subsidies overheden	74	-	40-
Contributies	-	-	-
Overige baten	59	-	603
Mutatie onderhanden projecten	77	-	121-
Financieringsresultaat	-	-	-
Budgettoewijzing	1.391	1.391	540
Strategisch budget	109	-	-
	16.537	**12.698**	**11.568**
LASTEN			
Personeelskosten	1.926	1.789	1.327
Afschrijvingskosten	-	-	-
Huisvestingskosten	-	-	-
Organisatiekosten	69	64	-
Marketing- en communicatiekosten	5.499	6.303	6.566
Sponsorgelden in natura	5.651	3.776	3.191
Specifieke projectkosten	1.212	446	1.614
Bestedingsplan sportorganisaties	-	-	-
Doorbelaste kantoor/overheadkosten	844	799	554
	15.201	**13.177**	**13.252**
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	**1.336**	**479-**	**1.684-**
Bestemmingsreserves	1.336-	479	1.537
RESULTAAT	**-**	**-**	**147-**

Besteed aan overige doelstellingen / Beheer en administratie	NLSport			Administratie & Beheer		
	Realisatie	Begroting	Realisatie	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2019	2019	2018	2019	2019	2018
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
BATEN						
Nederlandse Loterijgelden	2.254	2.500	2.263	-	-	-
Sponsorgelden (Cash)	-	-	-	-	-	318
Sponsorgelden in natura	-	-	-	-	-	-
Subsidies overheden	-	-	-	-	-	-
Contributies	-	-	-	-	-	-
Overige baten	6	-	27	690	558	498
Mutatie onderhanden projecten	1.019-	-	20-	269-	-	114
Financieringsresultaat	-	-	-	8-	-	2-
Budgettoewijzing	-	-	-	-	-	-
Strategisch budget	-	-	-	130	-	213
	1.241	**2.500**	**2.270**	**542**	**558**	**1.141**
LASTEN						
Personeelskosten	150	88	304	3.577	3.570	3.551
Afschrijvingskosten	-	-	-	112	136	62
Huisvestingskosten	-	-	-	721	695	695
Organisatiekosten	-	-	-	2.225	1.924	2.129
Marketing- en communicatiekosten	135	-	33	-	-	6
Sponsorgelden in natura	-	-	-	-	-	-
Specifieke projectkosten	871	2.361	163	68	5	333
Bestedingsplan sportorganisaties	-	-	2.138	-	-	-
Doorbelaste kantoor/overheadkosten	85	52	83	6.178-	5.772-	5.574-
	1.241	**2.500**	**2.721**	**526**	**558**	**1.202**
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	**-**	**-**	**451-**	**16**	**-**	**62-**
Bestemmingsreserves	-	-	350	16-	-	5
RESULTAAT	**-**	**-**	**100-**	**-**	**-**	**58-**

	NOC*NSF		
	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2019	2019	2018
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
BATEN			
Nederlandse Loterijgelden	44.542	44.600	46.314
Sponsorgelden (Cash)	11.701	10.637	10.402
Sponsorgelden in natura	6.724	5.276	3.219
Subsidies overheden	52.855	42.525	51.452
Contributies	1.056	1.143	1.136
Overige baten	4.141	4.418	5.153
Mutatie onderhanden projecten	5.324-	250-	1.662-
Financieringsresultaat	31	-	95
Budgettoewijzing	-	-	-
Strategisch budget	-	250-	-
	115.726	**108.099**	**116.109**
LASTEN			
Personeelskosten	16.365	15.576	15.420
Afschrijvingskosten	113	161	62
Huisvestingskosten	721	695	695
Organisatiekosten	2.593	2.528	2.717
Marketing- en communicatiekosten	6.401	6.303	7.151
Sponsorgelden in natura	6.724	5.276	3.226
Specifieke projectkosten	14.051	17.650	14.268
Bestedingsplan sportorganisaties	69.411	63.111	67.110
Doorbelaste kantoor/overheadkosten	-	-	-
	116.379	**111.299**	**110.649**
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	**653-**	**3.201-**	**5.460**
Bestemmingsreserves	653	3.201	5.460-
RESULTAAT	**-**	**-**	**-**

23. Gesegmenteerde informatie (enkelvoudige jaarrekeningen)

GESEGMENTEERDE INFORMATIE (enkelvoudige jaarrekeningen)

Balans per 31 december 2019

	NOC*NSF		SCP		HCP	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
ACTIVA						
Immateriële vaste activa	296	-	193	212	47	35
Materiële vaste activa	562	632	75.760	74.828	1.017	753
Financiële vaste activa	37.154	36.013	700	1.000	27	71
Vaste Activa	38.011	36.645	76.653	76.040	1.091	859
Voorraden	-	-	21	19	97	86
Vorderingen en overlopende activa	23.726	21.530	1.363	1.453	1.538	1.556
Liquide middelen	36.564	32.260	3.735	5.713	738	366
Vlottenda activa	60.290	53.790	5.119	7.185	2.373	2.008
	98.301	**90.435**	**81.772**	**83.225**	**3.464**	**2.867**
PASSIVA						
Eigen vermogen	75.370	75.538	36.223	44.271	682	516
Voorzieningen	299	394	3.750	3.519	37	32
Langlopende schulden	2.434	1.673	37.685	29.829	700	1.000
Kortlopende schulden	20.198	12.830	4.114	5.606	2.045	1.319
	98.301	**90.435**	**81.772**	**83.225**	**3.464**	**2.867**

Staat van baten en lasten over 2019

		NOC*NSF			SCP			HCP		
		Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
		x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
	BATEN									
	Baten van particulieren	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Baten van loterijorganisaties	44.542	44.600	46.314	-	-	-	-	-	-
	Baten van subsidie van overheden	52.855	42.525	52.646	30	30	945-	-	-	-
	Baten van sponsoren	18.424	15.913	13.621	-	-	-	-	-	-
	Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	-	-	-	3.196	3.169	4.487	-	-	-
	Som van de geworven baten	115.821	103.038	112.581	3.226	3.199	3.542	-	-	-
	Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	5.197	5.311	6.148	8.627	8.218	8.277	11.636	11.125	10.991
	Overige baten	5.324-	250-	1.662-	-	-	-		-	
a		**115.694**	**108.099**	**117.067**	**11.853**	**11.417**	**11.819**	**11.636**	**11.125**	**10.991**
	LASTEN									
	Personeelskosten	16.365	15.576	15.420	3.062	2.998	2.937	3.137	3.383	3.238
	Afschrijvingskosten	113	161	62	1.214	1.244	1.194	208	230	168
	Huisvestingskosten	721	695	695	3.942	3.721	3.592	4.253	4.136	4.113
	Organisatiekosten	2.593	2.528	2.717	301	275	306	274	290	204
	Marketing- en communicatiekosten	13.124	11.579	10.376	68	62	31	574	382	426
	Kostprijs verkopen	-	-	-	814	688	767	2.942	2.472	2.677
	Specifieke projectkosten	14.051	17.650	14.268	1.782	1.761	2.225	-	-	-
	Bestedingsplan sportorganisaties	69.411	63.111	68.163	-	-	-	-	-	-
		116.378	**111.300**	**111.701**	**11.183**	**10.749**	**11.052**	**11.388**	**10.893**	**10.826**
	Saldo voor financiële baten en lasten	**684-**	**3.201-**	**5.366**	**670**	**668**	**767**	**248**	**232**	**165**
b	Saldo financieringsresultaat	31	-	95	398-	408-	436-	33-	32-	29-
	Resultaat voor belastingen	**653-**	**3.201-**	**5.461**	**272**	**260**	**331**	**215**	**200**	**136**
	Resultaat deelnemingen	514	-	284						
	Belastingen resultaat	-	-	-	608	-	-	48-		36-
	RESULTAAT	**139-**	**3.201-**	**5.745**	**880**	**260**	**331**	**167**	**200**	**100**

GESEGMENTEERDE INFORMATIE (enkelvoudige jaarrekeningen) vervolg

Staat van baten en lasten over 2019

	NOC*NSF			SCP			HCP		
	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
RESULTAATBESTEMMING									
Continuïteitsreserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Algemene reserve	515	-	470	880	260	331	167	200	100
Bestemmingsreserve Lotto	41-	1.119-	-	-	-	-	-	-	-
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	-	-	3.739	-	-	-	-	-	-
Overige bestemmingsreserves	613-	2.082-	1.536	-	-	-	-	-	-
Bestemmingsfondsen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Te bestemmen resultaat	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	139-	**3.201-**	**5.745**	**880**	**260**	**331**	**167**	**200**	**100**

Aanluiting baten met geconsolideerde jaarrekening

		Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
		x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
a	Totale baten enkelvoudig	139.183	130.641	139.877
b	Totaal financieringsresultaat enkelvoudig	400-	440-	370-
	Eliminatie ondelinge leveringen	6.778-	5.780-	8.382-
	correcties SCP	2-	-	2
		132.003	**124.421**	**131.126**

24. Overzicht (neven)functies Bestuur en Directie

Bestuur

J.M. (Anneke) van Zanen - Nieberg	
Functie algemeen	-
Nevenfunctie algemeen	-
Functies NOC*NSF	Voorzitter Bestuur Voorzitter Stichting Fonds voor de Topsporter (vanaf september 2019)
	Voorzitter vanaf 20 mei 2019

A.C. (Rinda) den Besten	
Functie algemeen	Voorzitter PO-raad
Nevenfunctie algemeen	Lid Maatschappelijke Advies Raad FC Utrecht Lid Raad van Toezicht Jantje Beton Lid Raad van Commissarissen Mitros
Functies NOC*NSF	Bestuurslid, aandachtsveld Sportparticipatie
	Bestuurslid vanaf 9 mei 2016

R. (Raymon) Blondel	
Functie algemeen	Directeur / Eigenaar Blondel Stedenbouw
Nevenfunctie algemeen	-
Functies NOC*NSF	Bestuurslid, aandachtsveld Paralympisch Voorzitter Nederlands Paralympisch Comité
	Bestuurslid vanaf 9 mei 2016

J.W. (Jan Willem) Maas	
Functie algemeen	-
Nevenfunctie algemeen	Voorzitter Stichting Kampong Hockey
Functies NOC*NSF	Vicevoorzitter Bestuurslid, aandachtsveld Sportparticipatie, strategie, governance Voorzitter Nominatie- en Remuneratiecommissie
	Bestuurslid vanaf 16 november 2010

A. (Annette) Mosman	
Functie algemeen	Chief Finance en Risk Officer bij APG
Nevenfunctie algemeen	Lid Raad van Toezicht Jeroen Bosch Ziekenhuis Lid Audit Commissie Jeroen Bosch Ziekenhuis Lid Raad van Toezicht KWF Voorzitter Audit Commissie KWF Voorzitter Beleggingscommissie KWF
Functies NOC*NSF	Penningmeester Bestuur Voorzitter Auditcommissie Lid Nominatie- en Renumeratiecommissie
	Bestuurslid vanaf 16 november 2016

H.J. (Hinkelien) Schreuder	
Functie algemeen	Consultant, Been Management Consulting
Nevenfunctie algemeen	Voorzitter atletencommissie NOC*NSF Ambassadeur Stichting Right to Play Nederland Lid Raad van Advies Dopingautoriteit
Functies NOC*NSF	Bestuurslid Afgevaardigde vanuit Atletencie (vrz)
	Bestuurslid vanaf 14 mei 2018

I. (Irene) Eijs	
Functie algemeen	Business Intelligence specialist a.i. bij Mindshare Research consultant Europe bij MagGrow
Nevenfunctie algemeen	-
Functies NOC*NSF	Bestuurslid, aandachtsveld Media & Commercie
	Bestuurslid vanaf 19 november 2018

Directie

G. (Gerard) Dielessen	
Functie algemeen	Algemeen directeur NOC*NSF
Nevenfunctie algemeen	Voorzitter Raad van Toezicht RTV Drenthe
Functies NOC*NSF	Bestuurslid Stichting Administratiekantoor Papendal Holding
	Algemeen directeur vanaf 1 mei 2010

J.S. (John) Bierling	
Functie algemeen	Zakelijk directeur NOC*NSF
Nevenfunctie algemeen	Lid Comité van Aanbeveling Stichting Militaire Prestatie Tocht te Paard Bestuurslid Rode Kruis district Drenthe
Functies NOC*NSF	Bestuurslid Werkgevers in de Sport
	Zakelijk directeur vanaf 1 september 2016

AGENDAPUNT 4b

ADVIES FINANCIËLE COMMISSIE
t.b.v. de Algemene Vergadering NOC*NSF d.d. 22 juni 2020

INLEIDING

De Financiële Commissie (FC) is op 19 mei 2020 in vergadering geweest en heeft o.a. de jaarrekening 2019 van NOC*NSF en het accountantsverslag (naar aanleiding van de jaarrekeningcontrole) besproken.

Bij deze vergadering waren ook de penningmeester NOC*NSF, de zakelijk directeur van NOC*NSF, de manager Finance & VMS en dhr. Quadvlieg, dhr. Quinten Heuberger en dhr. Van der Braak (allen van accountant Mazars) aanwezig.

JAARREKENING 2019

De jaarrekening 2019 is opgemaakt onder verantwoordelijkheid van bestuur en directie van NOC*NSF. De externe accountant heeft een goedkeurende controleverklaring afgegeven bij de jaarrekening. De jaarrekening is opgemaakt conform RJ 640 (richtlijn jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven). De bevindingen van de accountant zijn vastgelegd in het accountantsverslag, welke tijdens bovengenoemde vergadering grondig is besproken.

Presentatie Jaarrekening

Over 2019 is een geconsolideerde jaarrekening NOC*NSF opgesteld. In de geconsolideerde jaarrekening 2019 is, naast de vereniging NOC*NSF zelf, de 100%-dochteronderneming Papendal Holding BV (PH) met haar 100%-dochterondernemingen Sportcentrum Papendal BV (SCP) en Hotel Papendal BV (HCP) opgenomen tegen dezelfde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

Zowel in de geconsolideerde als de enkelvoudige balans zijn ten behoeve van de vergelijkbaarheid ook de cijfers van de begroting 2019 en van de realisatie 2019 opgenomen. In de enkelvoudige resultatenrekening kan daardoor de door de AV goedgekeurde begroting worden vergeleken met de realisatie van de vereniging NOC*NSF. Ter vergadering van de FC heeft de directie deze ook nader toegelicht.

De jaarrekening 2019 kenmerkt zich middels het doorvoeren van twee belangrijke stelselwijzigingen:

- Stelselwijzing van RJ 650 (fondsenwervende organisaties) naar RJ 640 (organisaties zonder winststreven);
- Stelselwijziging waardering vastgoedbeleggingen (historische kostprijs naar actuele waarde.

Met het doorvoeren van deze wijzigingen zijn de aanbevelingen van de FC uit het verleden opgevolgd en kan worden vastgesteld dat de waardering van vastgoed op het niveau van SCP als NOC*NSF tegen hetzelfde stelsel plaatsvindt. Dit komt de transparantie richting de leden ten goede.

De FC heeft in haar vergadering, tezamen met de accountant, geconstateerd dat de werkorganisatie deze beide stelselwijziging deskundig heeft voorbereid en uitgevoerd en spreekt hier haar waardering voor uit!

Alle vragen van de FC aan de directie over deze jaarrekening zijn adequaat beantwoord.

Conclusie: De FC constateert dat de voorliggende jaarrekening 2019 inzichtelijk en transparant is. Ter vergadering is deze door de directie adequaat toegelicht. De FC beschouwt de jaarrekening daarmee bruikbaar voor de leden van NOC*NSF, stakeholders, partners en andere geïnteresseerden.

De jaarrekening is voorzien van een goedkeurende controleverklaring van de accountant.

Resultaat 2019

NOC*NSF heeft het boekjaar 2019 afgesloten met een negatief geconsolideerd resultaat van € 0,1 miljoen. Dit resultaat is € 2,5 miljoen hoger dan begroot.

De verschillen tussen (enkelvoudige) begroting en realisatie worden goed verklaard in de toelichting die aan de FC is verstrekt. De voornaamste reden is de stijging in overheidssubsidies en toename in sponsoring, die niet meer geheel in het boekjaar 2019 bestemd of uitgegeven worden. Daarnaast is de organisatie uiterst voorzichtig in het opstellen van de begroting en neemt daarom alleen toegezegde gelden op. Dit met name voor de rubrieken Sponsoring en Subsidies. Voorgaande komt overeen met de afspraken die zijn gemaakt sinds 2016 en met het financiële beeld van 2018.

Resultaatbestemming 2019

Met de resultaatbestemming, zoals opgenomen in paragraaf 2.1 van de jaarrekening (in de geconsolideerde staat van baten en lasten), kan de FC instemmen.

Conclusie: De FC kan zich vinden in dit bestuursvoorstel voor de resultaatbestemming 2019.

Deelnemingen

Het geconsolideerde resultaat over 2019 van de Papendal Holding (SCP, HCP en PH) is per saldo € 514k positief. Dit resultaat ligt in lijn met de begroting over 2019 en laat een positieve groei zien ten opzichte van voorgaande jaren. Het management van Papendal is in staat gebleken de resultaten de afgelopen jaren sterk te verbeteren.

In 2019 is de waarderingssystematiek voor vastgoedbeleggingen tussen NOC*NSF en haar deelnemingen gelijkgetrokken, waardoor er alleen een correctie plaatsvindt voor panden in eigen gebruik (Hotel en kantoorgebouw NOC*NSF). Deze panden blijven tegen historische kostprijs gewaardeerd.

Overig

1. De FC heeft ter vergadering met de accountant gesproken naar aanleiding van het accountantsverslag. De accountant heeft daarbij helder toegelicht waarom een goedkeurende controleverklaring wordt afgegeven. De uitkomst van de controlewerkzaamheden is dat de bij de organisatie passende risico's met een afwijking van materieel belang zich niet hebben voorgedaan.

2. De directie heeft de FC geïnformeerd over het voorstel bestedingsplan 2021 en het voornemen de hoogte van dit bestedingsplan vast te stellen op € 45,9 miljoen. De directie heeft de FC geïnformeerd over de verwachte ontwikkelingen inzake de NLO-afdracht voor de periode 2020 en 2021 en de mate van onzekerheid die zich in deze afdracht mede gezien de huidige Coronacrisis en het opengaan van de kansspelmarkt kan voordoen. Tegelijkertijd constateert de FC dat NOC*NSF de beschikking heeft over de bestemmingsreserve Loterijgelden ad. € 22,6 miljoen, welke specifiek is bestemd om fluctuaties in de NLO-afdracht op te kunnen vangen en dat er afdoende liquide middelen aanwezig zijn om eventuele fluctuaties op te kunnen vangen. Derhalve kan de FC instemmen met het voorstel.

3. Met de directie is gesproken over de impact van de 'Corona' crisis voor 2020 en verder. De organisatie heeft hierbij te maken met voorbereidingskosten van de Spelen, welke in 2021 nogmaals worden verwacht terwijl deze in 2020 ook al waren gemaakt. De FC is in deze ook geïnformeerd over de voorbereidingskosten welke zijn gemaakt ten behoeve van het TeamNL Tokyo Center en welke mogelijkerwijs niet zal plaatsvinden. Daarnaast is het op dit moment onzeker wat de invloed van de 'Corona' crisis op bijv. een TeamNL Sponsorpropositie gaat zijn.

   Tevens is in bijzijn van de accountant gesproken over de impact van de crisis op het HCP. Hierbij is door de accountant vastgesteld dat de continuïteit voor nu in 2020 niet in gevaar is voor 2020 en dat hier adequaat en verantwoordelijk is gehandeld. Ondanks dat er sprake is van ernstige onzekerheid is de continuïteit vooralsnog niet in geding.

ADVIES FINANCIËLE COMMISSIE AAN DE ALGEMENE VERGADERING NOC*NSF

De Financiële Commissie stelt aan de Algemene Vergadering voor om, met in acht name van de eerder gemaakte opmerkingen, de jaarrekening 2019 van NOC*NSF (incl. resultaatsbestemming) vast te stellen, en het bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde beleid.

Financiële Commissie
H. Gerrits Jans, voorzitter
A. Tielemans
W. Born
P. de Jong
P. Ouwendijk

notitie

Rapportage Vaststelling 2018 en Toekenning 2020

☐ ter informatie ☒ ter besluitvorming ☐ ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Rapportage Vaststelling 2018 en Toekenning 2020
datum	8 juni 2020

1. Gevraagd besluit

De Algemene Vergadering wordt gevraagd om in te stemmen met:

- **Verantwoordingsrapportage vaststellingen 2018**
- **Verantwoordingsrapportage toekenningen 2020**

2. Toelichting

Conform de uitgangspunten uit de notitie 'Optimalisatie Governance' (vastgesteld in de AV van 20 november 2012) leggen Bestuur en Directie van NOC*NSF in hun rol van toekennings- en vaststellingsorgaan periodiek verantwoording af over de uitgevoerde verantwoordings- en vaststellingsscyclus.

In de bijgevoegde rapportages wordt de wijze beschreven waarop de beoordelings- en vaststellingsprocedures 2018 en beoordelings- en toekenningsprocedures 2020 hebben plaatsgevonden. Tevens wordt inzicht gegeven in de wijze waarop gelden o.b.v. door de Algemene Vergadering vastgestelde Bestedingsplan en Richtlijnen zijn verdeeld over begunstigden.

Belangrijk is om te melden dat instemming met de rapportage uitsluitend betekent dat het bestuur décharge wordt verleend voor de wijze waarop zij de beoordelings- en toekenningscyclus heeft uitgevoerd.

Bijlagen:

1 - Rapportage Vaststellingen 2018

2 - Rapportage Toekenningen 2020

BIJLAGE BIJ AGENDAPUNT 4d:
VERANTWOORDINGSRAPPORTAGE VASTSTELLINGSCYCLUS BESTEDINGSPLAN 2018

Inleiding

Sinds 2012 heeft het bestuur van NOC*NSF de rol en bevoegdheid gekregen als toekennings- en vaststellingsorgaan voor de (verdeling van) gelden uit het Bestedingsplan Sportagenda. Vanaf 2018 is deze bevoegdheid voor de rubrieken 3.1 en 4.1 gedelegeerd aan de directie van NOC*NSF.
Deze verantwoording betreft de **vaststellingscyclus 2018** en is gericht aan de Algemene Vergadering van 22 juni 2019.

Deze notitie bestaat uit de volgende bouwstenen:

- Formele kaders
- Beoordelingscyclus
- Vaststellingen
- Beroepsprocedures

Formele kaders

De formele kaders waarbinnen het bestuur c.q. de directie van NOC*NSF in de rol van vaststellingsorgaan handelt, worden bepaald door achtereenvolgens:

- De Sportagenda 2017+ (vastgesteld in de AV van 9 mei 2016)
- Het Bestedingsplan en de Richtlijnen Bestedingsplan 2018 (vastgesteld in de AV van 15 mei 2017)

Inzake het Bestedingsplan en Richtlijnen laat de Algemene Vergadering zich adviseren door de Commissie Richtlijnen en Bestedingsplan Sportagenda (CRBS). Tegen besluiten van het toekennings- of vaststellingsorgaan kan beroep worden aangetekend bij de Beroepscommissie Bestedingsplan (BCB), welke is ingesteld door de Algemene Vergadering.

Beoordelingscyclus

De beoordelingscyclus c.q. de beoordeling van alle in het kader van het Bestedingsplan ingediende verantwoordingen, is in opdracht van het bestuur uitgevoerd onder leiding van de directie van NOC*NSF. Het merendeel van de beoordelingen is uitgevoerd door de werkorganisatie van NOC*NSF, met de volgende uitzonderingen:

- Voor NOC*NSF zijn de algemene verantwoordings-voorwaarden van toepassing, bestaande uit het door de Algemene Vergadering vastgestelde en door de accountant gecontroleerde Jaarrekening 2018.
- Bij de verantwoordingsbeoordeling inzake rubriek 3.1 is het Expertpanel Top 10 specifiek geraadpleegd.

De beoordelingscyclus heeft plaatsgevonden van 1 juli 2019 (verantwoordingsdeadline) t/m 13 februari 2020 (besluitvorming in het bestuur NOC*NSF).

Vaststellingen

Het bestuur van NOC*NSF heeft tijdens de vergadering van 13 februari jl. de rapportage Vaststelling 2018 vastgesteld.

De sportbonden en overige begunstigden zijn medio februari 2020 geïnformeerd over de genomen besluiten via de Portal Verdelen Middelen en in de vorm van een vaststellingsbrief. In een eerder stadium (najaar 2019) zijn bonden al geïnformeerd via een voorlopige vaststelling.

Algemeen
Alle sportbonden (die in 2018 aangesloten waren) hebben in 2018 een toekenning ontvangen uit het Bestedingsplan 2018. Daarmee hebben alle bonden ook een verantwoording over dit jaar in moeten dienen.

Alle ingediende verantwoordingen zijn gecontroleerd op volledigheid (documentatie), inhoudelijke rapportage (maatwerkrubrieken). Daarnaast is de jaarrekening gecontroleerd op:

- Juistheid/volledigheid accountantsverklaring (voor zover van toepassing)
- Specificatie van de toegekende Bestedingsplan-gelden

Rubriek 1: Algemeen

Rubriek	Vaststellingen	Reallocatie	Restitutie (naar Bestemmingsreserve)
1.1 sportbonden – algemeen functioneren (inclusief Kaderopleidingen € 570.000,-)	€ 18.745.992		
1.2 NOC*NSF basisfinanciering	€ 4.855.613		

De vaststellingen per bond zijn opgenomen in de bijlage.

Rubriek 2: Integriteit en Kwaliteit

Rubriek	Vaststellingen	Reallocatie	Restitutie (naar Bestemmingsreserve)
2.1 Antidoping beleid	€ 1.316.750		
2.2 Integriteitsbeleid en tuchtrechtspraak	€ 279.022		
2.3 Classificatie instituut	€ 43.700		
2.4 Kennis en coord.punt evenementen	€ 90.000		
2.5 Veilig Sportklimaat	€ 4.266.385	€ 338.010	
2.6 Regionale Sportnetwerken	€ 168.682		
2.7 Sport & Zaken	€ 42.171		
2.8 Onderzoek	€ 400.000,-		

Rubriek 3: Topsport

Rubriek	Vaststellingen	Reallocatie	Restitutie (naar Bestemmingsreserve)
3.1 Maatwerkbudget topsport	€ 38.797.705	€ 1.684.843	

Daarnaast is een bedrag van € 10.431 teruggevorderd.

De vaststellingen per bond zijn opgenomen in de bijlage.

Rubriek 4: Innovatie

Rubriek	Vaststellingen	Reallocatie	Restitutie (naar Bestemmingsreserve)
4.1 Maatwerkbudget Innovatie	€ 1.394.125	€ 717.160	

De vaststellingen per bond zijn opgenomen in de bijlage.

Re-allocaties 2018
Het betreft hier toestemmingen voor reallocaties over 2017 naar 2018, waarover al in een eerder stadium is besloten. In 2018 is gemonitord of de reallocaties door de bond administratief zijn afgewikkeld. In die gevallen waarbij niet tot afwikkeling is gekomen, volgt een restitutie.

Overzicht

- Vaststelling: € 974.062
- Reallocatie: € 103.375

Beroepsprocedures

Ten aanzien van de vaststellingen 2018 zijn er geen gebruik gemaakt van de mogelijkheid om beroep aan te tekenen.

Bijlage: Vaststellingen per bond 2018

Bijgevoegd overzicht bevat vaststellingen (incl. reallocaties) per rubriek o.b.v. van besluiten d.d. 13 februari 2020. Aan de onderstaande gegevens kunnen geen rechten worden ontleend. Formele vaststellingen in de vaststellingssbrieven en (additionele) gegevens in de Portal Verdelen Middelen zijn leidend.

RUBRIEK 1.1 - SPORTBONDEN

BOND	VASTGESTELD
Aikido Nederland	€ 35.158
Algemene Nederlandse Sjoelbond	€ 16.641
American Football Bond Nederland	€ 18.110
Atletiekunie	€ 535.794
Badminton Nederland	€ 253.927
Bob en Slee Bond Nederland	€ 16.641
Federatie Oosterse Gevechtskunsten	€ 75.925
Gehandicaptensport Nederland	€ 102.420
Holland Surfing Association	€ 16.641
Judo Bond Nederland	€ 309.557
Karate-Do Bond Nederland	€ 67.537
Knac Nationale Autosport Federatie	€ 79.798
Koninklijk Nederlands Korfbalverbond	€ 436.193
Koninklijk Nederlands Watersport Verbond	€ 425.581
Koninklijke Nederlandsche Kegelbond	€ 34.144
Koninklijke Nederlandsche Kolfbond	€ 16.641
Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club	€ 16.641
Koninklijke Nederlandsche Roeibond	€ 231.897
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	€ 233.826
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	€ 228.905
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond	€ 28.240
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	€ 158.889
Koninklijke Nederlandse Biljartbond	€ 211.494
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond	€ 46.808
Koninklijke Nederlandse Dambond	€ 35.951
Koninklijke Nederlandse Golf Federatie	€ 942.029
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	€ 923.056
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	€ 688.635
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	€ 780.190
Koninklijke Nederlandse Kaatsbond	€ 101.861
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	€ 337.732
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie	€ 53.137
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	€ 1.228.990
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	€ 297.031
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	€ 176.349
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	€ 244.173
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	€ 110.398
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	€ 3.453.678
Koninklijke Nederlandse Zwembond	€ 562.110
Koninklijke Wandel Bond Nederland	€ 438.712
Nederland Lacrosse	€ 16.641
Nederlands Handbal Verbond	€ 281.120
Nederlandse Algemene Danssport Bond	€ 16.641
Nederlandse Basketball Bond	€ 290.696
Nederlandse Beugel Bond	€ 16.641
Nederlandse Boksbond	€ 41.562
Nederlandse Bowling Federatie	€ 79.834
Nederlandse Bridge Bond	€ 481.846
Nederlandse Curling Bond	€ 16.641
Nederlandse Darts Bond	€ 213.136
Nederlandse Draken Boot Federatie	€ 16.641
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	€ 16.641
Nederlandse Frisbee Bond	€ 17.481
Nederlandse Go Bond	€ 16.641
Nederlandse Handboog Bond	€ 81.771
Nederlandse IJshockey Bond	€ 48.601
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	€ 16.641
Nederlandse Jeu de Boules Bond	€ 128.124
Nederlandse Klootschietbond	€ 29.766
Nederlandse Kruisboog Bond	€ 25.468
Nederlandse Minigolf Bond	€ 16.641
Nederlandse Onderwatersport Bond	€ 121.289
Nederlandse Rollersports Bond	€ 16.641
Nederlandse Rugby Bond	€ 117.663
Nederlandse Ski Vereniging	€ 385.745
Nederlandse Tafeltennisbond	€ 198.581
Nederlandse Toer Fiets Unie	€ 358.935
Nederlandse Triathlon Bond	€ 188.453
Nederlandse Volleybalbond	€ 488.041
Nederlandse Waterski & Wakeboard Bond	€ 16.641
Reddingsbrigade Nederland	€ 175.790
Skateboard Federatie Nederland	€ 16.652
Sportvisserij Nederland	€ 694.559
Squash Bond Nederland	€ 57.115
Survivalrun Bond Nederland	€ 16.641
Taekwondo Bond Nederland	€ 52.632
TOTAAL	**€ 18.745.992**

RUBRIEK 2.5 - VEILIG SPORTKLIMAAT (VSK)

BOND	VASTGESTELD	REALLOCATIE
2.5.2 VSK - Verenigingsondersteuning		
Koninklijk Nederlands Korfbalverbond	€ 75.000	
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	€ 30.000	
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	€ 105.000	
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	€ 30.000	
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	€ 225.000	
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	€ 90.000	
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	€ 725.800	
Koninklijke Nederlandse Zwembond	€ 75.000	
Nederlands Handbal Verbond	€ 52.500	
Nederlandse Basketball Bond	€ 22.500	
Nederlandse Toer Fiets Unie	€ 12.000	
Nederlandse Volleybalbond	€ 112.500	
TOTAAL	**€ 1.555.300**	**€ -**
2.5.3 VSK - Bestuurder Centraal		
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	€ 2.500	
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	€ 800	
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	€ 1.000	
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	€ 9.500	
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	€ 125.000	
Koninklijke Nederlandse Zwembond	€ 1.500	
Nederlands Handbal Verbond	€ 5.000	
Nederlandse Basketball Bond	€ 2.500	
Nederlandse Toer Fiets Unie	€ 5.000	
Nederlandse Volleybalbond	€ 17.600	
TOTAAL	**€ 170.400**	**€ -**
2.5.4 VSK - Communicatie		
Koninklijk Nederlands Korfbalverbond	€ 6.000	
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	€ 3.500	
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	€ 7.000	
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	€ 8.000	
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	€ 7.000	
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	€ 16.000	
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	€ 115.000	
Koninklijke Nederlandse Zwembond	€ 18.000	
Nederlands Handbal Verbond	€ 8.000	
Nederlandse Basketball Bond	€ 10.334	
Nederlandse Toer Fiets Unie	€ 86.000	
Nederlandse Volleybalbond	€ 28.757	
TOTAAL	**€ 313.591**	**€ -**
2.5.5 VSK - Focus en Impact		
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	€ 4.096	
Koninklijke Nederlandse Biljartbond	€ 2.400	
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond	€ 3.587	
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	€ 1.000	
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	€ -	
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	€ 529.590	€ 338.010
Koninklijke Nederlandse Zwembond	€ 20.500	
Nederlands Handbal Verbond	€ 600	
Nederlandse Beugel Bond	€ 700	
Skateboard Federatie Nederland	€ 2.904	
Survivalrun Bond Nederland	€ 1.888	
TOTAAL	**€ 567.265**	**€ 338.010**
2.5.6 VSK - Kernaanbod verenigingen		
Koninklijk Nederlands Korfbalverbond	€ 21.950	
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	€ 8.188	
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	€ 6.000	
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	€ 37.730	
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	€ 5.000	
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	€ 691.082	
Koninklijke Nederlandse Zwembond	€ 17.920	
Nederlands Handbal Verbond	€ 21.625	
Nederlandse Basketball Bond	€ 16.335	
Nederlandse Toer Fiets Unie	€ 2.560	
Nederlandse Volleybalbond	€ 47.270	
TOTAAL	**€ 875.660**	**€ -**
2.5.8 VSK - Programmamedewerkers sportbreed		
Koninklijk Nederlands Korfbalverbond	€ 63.420	
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	€ 117.150	
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	€ 603.599	
TOTAAL	**€ 784.169**	**€ -**
TOTAAL	**€ 4.266.385**	**€ 338.010**

RUBRIEK 3.1 - MAATWERKFINANCIERING TOPSPORT

BOND	VASTGESTELD	REALLOCATIE
Atletiekunie	€ 1.621.759	€ 250.000
Badminton Nederland	€ 337.848	€ -
Bob en Slee Bond Nederland	€ 46.800	€ -
CTO Amsterdam	€ 2.145.047	€ 10.021
CTO Metropool	€ 647.222	€ 15.613
CTO Noord	€ 1.256.905	€ 7.500
CTO Papendal	€ 4.363.982	€ -
CTO Zuid	€ 988.790	€ 46.052
Federatie Oosterse Gevechtskunsten	€ 6.871	€ -
Gehandicaptensport Nederland	€ 219.379	€ 6.121
Judo Bond Nederland	€ 1.681.047	€ 90.000
Karate-Do Bond Nederland	€ 91.648	€ -
Knac Nationale Autosport Federatie	€ 170.793	€ -
Koninklijk Nederlands Korfbalverbond	€ 395.148	€ 120.000
Koninklijk Nederlands Watersport Verbond	€ 2.043.314	€ -
Koninklijke Nederlandsche Roeibond	€ 1.859.214	€ 20.000
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	€ 1.431.925	€ 112.315
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	€ 2.771.616	€ 123.850
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	€ 1.215.708	€ 18.000
Koninklijke Nederlandse Biljartbond	€ 137.038	€ -
Koninklijke Nederlandse Dambond	€ 171.028	€ -
Koninklijke Nederlandse Golf Federatie	€ 76.982	€ -
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	€ 988.934	€ 101.016
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	€ 1.195.957	€ 283.999
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	€ 1.531.700	€ 117.816
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie	€ 63.570	€ -
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	€ 718.579	€ -
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	€ 253.964	€ -
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	€ 125.058	€ -
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	€ 100.403	€ -
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	€ 12.483	€ -
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	€ 289.074	€ -
Koninklijke Nederlandse Zwembond	€ 3.139.082	€ 271.025
Nederlands Handbal Verbond	€ 599.065	€ -
Nederlandse Basketball Bond	€ 1.117.705	€ 74.600
Nederlandse Boksbond	€ 290.526	€ 12.052
Nederlandse Bridge Bond	€ 259.913	€ 4.863
Nederlandse Curling Bond	€ 122.386	€ -
Nederlandse Handboog Bond	€ 363.945	€ -
Nederlandse Rugby Bond	€ 149.489	€ -
Nederlandse Ski Vereniging	€ 881.817	€ -
Nederlandse Tafeltennisbond	€ 493.387	€ -
Nederlandse Triathlon Bond	€ 528.933	€ -
Nederlandse Volleybalbond	€ 1.699.669	€ -
Reddingsbrigade Nederland	€ 36.078	€ -
RTO Limburg	€ 43.755	€ -
RTO Utrecht	€ 56.329	€ -
Skateboard Federatie Nederland	€ 40.000	€ -
Squash Bond Nederland	€ 15.840	€ -
TOTAAL	**€ 38.797.705**	**€ 1.684.843**

RUBRIEK 4.1 - MAATWERKBUDGET INNOVATIE & ONTWIKKELING

BOND	VASTGESTELD	REALLOCATIE
Koninklijk Nederlands Watersport Verbond	€ 160.000	
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	€ 100.000	€ 25.000
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	€ 97.224	€ 52.776
Koninklijke Nederlandse Biljartbond	€ 2.624	€ 9.376
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	€ 76.985	
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	€ 252.500	€ 125.000
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	€ -	€ 250.000
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	€ 389.175	
Koninklijke Wandel Bond Nederland	€ 80.625	
Nederlandse Darts Bond	€ 14.000	
Nederlandse Ski Vereniging	€ 38.647	€ 61.353
Nederlandse Tafeltennisbond	€ 29.610	€ 10.890
Nederlandse Toer Fiets Unie	€ 27.500	
Nederlandse Volleybalbond	€ 125.235	€ 182.765
TOTAAL	**€ 1.394.125**	**€ 717.160**

RUBRIEK 9.0 - REALLOCATIES VANUIT 2017 NAAR 2018

BOND	VASTGESTELD	REALLOCATIE
CTO Amsterdam	€ 26.860	€ 23.667
Gehandicaptensport Nederland	€ 8.000	
Judo Bond Nederland	€ 100.000	
Knac Nationale Autosport Federatie	€ 12.500	
Koninklijk Nederlands Watersport Verbond	€ 80.000	
Koninklijke Nederlandsche Roeibond	€ -	€ 34.708
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	€ -	€ 45.000
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	€ 22.000	
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	€ 201.500	
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	€ 50.000	
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	€ 40.000	
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	€ 50.000	
Koninklijke Nederlandse Zwembond	€ 3.375	
Koninklijke Nederlandse Zwembond	€ 21.000	
Koninklijke Nederlandse Zwembond	€ 45.500	
Koninklijke Nederlandse Zwembond	€ 14.400	
Koninklijke Nederlandse Zwembond	€ 29.000	
Koninklijke Nederlandse Zwembond	€ 42.000	
Nederlandse Frisbee Bond	€ 68.427	
Nederlandse Handboog Bond	€ 12.500	
Nederlandse Onderwatersport Bond	€ 52.000	
Sportvisserij Nederland	€ 95.000	
TOTAAL	**€ 974.062**	**€ 103.375**

BIJLAGE BIJ AGENDAPUNT 4d :
VERANTWOORDINGSRAPPORTAGE TOEKENNINGSCYCLUS BESTEDINGSPLAN 2020

Inleiding

Sinds 2012 heeft het bestuur van NOC*NSF de rol en bevoegdheid gekregen als toekennings- en vaststellingsorgaan voor de (verdeling van) gelden uit het Bestedingsplan Sportagenda.

In 2018 zijn er aanpassingen doorgevoerd in deze bevoegdheid ten aanzien van de Toekenning. Voor rubriek 3.1 (Topsport) en rubriek 4.1 (Innovatie) is dit met ingang van Bestedingsplan 2018 niet meer het Bestuur, maar de Directie. In 2019 is hier rubriek 4.2 (Transitie) bijgekomen. Voor deze 3 rubrieken is sprake van een externe en onafhankelijke expertpanels die de aanvragen en voorstellen tot toekenning beoordeeld. De expertpanels geven vervolgens een advies aan de Directie, die besluit over de uiteindelijke toekenning.

Voorliggende verantwoording betreft de **toekenningcyclus 2020** en is gericht aan de Algemene Vergadering van 22 juni 2020.

Deze notitie bestaat uit de volgende bouwstenen:

- Formele kaders
- Beoordelingscyclus
- Toekenningen (c.q. verdeelbesluiten)
- Beroepsprocedures

Formele kaders

De formele kaders waarbinnen het bestuur van NOC*NSF in de rol van toekenningsorgaan handelt, worden bepaald door achtereenvolgens:

- De Sportagenda 2017+ (vastgesteld in de AV van 9 mei 2016)
- Het Bestedingsplan en Richtlijnen 2020 (vastgesteld in de AV van 20 mei 2019)

Inzake het Bestedingsplan en Richtlijnen laat de Algemene Vergadering zich adviseren door de Commissie Richtlijnen en Bestedingsplan Sportagenda (CRBS). Tegen besluiten van het toekennings- of vaststellingsorgaan kan beroep worden aangetekend bij de Beroepscommissie Bestedingsplan (BCB), welke is ingesteld door de Algemene Vergadering.

Beoordelingscyclus

De beoordelingscyclus c.q. de beoordeling van alle in het kader van het Bestedingsplan ingediende aanvragen, is in opdracht van het bestuur uitgevoerd onder leiding van de directie NOC*NSF. Het merendeel van de beoordelingen is uitgevoerd door de werkorganisatie van NOC*NSF, met de volgende uitzonderingen:

- De aanvragen van NOC*NSF in de rubrieken 1.2 (Basisfinanciering), 2.2 (Centrum Veilige Sport Nederland) 2.4 (Classificatie-instituut), 2.5 (Kennispunt evenementen), 2.7 (voortzetting taken Sport & Zaken), 2.8 (Onderzoek) en 4.2 (Maatwerkbudget Transitie) maken onderdeel uit van het Jaarplan en Begroting 2020 van NOC*NSF, zoals deze in de Algemene Vergadering van 18 november 2019 zijn vastgesteld.
- De aanvragen door NOC*NSF ten behoeve van overige begunstigden, in de rubrieken 2.1 (Antidopingbeleid), 2.3 (Integriteit en tuchtrechtspraak) en 2.6 (Regionale sportnetwerken) zijn tevens onderdeel van het Jaarplan NOC*NSF 2020 en betreffen een 'set van afspraken' met iedere begunstigde. Daarnaast heeft NOC*NSF voor iedere begunstigde een toets op de Algemene Aanvraagvoorwaarden uitgevoerd.

- Bij de toekenningen uit de maatwerkbudgetten 3.1 en 4.1 is bij de inhoudelijke beoordeling gebruik gemaakt van Expertpanels.
- De hiervoor genoemde Expertpanels zijn ingesteld en benoemd door het bestuur van NOC*NSF. Deze panels toetsen de inhoudelijke beoordeling binnen de genoemde rubrieken.

De beoordelingscyclus heeft plaatsgevonden van 1 september 2019 (aanvraagdeadline rubriek 3.1) t/m 13 februari 2020 (besluitvorming in het bestuur NOC*NSF).

Toekenningen

Het bestuur van NOC*NSF is op 13 februari 2020 tot besluitvorming gekomen over de toekenningen 2020, met uitzondering van rubriek 3.1, 4.1 en 4.2.

De sportbonden en overige begunstigden zijn in februari 2020 geïnformeerd over de genomen besluiten via de Portal Verdelen Middelen en in de vorm van een toekenningsbrief.

Algemene Aanvraagvoorwaarden

De toetsing van de Algemene Aanvraagvoorwaarden heeft geleid tot de volgende besluiten[1]:

- Sportbonden – 37x groen, 36x geel, 3x oranje[2]
- Overige begunstigden – groen
- NOC*NSF – geel

Redenen voor status geel of oranje

Een onderdeel van de Algemene Voorwaarden is het hebben van voldoende solvabiliteit en/of liquiditeit. Een aantal bonden voldoen hier niet aan, krijgen daarom status Oranje. Er wordt door de werkorganisatie samen met hen gewerkt aan een Herstelplan. Op basis van dit Herstelplan vindt de bevoorschotting plaats

Naast de financiële eisen, is ook het niet (voldoende) voldoen aan de Minimale KwaliteitsEisen (MKE) een reden om status Geel te krijgen. Deze bonden worden gevraagd om voor 1 april as. alle openstaande punten te hebben geadresseerd.

Ten opzichte van vorig jaar is er een opvallende toename van het aantal bonden wat de status Geel heeft toegekend gekregen (van 36 naar 47). In hoofdzaak zijn daar twee verklaringen voor aan te geven.

1. In het afgelopen jaar (2019) is er veel aandacht besteed aan de MKE. Er is een commissie bestaande uit bondsdirecteuren geweest die de MKE geactualiseerd heeft en op verschillende momenten is daarover gecommuniceerd. Eén van de voorstellen van de commissie die door het bestuur en de AV is overgenomen is het actief gaan uitvoeren van audits in 2020. Het lijkt er sterk op dat veel bonden de zelfscan kritischer hebben uitgevoerd dan voorgaande jaren. Om veel gevallen is er sprake van relatief kleine administratieve omissies (bijv. rooster van aftreden niet gepubliceerd, resultaten bestuursevaluatie niet gedeeld met achterban). Inmiddels hebben de meeste van deze bonden de omissies hersteld en de status Groen gekregen.
2. We zien dat steeds meer bonden het financieel zwaar hebben. Bij 18 bonden is de financiële situatie aanleiding voor het opvragen van aanvullende informatie. Bij 5 bonden is dit de aanleiding geweest voor het niet toekennen van de status Groen.

NOC*NSF accountmanagement adviseert en ondersteunt bonden die status Geel of Oranje hebben, om ervoor te zorgen dat ze op een zo kort mogelijk termijn op Groen staan. De verwachting is dat

[1] Op moment van besluitvorming d.d. 13 februari 2020

[2] Groen = voldoet aan alle voorwaarden; Geel = kleine aanvullingen nodig, geen consequenties voor bevoorschotting; Oranje = diverse (grote) aanvullingen noodzakelijk, toekenningen worden gereserveerd en nog niet bevoorschot; Rood = voldoet definitief niet aan de voorwaarden.

ook de laatste bonden op korte termijn de status Groen krijgen. In verband met het uitbreken van de Coronacrisis is coulant omgegaan met de deadline van 1 april.

In de beoordeling heeft NOC*NSF de status geel gekregen. Dit hing hoofdzakelijk samen met de aanpassing van de website, waardoor aan een aantal publicatie eisen niet meer werd voldaan. Inmiddels wordt gewerkt aan aanpassing van de website. De verwachting is dat NOC*NSF daarmee ook op korte termijn weer op Groen zal staan.

De ontwikkeling van de verschillende statussen zal door de directie periodiek gemonitord worden.

Rubriek 1: Basisfinanciering

Rubriek	Budget	Toegekend/ Gereserveerd	Uit (-)/naar (+) Meerjarenbudget	Uit (-) /naar (+) Bestemmingsreserve
1.1 Algemeen functioneren sportbonden	€ 18.195.579	€ 18.195.579		
1.2 NOC*NSF	€ 4.821.624	€ 4.821.624		

De toekenningen per bond zijn opgenomen in de bijlage.

Rubriek 2: Integriteit en Kwaliteit

Rubriek	Budget	Toegekend/ Gereserveerd	Uit (-)/naar (+) Meerjarenbudget	Uit (-) /naar (+) Bestemmingsreserve
2.1 Anti doping beleid	€ 1.374.250	€ 1.374.250		
2.2 Centrum Veilige Sport	€ 485.297	€ 485.297		
2.3 Integriteitsbeleid en Tuchtrechtspraak	€ 261.475	€ 261.475		
2.4 Classificatie instituut	€ 43.700	€ 43.700		
2.5 Kennis- en coördinatiepunt Evenementen	€ 90.000	€ 90.000		
2.6 Regionale sportnetwerken	€ 168.682	€ 168.682		
2.7 Voortzetting taken Sport & zaken	€ 42.171	€ 42.171		
2.8 Onderzoek	€ 400.000	€ 400.000		

Rubriek 3: Topsport

Rubriek	Budget	Toegekend/ Gereserveerd	Uit (-)/naar (+) Meerjarenbudget	Uit (-)/naar (+) Bestemmingsreserve
3.1 Topsport (totaal)	€ 37.750.182	€ 37.750.182		

Het totaal van de toekenningen is een samengesteld budget wat bestaat uit de NLO-middelen vanuit het bestedingsplan en VWS subsidies.

Bij de hiervoor genoemde toekenningen dienen de volgende opmerkingen gemaakt te worden:

- Een bedrag van € 7.153.968 is toegekend aan CTO's, Regionale Topsport Organisaties en Stichting LOOT. Dit is opgenomen het budget wat weergegeven is in bovenstaande tabel.
- Naast bovengenoemde bedragen, is een bedrag van €21.051.000 aan NOC*NSF toegekend voor de realisatie van collectieve activiteiten (high performance services, topsportbeleid, voorzieningen topsporters en teamuitzendingen).

Het totaaloverzicht van alle toekenningen vanuit rubriek 3.1 is opgenomen in de bijlage.

Rubriek 4: Innovatie en ontwikkeling

Rubriek 4.1
In 2018 is rubriek 4.1 geïntroduceerd, het maatwerkbudget Innovatie. Dit fonds is bedoeld om bonden te helpen een doorbraak te realiseren in het ontwikkelen en implementeren van nieuwe producten en diensten passend bij de veranderende vraag van de sporter. Tevens heeft het fonds tot doel om de beschikbare kennis en expertise wat betreft samenwerking, organisatie-ontwikkeling, transitie en brancheversterking te borgen binnen de sport. In het Bestedingsplan 2019 en 2020 is deze rubriek gecontinueerd en verder doorontwikkeld.

In totaal is in deze rubriek € 2.500.000,- beschikbaar. Voor 2020 is er voor het eerst voor gekozen om te werken met 4 tranches, waardoor er door het jaar heen verschillende momenten zijn waarop bonden ondersteuning van hun innovatieprojecten kunnen aanvragen. Op dit moment kunnen wij de AV informeren over de toekenningen in de eerste tranche.

In totaal zijn er 23 aanvragen ingediend binnen het Innovatiefonds. Na beoordeling zijn 14 aanvragen afgewezen en 9 aanvragen toegekend. In tegenstelling tot voorgaande jaren is niet gewerkt met reserveringen voor plannen die met enige aanvulling wellicht wel in aanmerking zouden kunnen komen voor een toekenning. Dit is niet nodig omdat door de systematiek met verschillende tranches een verbeterde aanvraag in de volgende tranche ingediend kan worden. In het kader van transparantie zijn de projectplannen van alle toekenningen bekend gemaakt via Ledennet.

In deze eerste tranche is een budget toegekend van in totaal € 734.215 aan de verschillende projecten. Totaal is een budget van € 2.500.000,- beschikbaar, wat resulteert in een nog te besteden bedrag van € 1.765.785.

Rubriek 4.2
De middelen in deze rubriek zijn bedoeld om de benodigde Transitie in de sport door te zetten en verder vorm te geven. De verdeling van de middelen vindt plaats over de 2 hoofdthema's: innovatie en optimalisatie. De precieze verdeling wordt afgestemd op de inzet van de Sportakkoord middelen en andere lopende projecten.

Rubriek	Budget	Toegekend/ Gereserveerd	Uit (-)/naar (+) Meerjarenbudget	Uit (-)/naar (+) Bestemmingsreserve
4.1	€ 2.500.000	€ 734.215/€ 1.765.785		
4.2	€ 2.500.000	€ 2.500.000		

De toekenningen per bond zijn opgenomen in de bijlage.

Beroepsprocedures

Er zijn geen beroepsschriften ingediend naar aanleiding van de toekenningen 2020.

Bijlage: Toekenningen per bond 2020

Het bijgevoegde overzicht bevat toekenningen (incl. reserveringen) o.b.v. van besluiten d.d. 13 februari 2020. Aan de onderstaande gegevens kunnen geen rechten worden ontleend. Formele toekenningen in de toekenningsbrieven en (additionele) gegevens in de Portal Verdelen Middelen zijn leidend.

TOEKENNING BONDEN BESTEDINGSPLAN
2020

BOND	1.1 - BASISFINANCIERING TOEKENNING	3.1 - TOPSPORT TOEKENNING	4.1 INNOVATIE TOEKENNING	TOTALEN TOEKENNING
Aikido Nederland	€ 26.148	€ -		€ 26.148
Algemene Nederlandse Sjoelbond	€ 16.208	€ -		€ 16.208
American Football Bond Nederland	€ 18.103	€ -		€ 18.103
Atletiekunie	€ 493.900	€ 1.899.551		€ 2.393.451
Badminton Nederland	€ 223.650	€ 324.695	€ 100.000	€ 648.345
Bob en Slee Bond Nederland	€ 16.208	€ 62.004		€ 78.212
Federatie Oosterse Gevechtskunsten	€ 63.153	€ -		€ 63.153
Gehandicaptensport Nederland	€ 89.948	€ 254.781		€ 344.729
Holland Surfing Association	€ 16.208	€ -		€ 16.208
Judo Bond Nederland	€ 268.310	€ 1.710.910	€ -	€ 1.979.220
Karate-Do Bond Nederland	€ 63.572	€ 78.517		€ 142.089
Knac Nationale Autosport Federatie	€ 71.117	€ 172.081		€ 243.198
Koninklijk Nederlands Korfbalverbond	€ 405.275	€ 411.465		€ 816.740
Koninklijk Nederlands Watersport Verbond	€ 458.383	€ 1.676.186	€ -	€ 2.134.569
Koninklijke Nederlandsche Kegelbond	€ 29.856	€ -		€ 29.856
Koninklijke Nederlandsche Kolfbond	€ 16.208	€ -		€ 16.208
Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club	€ 16.208	€ -		€ 16.208
Koninklijke Nederlandsche Roeibond	€ 218.947	€ 1.595.845		€ 1.814.792
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	€ 238.443	€ 1.740.623		€ 1.979.066
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	€ 218.266	€ 2.853.351	€ 100.000	€ 3.171.617
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond	€ 27.927	€ -		€ 27.927
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	€ 142.619	€ 1.065.618	€ -	€ 1.208.237
Koninklijke Nederlandse Biljartbond	€ 197.649	€ 119.375		€ 317.024
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond	€ 39.735	€ -	€ -	€ 39.735
Koninklijke Nederlandse Dambond	€ 33.909	€ 174.241	€ -	€ 208.150
Koninklijke Nederlandse Golf Federatie	€ 876.844	€ 76.525		€ 953.369
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	€ 834.451	€ 1.077.553	€ 90.000	€ 2.002.004
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	€ 580.164	€ 1.385.190	€ -	€ 1.965.354
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	€ 729.358	€ 1.712.529		€ 2.441.887
Koninklijke Nederlandse Kaatsbond	€ 83.333	€ -		€ 83.333
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	€ 328.558	€ -		€ 328.558
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie	€ 52.868	€ 49.102		€ 101.970
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	€ 1.123.548	€ 697.431		€ 1.820.979
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	€ 284.728	€ 257.479	€ 63.600	€ 605.807
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	€ 169.127	€ 129.188		€ 298.315
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	€ 227.684	€ 102.911		€ 330.595
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	€ 102.452	€ -		€ 102.452
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	€ 3.295.317	€ 737.100	€ 100.000	€ 4.132.417
Koninklijke Nederlandse Zwembond	€ 572.847	€ 3.362.591	€ -	€ 3.935.438
Koninklijke Wandel Bond Nederland	€ 384.435	€ -	€ 100.000	€ 484.435
Nederland Lacrosse	€ 16.208	€ -		€ 16.208
Nederlands Handbal Verbond	€ 280.624	€ 674.356	€ -	€ 954.980
Nederlandse Algemene Danssport Bond	€ 16.208	€ -		€ 16.208
Nederlandse Basketball Bond	€ 276.721	€ 1.136.589		€ 1.413.310
Nederlandse Beugel Bond	€ 16.208	€ -		€ 16.208
Nederlandse Boksbond	€ 62.164	€ 298.991		€ 361.155
Nederlandse Bowling Federatie	€ 70.386	€ -		€ 70.386
Nederlandse Bridge Bond	€ 453.946	€ 265.691	€ -	€ 719.637
Nederlandse Curling Bond	€ 16.208	€ 258.355		€ 274.563
Nederlandse Darts Bond	€ 197.248	€ -		€ 197.248
Nederlandse Draken Boot Federatie	€ 16.208	€ -		€ 16.208
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	€ 16.208	€ -		€ 16.208
Nederlandse Frisbee Bond	€ 17.324	€ -		€ 17.324
Nederlandse Gewichthefbond	€ 16.208	€ -		€ 16.208
Nederlandse Go Bond	€ 16.208	€ -		€ 16.208
Nederlandse Handboog Bond	€ 76.971	€ 358.383	€ 40.000	€ 475.354
Nederlandse IJshockey Bond	€ 45.417	€ -		€ 45.417
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	€ 16.208	€ -		€ 16.208
Nederlandse Jeu de Boules Bond	€ 115.098	€ -		€ 115.098
Nederlandse Klootschietbond	€ 27.941	€ -		€ 27.941
Nederlandse Kruisboog Bond	€ 23.259	€ -		€ 23.259
Nederlandse Minigolf Bond	€ 16.208	€ -		€ 16.208
Nederlandse Onderwatersport Bond	€ 105.546	€ -	€ -	€ 105.546
Nederlandse Rollersports Bond	€ 16.208	€ -		€ 16.208
Nederlandse Rugby Bond	€ 113.378	€ -		€ 113.378
Nederlandse Ski Vereniging	€ 348.157	€ 831.489	€ -	€ 1.179.646
Nederlandse Tafeltennisbond	€ 184.465	€ 498.456	€ 88.115	€ 771.036
Nederlandse Toer Fiets Unie	€ 357.155	€ -		€ 357.155
Nederlandse Triathlon Bond	€ 187.948	€ 494.743	€ 52.500	€ 735.191
Nederlandse Volleybalbond	€ 468.100	€ 1.744.611	€ -	€ 2.212.711
Nederlandse Waterski & Wakeboard Bond	€ 16.208	€ -		€ 16.208
Reddingsbrigade Nederland	€ 159.340	€ 36.828		€ 196.168
Skateboard Federatie Nederland	€ 16.208	€ 120.000		€ 136.208
Sportvisserij Nederland	€ 1.129.150	€ -		€ 1.129.150
Squash Bond Nederland	€ 52.882	€ -		€ 52.882
Survivalrun Bond Nederland	€ 100.895	€ -		€ 100.895
Taekwondo Bond Nederland	€ 45.096	€ -		€ 45.096
				€ -
CTO's / RTO's		€ 7.153.968		€ 7.153.968
				€ -
Collectieve activiteiten via NOC*NSF	€ 30.000	€ 21.051.000		€ 21.081.000
				€ -
TOTAAL	**€ 18.195.579**	**€ 58.650.302**	**€ 734.215**	**€ 77.580.096**

notitie

Bestedingsplan 2021

☐ ter informatie ☒ ter besluitvorming ☐ ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Bestedingsplan 2021
datum	8 juni 2020

1. Wat is het Bestedingsplan?

In het Bestedingsplan worden jaarlijks afspraken gemaakt over de besteding van de middelen die vanuit de NLO beschikbaar komen voor de sport. Het Bestedingsplan is inhoudelijk onlosmakelijk verbonden aan de Sportagenda 2017+, waarin de ambities ten aanzien van de sport zijn vastgelegd. Deze afspraken voor de sport zijn de leidraad bij het maken van keuzes in het Bestedingsplan en de agenda voor de sport als geheel. Zij geeft de richting aan die de georganiseerde sport samen met haar partners in wil slaan en kent duidelijke ambities.

De Sportagenda 2017+ vindt u hier.

De ambitie in de sportagenda is kort samengevat: zorgen voor optimale sportomstandigheden waarin iedereen aan sport kan doen en van sport kan genieten.

Het gaat daarbij blijkens de Sportagenda 2017+ om:

- Meedoen en winnen
- Excelleren in sport, medailles halen
- Mensen stimuleren iedere dag een beetje beter te worden
- Sport inzetten om de gezondheid te bevorderen en bij te dragen aan sociale cohesie in de samenleving
- Zorgen voor de kwaliteit en integriteit van de sport. Onder meer door het doen van onderzoek.

Bezoekadres Papendallaan 60, Arnhem
Postadres Postbus 302, 6800 AH Arnhem
Telefoon +31 (0)26 483 44 00
Email info@nocnsf.nl
Web nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij • AD • Heineken • H2 • Rabobank

Het Bestedingsplan bestaat uit 4 verschillende rubrieken die verderop in deze notitie verder worden toegelicht. Deze rubrieken zijn:

1. Basisfinanciering
2. Integriteit en kwaliteit
3. Topsport
4. Innovatie & Transitie (voor 2021 ingericht als Coronanoodfonds van de Sport)

Het bestedingsplan 2021 is in twee opzichten een ander Bestedingsplan dan gebruikelijk. In de eerste plaats omdat binnen de vereniging gewerkt wordt aan een nieuwe Sportagenda. Van deze Sportagenda zal ook de Veranderagenda (Traject Pouwels) deel uitmaken. Met deze nieuwe Sportagenda en Veranderagenda bepalen we de koers van onze vereniging voor de komende jaren. Met de vaststelling van de Veranderagenda in de Algemene Vergadering van november 2020 zal deze nieuwe meerjarige koers worden gestart.

In de tweede plaats zijn we bij het opstellen van het Bestedingsplan 2021 geconfronteerd met het Coronavirus. Deze heeft impact op de wereld, onze samenleving en ook de sport. Op het moment van opstellen van het Bestedingsplan is duidelijk dat de Coronacrisis ook in financiële zin grote impact gaat hebben voor onze leden en onszelf. Onduidelijk is hoe groot deze impact zal zijn. Dit gaat grotendeels afhangen van de duur van deze crisis, de daarmee samenhangende maatregelen door de overheid, de consequenties voor de partners en daarmee hoe het "nieuwe normaal" er uit zal zien.

Beide hierboven aangegeven ontwikkelingen hebben ertoe geleid dat gekozen is voor een stabiel Bestedingsplan wat gericht is op het bieden van duidelijkheid en continuïteit aan de bij NOC*NSF aangesloten sportbonden. Qua uitgangspunten komt het Bestedingsplan 2021 dan ook grotendeels overeen met het Bestedingsplan 2020. In het verdere van deze notitie zullen de totstandkoming en de voorgestelde keuzes verder worden toegelicht.

2. Besluitvorming Bestedingsplan

Het Bestedingsplan wordt jaarlijks door de directie van NOC*NSF voorbereid. Het bestuur legt het plan ter besluitvorming voor aan de Algemene Ledenvergadering.

In de voorbereiding van het Bestedingsplan heeft de directie zich laten bijstaan door de Werkgroep Bestedingsplan, die bestaat uit een vertegenwoordiging van sportbonden. Daarnaast is het Bestedingsplan en het Coronanoodfonds van de Sport verschillende keren aan de orde geweest in het Directeurenoverleg. Voorzitters van bonden zonder werkorganisatie is de gelegenheid geboden om bij dit Directeurenoverleg aan te sluiten. Ook is het Bestedingsplan toegelicht in het Kleine Bonden Overleg en het Ledenberaad om tot een vereniging breed gedragen Bestedingsplan te komen.

De Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sport (CRBS) is de formele commissie die de Algemene Ledenvergadering adviseert over het ter besluitvorming aangeboden Bestedingsplan. Ook met hen is verschillende keren het bestedingsplan doorgenomen. De CRBS bestaat uit: Cees Varossieau (onafhankelijk voorzitter), Margo de Vries (KNWU), Nynke Lely (SFN), Jan Dirk van der Zee (KNVB) en Joachim Driessen (NKBV).

De werkgroep Bestedingsplan 2021 bestaat uit:

- Frits Avis – Nederlandse Ski Vereniging
- Erik Poel – Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond
- Arnoud Strijbis – Nederlandse Handboog Bond
- Robin Baks – Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging
- Karin van Willigen – Koninklijke Nederlandse Hockey Bond
- Teun Plantinga – Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond
- Naomi Boer – Koninklijke Nederlandste Gymnastiek Unie
- Simone Volmer – Nederlandse Basketbal Bond
- Hans van der Aa – Nederlandse Minigolf Bond
- Peter van nieuwenhof – Koninklijke Nederlandse Kolfbond
- John Bierling – NOC*NSF
- Marcel van 't Hul – NOC*NSF

3. Hoogte van het Bestedingsplan 2021

Als beleidsuitgangspunt voor de hoogte van het Bestedingsplan geldt dat uitgegaan wordt van de afdracht van het laatste volledige jaar (in dit geval 2019). Tenzij er sprake is van een lagere prognose van de NLO. In dat geval wordt uitgegaan van de prognose.

Op basis van de nu bekende cijfers wordt voor 2021 uitgegaan van € 45,8 miljoen als hoogte van het Bestedingsplan. Dit is een groei van het Bestedingsplan met 2,7% ten opzichte van het Bestedingsplan 2020. Uiteraard moet daarbij opgemerkt worden dat de Coronacrisis ook impact heeft op de NLO. Op dit moment zijn de effecten daarvan op de hoogte van het Bestedingsplan 2021 moeilijk in te schatten. Ook de NLO geeft aan op dit moment nog geen betrouwbare prognose voor 2021 te kunnen geven. Daarom is gekozen om het Bestedingsplan 2021 te baseren op een afdracht van € 45,8 miljoen door de NLO. Een eventueel tekort zal in 2021 worden aangezuiverd vanuit de Bestemmingsreserve Lotterijen welke begin 2020 een saldo had van € 22,6 miljoen.

3.1. Aanpassingen per rubriek in 2021

Rubriek 1: Basisfinanciering

Deze rubriek heeft tot doel een basis te bieden voor sportbonden om een professionele kernorganisatie te zijn die de leden kan vertegenwoordigen, de belangen van leden kan behartigen en de kerntaken van de sportbond kan uitvoeren. De sportbonden kunnen mede dankzij de basisfinanciering voldoen aan de Minimale Kwaliteitseisen die de vereniging stelt aan haar leden om gelden uit het Bestedingsplan te ontvangen.

Ten aanzien van de Minimale Kwaliteitseisen geldt dat deze zoveel mogelijk gelijk gehouden zijn aan die van 2020. Alleen strikt noodzakelijke aanpassingen zijn doorgevoerd. Dit betreft enkele aanvullende specificaties op gebied van antidopingbeleid (eis 8C) en het aanstellen van een aanklager voor seksuele intimidatie en, enkel van toepassing op topsportbonden, doping en matchfixing (eis 8H). Voor beide wijzigingen wordt in de bijlage toegelicht waarom deze urgent zijn om door te voeren. Beide wijzigingen vereisen ook een statutenwijziging. Hiervoor is via NOC*NSF een tegemoetkoming in de notariskosten van € 250,- beschikbaar.

Ten aanzien van de verdeling van middelen in deze rubriek leeft al lange tijd de wens om te komen tot een bredere verdelingsgrondslag dan alleen het aantal leden per bond. Daarnaast

kent de Sportagenda 2017+ het uitgangspunt om toe te werken naar een meer kwalitatieve verdeling van middelen en daarmee een afbouw van de Basisfinanciering. Tot op heden heeft dit echter nog niet geleid tot een breed gedragen alternatief model binnen onze vereniging.

Voorgesteld wordt om in deze periode, waarin we toewerken naar een nieuwe Sportagenda en waarin er veel onzekerheid bestaat over de effecten van de Coronacrisis, geen grote modelwijzigingen door te voeren. In het bestedingsplan is dan ook uitgegaan van een groei van de basisfinanciering die aansluit bij de generieke groei van het bestedingsplan. Andere wijzigingen ten opzichte van vorig jaar worden niet voorgesteld.

Rubriek 2: Integriteit en Kwaliteit

Deze rubriek heeft tot doel door middel van collectieve investeringen een bijdrage te leveren aan de integriteit en kwaliteit van de georganiseerde sport als geheel.

De rubriek bestaat uit de volgende onderdelen:

2.1 Antidopingbeleid
2.2 Centrum Veilige Sport Nederland
2.3 Integriteitsbeleid en tuchtrechtspraak
2.4 Classificatie-instituut
2.5 Kennis- en coördinatiepunt evenementen
2.6 Regionale Sportnetwerken
2.7 Voortzetting taken Sport & Zaken
2.8 Onderzoek

De belangrijkste wijzigingen in deze rubriek zijn:

- Voor het doen van extra dopingcontroles wordt € 140.000,- toegevoegd aan dit budget (2.1).
- Voor de doorontwikkeling van het Centrum Veilige Sport Nederland wordt € 430.000,- toegevoegd aan dit budget (2.2). Deze toevoeging is noodzakelijk om het Centrum verder te kunnen professionaliseren en op te schalen. Dit om zo op goede manier om te kunnen gaan met het toegenomen aantal meldingen. Deze middelen dienen als cofinanciering voor de extra investeringen van VWS in zowel ISR als ook het Centrum Veilige Sport Nederland. Voor een verder onderbouwing verwijzen wij naar het adviesrapport van Berenschot.
- Voor het inrichten van een juridische voorziening voor Topsporters wordt € 30.000,- toegevoegd aan dit budget (2.3).

Rubriek 3: Topsport
Topsport gaat om presteren en het morgen (nog) beter doen dan vandaag. Het gaat om continue ontwikkeling: van prestaties, de sport, het individu, het team én om de betekenis daarvan op Nederland. In deze rubriek worden de middelen vrij gemaakt om dit mogelijk te maken. Vanaf 2021 zal het zichtbaar maken van de intrinsieke maatschappelijke waarde van topsport én TeamNL daar onderdeel van zijn.

Het budget volgt de generieke groei van het Bestedingsplan. Ondanks dat dit een lichte groei inhoudt, is de financiële uitdaging voor Topsport in de komende jaren groot. De kosten voor de

uitzendingen naar de multi-sport evenementen stijgen, o.a. omdat de omvang van de teams groeit, omdat steeds meer sporters zich kwalificeren. Daarnaast nemen de kosten van de programma's van de bonden toe, o.a. door een toename in het aantal internationale wedstrijden (met vaak verplichte deelname) en groeit het aantal kansrijke sporters en programma's dat in aanmerking komt voor topsportfinanciering.

Naast deze ontwikkelingen zal ook het uitstellen van de Olympische en Paralympische Spelen naar 2021 grote financiële impact hebben. Om een goed beeld te krijgen van deze ontwikkelingen wordt op dit moment een impactstudie gedaan.

Rubriek 4: Coronanoodfonds van de Sport

De grootste wijziging in dit Bestedingsplan 2021 betreft rubriek 4. In de afgelopen jaren was deze rubriek ingericht voor Innovatie en Transitie in de sport. Gezien de impact van de Coronacrisis is ervoor gekozen om deze rubriek voor 2020 (resterend budget van 1 miljoen) en 2021 (4 miljoen) in te richten als noodfonds. Dit is evenals rubriek 3 een maatwerkrubriek.

Deze middelen worden vrij gemaakt om onze unieke nationale sportinfrastructuur te helpen om deze crisis te overleven en zo snel mogelijk de sociale cohesie in onze samenleving weer een boost te kunnen geven. Het noodfonds toont daarmee ook de sterke loyaliteit in de sportwereld en tussen bonden in het bijzonder. De bereidheid is groot om elkaar te helpen in tijden van crisis.

Duidelijk moet zijn dat dit noodfonds niet ingericht is om de totale geleden schade te compenseren. Daarvoor is de impact van de coronacrisis simpelweg te groot en de financiële middelen in het Coronanoodfonds te beperkt. Het doel is in acute situaties waar het voorbestaan in gevaar komt een vangnet te kunnen bieden.

Met het vaststellen van het Bestedingsplan 2021 bekrachtigt de Algemene Vergadering het door het bestuur van NOC*NSF genomen besluit om dit noodfonds in te richten zoals verwoord is in de richtlijn behorende bij het Coronanoodfonds van de Sport (opgenomen in het bijgevoegde richtlijnenboek). Sinds 18 mei 2020 staat het Coronanoodfonds van de Sport open voor aanvragen vanuit aangesloten sportbonden

Bestedingsplan 2021 in getallen

I) BASISFINANCIERING	NLO 2021	NLO 2020	Aanvrager(s)	Begunstigden	Afwijking 2021 tov 2020	Afwijking in %
1.1 Basisfinanciering Sportbonden	€ 18.750.000	€ 18.195.579	Sportbonden	Sportbonden	€ 554.421	3,0
1.2 Basisfinanciering NOC*NSF	€ 4.950.000	€ 4.821.624	NOC*NSF	NOC*NSF	€ 128.376	2,7
	€ 23.700.000	€ 23.017.203			€ 682.797	3,0
II) INTEGRITEIT & KWALITEIT						
2.1 Antidopingbeleid	€ 1.514.250	€ 1.374.250	NOC*NSF	Dopingautoriteit	€ 140.000	10,2
2.2 Centrum Veilige Sport	€ 915.297	€ 485.297	NOC*NSF	NOC*NSF	€ 430.000	88,6
2.3 Integriteitsbeleid en tuchtrechtspraak	€ 291.475	€ 261.475	NOC*NSF	ISR, NOC*NSF	€ 30.000	11,5
2.4 Classificatie-instituut	€ 43.700	€ 43.700	NOC*NSF	NOC*NSF	€ 0	0,0
2.5 Kennis- en coördinatiepunt evenementen	€ 90.000	€ 90.000	NOC*NSF	NOC*NSF	€ 0	0,0
2.6 Regionale Sportnetwerken	€ 168.682	€ 168.682	NOC*NSF	Reg. Sportnetw.	€ 0	0,0
2.7 (Voortzetting taken) Sport & Zaken	€ 42.171	€ 42.171	NOC*NSF	NOC*NSF	€ 0	0,0
2.8 Onderzoek	€ 400.000	€ 400.000	NOC*NSF	ZonMW, NOC*NSF	€ 0	0,0
III) TOPSPORT						
3.1 Maatwerkbudget Topsport	€ 14.634.425	€ 14.217.223	NOC*NSF	Diversen, zie richtlijn 3.1	€ 417.202	2,9
IV) INNOVATIE & TRANSITIE						
4.1 Maatwerkbudget Innovatie	€ 0	€ 2.500.000			-€ 2.500.000	-100,0
4.2 Maatwerkbudget Transitie	€ 0	€ 2.000.000			-€ 2.000.000	-100,0
4.9 Coronanoodfonds van de Sport	€ 4.000.000	€ 0	Sportbonden, NOC*NSF	Sportbonden	€ 4.000.000	100,0
TOTAAL	**€ 45.800.000**	**€ 44.600.000**			€ 1.200.000	2,7

4. Gevraagd besluit

De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met het Bestedingsplan 2021 zoals beschreven in bijgaand Richtlijnenboek Bestedingsplan 2021 en toegelicht in deze notitie.

Bijlage: Toelichting aanpassing MKE

1) Antidopingbeleid: derdenbeding en ledencontract t.a.v. dopingreglement

De minimale kwaliteitseis 8C wordt als volgt aangepast:

C. Heeft uw organisatie de beschikking over een geldend en door de Algemene Leden Vergadering goedgekeurd dopingreglement dat voldoet aan de geldende (internationale) eisen en dat verankerd is binnen de statuten van de sportbond, óf is uw sportbond hiervoor aangesloten bij het ISR; ***en is binding van de leden aan de beslissingen van de Dopingautoriteit gerealiseerd door middel van een derdenbeding in de statuten en een ledencontract met de Dopingautoriteit, of indien noodzakelijk - bij getrapt lidmaatschap van de leden - via individuele overeenkomsten tussen (ten minste) de actieve topsporters en de Dopingautoriteit?***

De Werkgroep 'Binding (leden van) sportsportbonden aan beslissingen van Dopingautoriteit' (2019) heeft onderzoek gedaan naar de juridische binding aan beslissingen van de Dopingautoriteit en geconstateerd dat deze gerealiseerd moet worden d.m.v. een derdenbeding in de statuten van de sportbond en een ledencontract tussen de sportbond en de Dopingautoriteit. NOC*NSF heeft deze conclusie overgenomen en gecommuniceerd met de sportbonden, samen met een modelbepaling (januari 2020).

Overigens zijn bij een aantal topsportbonden de sporters niet direct lid van de sportbond, en enkel van de vereniging ('getrapt lidmaatschap'). In deze gevallen is een derdenbeding en ledencontract onvoldoende. Topsporters moeten zich in dat geval voor deelname aan (inter-)nationale wedstrijden d.m.v. een individuele overeenkomst binden aan het Nationaal Dopingreglement.

Zeker met het oog op de OS/PS in 2021 is het urgent om adequate binding aan het antidopingbeleid te realiseren, en het risico te voorkomen dat sporters niet uitgezonden kunnen worden. Het heeft de voorkeur om adequate binding zo veel mogelijk centraal te borgen, liefst via aansluiting bij het ISR en binding via de eigen sportbond. Tot en met 2021 is er via NOC*NSF voor statutenwijziging een tegemoetkoming in de notariskosten beschikbaar van maximaal € 250,-.

2) Aanklager: seksuele intimidatie, doping en matchfixing

Aan eis 8 wordt het aanstellen van een aanklager voor seksuele intimidatie, en (voor topsportbonden) doping en matchfixing toegevoegd. Dit wordt als volgt geformuleerd:

8. Het bestuur zorgt ervoor dat de organisatie in ieder geval naast de statuten de volgende reglementen heeft: een tuchtreglement, een dopingreglement, een regeling tegen seksuele intimidatie, een regeling voor de bestrijding van matchfixing en een regeling voor klachten. Daarnaast draagt bestuur zorg voor een algemene bepaling dat strafbare feiten ook als overtreding zijn aangemerkt mitsdien begaan in relatie tot de sport, de sportbeoefening en, of de sportbond en, of zijn leden. ***Tot slot zorgt het bestuur ervoor dat in statuten van de sportbonden een aanklager gepositioneerd is ten behoeve van***

onafhankelijk onderzoek en een goede behandeling van casussen op terrein van seksuele intimidatie, en (voor topsportbonden) matchfixing en doping.

In de zelfevaluatie wordt hiervoor een nieuwe vraag (8H) opgenomen en als volgt geformuleerd:

H. Heeft uw organisatie met goedkeuring van de Algemene Leden Vergadering een aanklager aangesteld, verankerd in de statuten en bij voorkeur via het ISR, die bevoegd is voor de volgende reglementen: Seksuele intimidatie, en (voor topsportbonden) Doping en Matchfixing?

Het aanstellen van een aanklager werd al eerder positief geadviseerd door de sportbonden die vertegenwoordigd zijn in de klankbordgroep integriteit (2019). Het aanstellen van een aanklager is nu extra urgent geworden. In de eerste plaats om te kunnen voldoen aan de meldplicht SI. Deze meldplicht is beschreven in de Blauwdruk Tuchtrecht Seksuele Intimidatie in de sport, goedgekeurd in de AV's van mei en november in 2018. De meldplicht is van kracht voor ieder lid (bestuurders en begeleiders) onafhankelijk van hoe de rechtspraak bij de sportbond is georganiseerd. Bij vermoedens van seksuele intimidatie moeten deze volgens de blauwdruk aan een onafhankelijk aanklager gemeld kunnen worden. Hiervoor moet een aanklager aangesteld zijn.

Deze eis is ook urgent omdat een sportbond zonder onafhankelijk en onpartijdig aanklager vanaf 2021 waarschijnlijk niet voldoet aan het Nationaal Dopingreglement. Sporters van sportbonden zonder aanklager kunnen vanaf 2021 om die reden niet deelnemen aan (inter-)nationale evenementen. De Dopingautoriteit en het ISR hebben dit uitgebreid geagendeerd en gemotiveerd in een brief (2019) die NOC*NSF onderschrijft. Topsportbonden zonder aanklager voldoen in dat geval ook niet aan de minimale kwaliteitseis 8C (voldoen aan geldende dopingreglementen).

Naast deze verplichtingen heeft een aanklager vooral voordelen. De introductie van een onafhankelijke aanklager ontheft besturen van sportbonden van een hen wezensvreemde en zwaar vallende taak, en geeft hen bovendien ruimte om hun zorgplicht ten aanzien van de betrokken sporters volledig waar te maken. De introductie van een aanklager zal er bovendien toe leiden dat de kwaliteit van de aangiften sterk verbetert, wat de kwaliteit van het hele tuchtrechtelijke proces ten goede zal komen. Een aanklager via het ISR borgt hierbij dat de sportbond altijd voldoet aan de geldende reglementen. Hierdoor kan het bestuur van de sportbond uit de zaak blijven en zich toeleggen op sociale onrust bij de vereniging, en daarbij oog hebben voor alle betrokkenen in de zaak.

Voor het aanstellen van een aanklager is een statutenwijziging noodzakelijk. Bij aansluiting bij het ISR zijn modelbepalingen en de ondersteuning van het ISR beschikbaar. Tot en met 2021 is er voor statutenwijziging een tegemoetkoming in de notariskosten beschikbaar van maximaal € 250,-.

Overigens geldt voor ruim 40 bonden dat al in een eerder stadium deze aanpassingen hebben doorgevoerd. Zij voldoen dus reeds aan deze nieuwe bepalingen in de MKE en hoeven geen aanvullende actie te ondernemen.

BESTEDINGSPLAN EN RICHTLIJNEN SPORTAGENDA 2017+
BESTEDINGSJAAR 2021

Geagendeerd voor de Algemene Vergadering van 22 juni 2020

INHOUDSOPGAVE

Dit Richtlijnenboek bevat de volgende onderdelen:

I. Bestedingsplan Sportagenda
II. Aanvraagprocedures en aanvraagvoorwaarden
III. Richtlijnen
IV. Beoordelings-, toekennings- en verantwoordingsprocedures
V. Bezwaar en beroep

Bijlagen

A – Minimale Kwaliteitseisen
B – Zichtbaarheid De Nederlandse Loterij

I. BESTEDINGSPLAN 2021

I) BASISFINANCIERING	NLO 2021	NLO 2020	Aanvrager(s)	Begunstigden	Afwijking 2021 tov 2020	Afwijking in %
1.1 Basisfinanciering Sportbonden	€ 18.750.000	€ 18.195.579	Sportbonden	Sportbonden	€ 554.421	3,0
1.2 Basisfinanciering NOC*NSF	€ 4.950.000	€ 4.821.624	NOC*NSF	NOC*NSF	€ 128.376	2,7
	€ 23.700.000	€ 23.017.203			€ 682.797	3,0
II) INTEGRITEIT & KWALITEIT						
2.1 Antidopingbeleid	€ 1.514.250	€ 1.374.250	NOC*NSF	Dopingautoriteit	€ 140.000	10,2
2.2 Centrum Veilige Sport	€ 915.297	€ 485.297	NOC*NSF	NOC*NSF	€ 430.000	88,6
2.3 Integriteitsbeleid en tuchtrechtspraak	€ 291.475	€ 261.475	NOC*NSF	ISR, NOC*NSF	€ 30.000	11,5
2.4 Classificatie-instituut	€ 43.700	€ 43.700	NOC*NSF	NOC*NSF	€ 0	0,0
2.5 Kennis- en coördinatiepunt evenementen	€ 90.000	€ 90.000	NOC*NSF	NOC*NSF	€ 0	0,0
2.6 Regionale Sportnetwerken	€ 168.682	€ 168.682	NOC*NSF	Reg. Sportnetw.	€ 0	0,0
2.7 (Voortzetting taken) Sport & Zaken	€ 42.171	€ 42.171	NOC*NSF	NOC*NSF	€ 0	0,0
2.8 Onderzoek	€ 400.000	€ 400.000	NOC*NSF	ZonMW, NOC*NSF	€ 0	0,0
III) TOPSPORT						
3.1 Maatwerkbudget Topsport	€ 14.634.425	€ 14.217.223	NOC*NSF	Diversen, zie richtlijn 3.1	€ 417.202	2,9
IV) INNOVATIE & TRANSITIE						
4.1 Maatwerkbudget Innovatie	€ 0	€ 2.500.000			-€ 2.500.000	-100,0
4.2 Maatwerkbudget Transitie	€ 0	€ 2.000.000			-€ 2.000.000	-100,0
4.3 Coronanoodfonds van de Sport	€ 4.000.000	€ 0	Sportbonden, NOC*NSF	Sportbonden	€ 4.000.000	100,0
TOTAAL	**€ 45.800.000**	**€ 44.600.000**			€ 1.200.000	2,7

II. AANVRAAGPROCEDURES EN –VOORWAARDEN

Aanvraagprocedures

Sportbonden
Het indienen van de aanvraag(voorwaarden) geschiedt voor sportbonden zoveel mogelijk digitaal. Hiertoe zal NOC*NSF jaarlijks uiterlijk op 1 oktober een digitaal platform (Portal Verdelen Middelen)[1] openen.

Sportbonden dienen jaarlijks voor 1 december te voldoen aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden (zie volgende paragraaf). Een separate aanvraag voor de rubriek 1.1 'Basisfinanciering Sportbonden' is daarnaast niet nodig.

Voor enkele rubrieken gelden additionele of afwijkende aanvraagvoorwaarden en tijdspaden. Deze staan in de desbetreffende richtlijn vermeld.

NOC*NSF is van een aantal rubrieken de formele aanvrager en beheert vervolgens dit (meerjaren)budget t.b.v. de in de Richtlijnen benoemde begunstigden. Daarmee kunnen eenvoudiger meerjarentoekenningen en toestemming voor reallocaties worden verleend. Voor de wijze van aanvragen door de begunstigden heeft e.e.a. geen specifiek effect. Dit gebeurt op de gebruikelijke wijze via het digitale platform. Het betreft de rubrieken 2.1, 2.2, 2.3, 2.6, 2.8, 3.1.

NOC*NSF
NOC*NSF dient jaarlijks voor 1 december te voldoen aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden (zie volgende paragraaf). Een separate aanvraag voor de rubriek 1.2 'Basisfinanciering NOC*NSF' niet nodig. Voor de rubrieken 2.1 t/m 2.8, en 3.1 zal NOC*NSF wel een aanvraag moeten indienen.

Overige begunstigden
Hierbij geldt dat NOC*NSF de aanvrager is. Het betreft de rubrieken 2.1, 2.3, 2.6, 2.8 en 3.1. Deze budgetten worden beschikbaar gesteld t.b.v. in de Richtlijnen beschreven doelen, activiteiten en/of uitvoeringsorganisaties. Daarbij geldt de navolgende uniforme procedurele lijn:

- NOC*NSF vraagt aan (namens de sport) voor 1 december.
- Basis van de aanvraag is het jaarplan + begroting van de 'begunstigde'
- De begunstigde voldoet aan Minimale Kwaliteitseisen, voor zover van toepassing/relevant.
- NOC*NSF maakt jaarlijks (een specifieke set van) afspraken met de begunstigde over activiteiten, kwaliteit, kwantiteit en doelmatigheid. Hierbij wordt gebruik gemaakt van input vanuit de sport. NOC*NSF neemt deze sets van afspraken op in het Jaarplan NOC*NSF.
- NOC*NSF monitort de uitvoering van de set van afspraken (via stakeholdermanager).
- NOC*NSF verantwoordt o.b.v. het jaar(activiteiten)verslag (incl. set van afspraken) en de jaarrekening van de begunstigde.

[1] Dit platform is te bereiken via/onder: https://verdelenmiddelen.nocnsf.nl

Algemene Aanvraagvoorwaarden
De algemene aanvraagvoorwaarden die voor 2021 gelden voor NOC*NSF en sportbonden zijn:

- Een door de A(L)V van de sportbond of NOC*NSF vastgesteld Jaarplan, Meerjarenplan (kan ook visiestuk zijn) en (Jaar)begroting
  Hierbij wordt aandacht gegeven aan:
  - Het benoemen van de Minimale Kwaliteitseisen en de strategische cyclus
  - De ontwikkelrichting van de organisatie (inclusief het bestuur en de vrijwilligersorganisatie) op basis van de (inhoudelijke) visie.
  - HR beleid op het niveau van bestuur, directie, vrijwilligersorganisatie en medewerkers (elke bond op eigen niveau)
- Ten behoeve van het vaststellen van de contributie dienen de KISS-gegevens[2] (niet van toepassing voor NOC*NSF) aangeleverd te worden. Bij maximaal 10%, met een maximum van 5.000 leden, van de aangeleverde ledengegevens mogen NAW-gegevens, geslacht of geboortedatum ontbreken.
- Voldoen aan de Minimale Kwaliteitseisen[3] via een zelfscan, maar met de mogelijkheid van pro-actieve controle door het bestuur van NOC*NSF. De lijst van Minimale Kwaliteitseisen kan jaarlijks worden geactualiseerd. De voor 2021 geldende eisen zijn opgenomen als **bijlage A.**
- Tijdigheid van de aanvraag, inclusief het aanleveren van voor verdeelmodellen benodigde gegevens. Het niet tijdig indienen van de aanvraag(voorwaarden) of verantwoording(svoorwaarden) leidt mogelijk tot een latere bevoorschotting.

Aanvrager is zich bewust van de effecten van de zichtbaarheid van De Nederlandse Loterij **(zie bijlage B).**

Indien een aanvrager niet in staat is om op vereiste datum gegevens aan te leveren, dient de aanvrager een verzoek tot uitstel in te dienen bij het toekenningsorgaan[4]. Dit verzoek moet minimaal 14 dagen voor het verstrijken van de vastgelegde aanleverdatum ingediend zijn via de Portal Verdelen Middelen of e-mailadres: verdelenmiddelen@nocnsf.nl. Indien het verzoek tijdig is ontvangen, dan zal NOC*NSF, als secretariaat van het toekenningsorgaan, met de aanvrager een nieuwe aanleverdatum overeenkomen. Deze datum is maximaal 1 maand later dan de oorspronkelijke aanleverdatum en wordt door NOC*NSF schriftelijk bevestigd.

[2] Betreft ledengegevens, bestaande uit: postcode (6 posities), woonplaats, geboortedatum, geslacht en startdatum lidmaatschap.
[3] De Minimale Kwaliteitseisen zijn sinds 2014 verankerd in de statuten van NOC*NSF en gelden daarmee ook als lidmaatschapsvoorwaarden
[4] In de Algemene Vergadering van 20 november 2012 is besloten dat het Bestuur NOC*NSF de rol van vaststellings- en toekenningsorgaan vervult. Vanaf 2018 is voor enkele rubrieken deze rol gedelegeerd aan de Directie NOC*NSF (zie hoofdstuk IV).

III. RICHTLIJNEN

1.1 Sportbonden – Basisfinanciering (Algemeen Functioneren)

Budget	€ 18.750.000
Aanvrager	Sportbonden, NOC*NSF (budget collectief financieren audits)
Begunstigde	Sportbonden

Doel
Een basis bieden voor sportbonden om een professionele kernorganisatie te zijn die de leden kan vertegenwoordigen, de belangen van leden kan behartigen en de kerntaken van de sportbond kan uitvoeren.

Aanvraagvoorwaarden
- Voldoen aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden
- Opgave van het aantal verstrekte diploma's in het kalenderjaar 2019[5] binnen opleidingen die zijn uitgevoerd conform de Kwalificatiestructuur Sport en die voorzien zijn van een positieve audit door NOC*NSF/Academie voor Sportkader. Hierbij dienen de gegevens van de geslaagden bijgevoegd te worden (beschrijving behaalde diploma; in Excel bestand). NOC*NSF kan ter verificatie van de opgegeven aantallen verzoeken tot nadere informatie.

Verdeelmodel/Toekenningsgrondslag

Stap 1
- Van het totaalbudget wordt als eerste stap een budget van maximaal €550.900 gereserveerd voor opleiden van kader. € 30.000,- van dit budget wordt aangewend voor het collectief financieren van audits van de opleidingen. De overige €520.900 wordt verdeeld op basis van het aantal verstrekte diploma's in 2019. De bijdrage per diploma is:
    - Trainer/Coach/Instructeur niveau 2: € 60,- per diploma
    - Trainer/Coach/Instructeur niveau 3: €105,- per diploma
- Er is geen uitzondering voor het opleiden aan de hand van deelcertificaten.
- Indien op basis van de aanvragen het maximale budget wordt overschreden, zal de bijdrage per diploma neerwaarts worden bijgesteld.

Stap 2
Het resterende budget wordt verdeeld met de volgende rekenkundige uitgangspunten:
- Een basisvoet voor iedere bond van €16.208
- Een additionele basisvoet voor de KNVB van: 7,5% x (rubrieksbudget -/- het onder stap 1 verdeelde budget).
- Het restbudget wordt op basis van het ledenaantal 2019[6] vanaf 1.500 leden op basis van de volgende staffelindeling:

[5] De gegevens die door sportbonden zijn opgegeven bij de verantwoording 2019 zijn van toepassing
[6] Het ledenaantal dat is opgenomen in de NOC*NSF Ledencijfers 2019 wordt gehanteerd (o.b.v. KISS-gegevens). Correcties kunnen worden doorgevoerd o.b.v. de minimale afdracht van €5 per lid van de bond en het door het lid bewust aangaan van het lidmaatschap.

Staffel	Start bij	Eindigt bij	Wegingsfactor
1	1.501e lid	25.000e lid	8,75
2	25.001	80.000	4,75
3	80.001	200.000	2,75
4	200.001	750.000	1,75
5	750.001	-	1,25

Verantwoordingsvoorwaarden
De algemene verantwoordingsvoorwaarden zijn van toepassing.

1.2 NOC*NSF - Basisfinanciering

Budget	€4.950.000
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	NOC*NSF

Doel
Financiering van de (vastgestelde) kerntaken van de koepel NOC*NSF

Aanvraagvoorwaarden
De algemene aanvraagvoorwaarden zijn van toepassing

Toekenningsgrondslag
De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

Verantwoordingsvoorwaarden
De algemene verantwoordingsvoorwaarden zijn van toepassing

2.1 Antidopingbeleid

Budget	€1.514.250
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	Dopingautoriteit

Doel
Het uitvoeren van het Nationale Controle Programma, het beheer van de Nationale Testing Pool en het geven van voorlichting door de Dopingautoriteit, op een wijze die zowel juridisch als kwalitatief voldoet aan de internationale eisen.

Aanvraagvoorwaarden
NOC*NSF vraagt aan op basis van:

- Meerjarenbeleidsplan, jaarplan en begroting van de Dopingautoriteit, dat vooraf is afgestemd met NOC*NSF.
- Een set van afspraken tussen NOC*NSF en de Dopingautoriteit dat bestaat uit de volgende onderdelen:
    - Omvang en diversiteit Nationale Controle Programma
    - Omvang Nationale Testing Pool
    - Omvang en inzet voorlichtingsactiviteiten

Toekenningsgrondslag
De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

Verantwoordingsvoorwaarden
De begunstigde levert een financiële en inhoudelijke verantwoording aan o.b.v. de set van afspraken, welke zij indient bij NOC*NSF. NOC*NSF zal op basis hiervan het toekenningsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit het Bestedingsplan, welke nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget binnen deze rubriek.

2.2 Centrum Veilige Sport Nederland

Budget	€915.297
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	NOC*NSF

Doel
Het zijn van een kenniscentrum voor sportverenigingen, sportbonden en andere sportaanbieders op gebied van grensoverschrijdend gedrag: we maken beleid, geven advies en voorlichting, helpen met preventie en bij incidenten. En boven alles houden zij toezicht op een krachtige opvolging van schendingen. Alles voor een veilige, open, eerlijke en plezierige sport voor iedereen.

Aanvraagvoorwaarden
NOC*NSF vraagt aan op basis van:
- Jaarplan, waarin de activiteiten van Centrum Veilige Sport Nederland zijn opgenomen

Toekenningsgrondslag
De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

Verantwoordingsvoorwaarden
Voor NOC*NSF gelden de algemene verantwoordingsvoorwaarden.

2.3 Integriteitsbeleid en tuchtrecht

Budget	€291.475
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	NOC*NSF, Instituut Sportrechtspraak

Doel
Realiseren van sporttak overstijgend uniform integriteitsbeleid, waaronder een adequate tuchtrechtspraak op het gebied van doping, matchfixing en seksuele Intimidatie.

Aanvraagvoorwaarden
NOC*NSF vraagt aan op basis van:

- Jaarplan, waarin activiteiten binnen het programma 'Sport en Integriteit' zijn opgenomen. Voor 2021 zullen de middelen worden ingezet voor o.a. communicatie t.b.v. vergroten bespreekbaarheid/bewustwording in sport over grensoverschrijdend gedrag en doorontwikkeling van register ontuchtplegers. In 2021 is voor het eerst in dit budget een bedrag van € 30.000,- beschikbaar gesteld als juridische voorziening voor topsporters.
- Meerjarenbeleidsplan, jaarplan en begroting van het ISR dat vooraf is afgestemd met NOC*NSF en de bij het ISR aangesloten bonden
- Een set van afspraken tussen NOC*NSF en het ISR

Toekenningsgrondslag
De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget. Hiervan is minimaal €120.000 beschikbaar voor uitvoeringstaken van het ISR. Aangesloten sportbonden op het gebied van Doping en Seksuele Intimidatie betalen geen jaarlijkse fee aan het ISR. Per zaak worden wel de variabele kosten bij de sportbond in rekening gebracht.

Verantwoordingsvoorwaarden
Voor NOC*NSF gelden de algemene verantwoordingsvoorwaarden.
Het ISR levert een financiële en inhoudelijke verantwoording aan o.b.v. de set van afspraken, welke zij indient bij NOC*NSF. NOC*NSF zal op basis hiervan het toekenningsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit het Bestedingsplan, welke nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget binnen deze rubriek.

2.4 Classificatie-instituut

Budget	€43.700
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	NOC*NSF

Doel
Realiseren van de centrale uitvoering van nationale classificatiekeuringen binnen de gehandicaptensport, teneinde een eerlijke en gelijkwaardige competitie te creëren binnen de georganiseerde wedstrijdsport. Dit vanuit de visie:
*De nationale classificaties worden in Nederland door het Classificatie Instituut uitgevoerd. Deze is sinds 2015 ondergebracht bij NOC*NSF. NOC*NSF biedt daarmee een gespecialiseerd instituut met kennis en ervaring dat de sporters en sportbonden bedient met veilige en betrouwbare classificatieprocedures die aansluiten op de internationale eisen en -structuren. Daarbij dient het Classificatie Instituut kostenneutraal te opereren.*

Aanvraagvoorwaarden
NOC*NSF dient dit budget op te nemen in haar begroting en de hiermee uit te voeren activiteiten in haar jaarplan, dat door de Algemene Vergadering wordt vastgesteld.

Toekenningsgrondslag
De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

Verantwoordingsvoorwaarden
De algemene verantwoordingsvoorwaarden zijn van toepassing

2.5 Kennis- en coördinatiepunt evenementen

Budget	€90.000
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigden	NOC*NSF

Doel
Deze rubriek heeft tot doel de centrale kennisopbouw en –ontsluiting inzake evenementen te stimuleren.

Aanvraagvoorwaarden
Om in aanmerking te komen voor een bijdrage, dient te worden voldaan aan de volgende aanvraagvoorwaarden:

1. Een samenwerkingsovereenkomst of vastgesteld beleidsdocument waaruit blijkt dat NOC*NSF participeert in het Kennis- en Expertisecentrum Evenementen.
2. Beschrijving/verankering van de activiteiten van het Kennis- en Expertisecentrum Evenementen in het Jaarplan en Begroting van NOC*NSF. Hieruit dient tevens een brede toegankelijkheid tot het centrum voor de leden van NOC*NSF.
3. Medefinanciering van het Kennis- en expertisecentrum door VWS van minimaal 66,6%

Toekenningsgrondslag
De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

Verantwoordingsvoorwaarden
De algemene verantwoordingsvoorwaarden zijn van toepassing.

2.6 Regionale sportnetwerken

Budget	€168.682
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	Regionale sportnetwerken

Doel
Versterken regionale allianties (voorheen Olympische netwerken) van sport en sport ondersteunende organisaties (o.a. gemeenten, provincies, onderwijs, bedrijfsleven) gericht op het bereiken van de doelstellingen sportparticipatie.

Aanvraagvoorwaarden
NOC*NSF is aanvrager. Regionale allianties zijn begunstigden. Het maximale bedrag per alliantie is afhankelijk van het aantal allianties. Daarbij is voor iedere alliantie van toepassing:

- Propositie (regionale samenwerkingsovereenkomst) die voldoet aan de voorwaarden gesteld door NOC*NSF.
- Minimaal 50% co-financiering door de (partijen in de) alliantie

Toekenningsgrondslag
De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

Verantwoordingsvoorwaarden
De begunstigden leveren een financiële en inhoudelijke verantwoording aan, welke zij indient bij NOC*NSF. NOC*NSF zal op basis hiervan het toekenningsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit Het Bestedingsplan, welke nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget binnen deze rubriek.

2.7(Voortzetting taken) Sport & Zaken

Budget	€42.171
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	NOC*NSF

Doel
Een bijdrage aan het in standhouden en kwaliteitsontwikkeling dienstverlening die voorheen werd uitgevoerd door de stichting Sport & Zaken, betreffende:

- ondersteuning sportbonden
- Sportbestuurdersdatabase

Aanvraagvoorwaarden
NOC*NSF dient dit budget op te nemen in haar begroting en de hiermee uit te voeren activiteiten in haar jaarplan, dat door de Algemene Vergadering wordt vastgesteld.

Toekenningsgrondslag
De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

Verantwoordingsvoorwaarden
De algemene verantwoordingsvoorwaarden zijn van toepassing

2.8 Onderzoek

Budget	€400.000
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	ZonMw, ten behoeve van het onderzoeksprogramma Sport

Doel
(Co-)financiering van onderzoek & monitoring t.b.v. versterking van de totale georganiseerde sport. Vanuit deze rubriek levert de georganiseerde sport een bijdrage aan de Kennis Agenda Nederlandse Sport (K.A.N.S) en daarmee samenhangende onderzoeksprogramma's, zowel gericht op sportontwikkeling als op topsport als breedtesport (integraal onderzoeksprogramma ZonMw / NWO[7], VWS en NOC*NSF/Sportbonden en eventuele andere partners).

Aanvraagvoorwaarden
NOC*NSF draagt namens de sport bij aan het onderzoeksprogramma van ZonMw, waarbij de volgende voorwaarden van toepassing zijn:

- Een 3e meerjaren-onderzoeksprogramma dient te zijn gestart
- Het sportonderzoeksprogramma sluit aan bij de onderzoeksvragen uit de sportpraktijk – gericht op Beter Presteren (Team NL experts- expertise, onderzoek en innovatie); Een leven lang bewegen, van 1 tot 101 (sportparticipatie) en De waarde(n) van sport (gezonde leefstijl, integriteit en economie).
- In jaarplan NOC*NSF – cofinanciering integraal sportonderzoeksprogramma ZonMw, VWS, NOC*NSF opgenomen en geaccordeerd
- 'Go' (door alle funding partners) op een integraal onderzoeksprogramma ZonMw, VWS en NOC*NSF
- In de (deel)programmacommissie zit een vertegenwoordiger uit de sportsector voor toetsing op programmering en relevantie
- In de toetsingscriteria voor de aan te vragen onderzoeksprojecten binnen de deelprogramma's zijn valorisatie / aansluiting op de sportpraktijk een vereiste

Overige onderzoeksactiviteiten die uit dit budget worden (mede-)gefinancierd dienen onderdeel te zijn van het jaarplan en begroting van NOC*NSF.

Toekenningsgrondslag
De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

Verantwoordingsvoorwaarden
De algemene verantwoordingsvoorwaarden zijn van toepassing.

[7] NWO staat voor Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek. ZonMw is onderdeel van NWO. De NWO financiert duizenden toponderzoekers aan universiteiten en instituten en geeft sturing aan de Nederlandse wetenschap via subsidies en onderzoeksprogramma's.

3.1 Maatwerkfinanciering Topsport

Budget	€ 14.634.425
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigden	NOC*NSF, Sportbonden, Topsportcentra, Stichting LOOT en NL Sporter

De ambitie
Topsport gaat om presteren en het morgen (nog) beter doen dan vandaag. Het gaat om continue ontwikkeling: van prestaties, de sport, het individu, het team én om de betekenis daarvan op Nederland.
Onze ambitie is om met TeamNL bij de beste topsportlanden van de wereld te horen. Door de prestaties van TeamNL versterken we het saamhorigheidsgevoel in Nederland. Dat doen we vanuit onze kernwaarden excelleren, respect en samen. NOC*NSF gaat samen met de sportbonden en topsportcentra, vanuit de intrinsieke waarde van topsport en onze kernwaarden, de maatschappelijke waarde van TeamNL en topsport nog zichtbaarder maken en daarmee elkaar en anderen inspireren.
We streven met TeamNL naar meer medailles, in meer sporten met meer impact. Daarvoor hebben we optimale topsportomstandigheden nodig. Voor de (potentiële) wereldtoppers bouwen we daarom verder aan hoogwaardige topsport- en opleidingsprogramma's, met bijbehorende begeleiding en voorzieningen voor topsporters. We kiezen daarbij voor een strategie waarin we investeren in structureel presterende en kansrijke sporters en programma's die we zo optimaal mogelijk willen ondersteunen. Om te bepalen welke sporters en programma's dat zijn, doorlopen we drie stappen: erkennen, focussen en financieren. We streven ernaar sporters vanaf 8 jaar voor het podium t/m de transitie naar een carrière na de topsport, kwalitatief en kwantitatief mondiaal concurrerende programma's aan te bieden. Deze programma's zijn niet alleen gericht op het verbeteren van de sportieve prestaties, maar ook op de andere factoren die bijdragen aan een langere succesvolle loopbaan.

Doelen
Realisatie van bovenstaande ambitie door:
- (Deel) financiering van de programma's van sportbonden;
- (Deel) financiering van de landelijke topsportinfrastructuur;
- Zorgdragen voor de begeleiding en financiële en facilitaire ondersteuning van topsporters en talentvolle sporters, gericht op een verantwoorde en succesvolle topsportloopbaan;
- Het leveren van een financiële bijdrage t.b.v. de (professionalisering en kwaliteitsontwikkeling van de) belangenbehartiging en dienstverlening m.b.t. topsporters;
- Financiering van ontwikkeling en inzet van verschillende expertgebieden;
- Financiering van de door NOC*NSF te maken kosten ten behoeve van de voorbereiding, uitzending en evaluatie van de collectieve uitzending naar de Olympische en Paralympische Spelen, Europese Jeugd Olympische Festivals (EJOF), Jeugd Olympische Spelen (JOS), Europese Spelen en Beachgames;
- Ontwikkeling en uitvoering van overkoepelende topsport projecten/activiteiten, en
- Zichtbaar maken van de maatschappelijke waarde van TeamNL en topsport.

Topsportbegroting
NOC*NSF neemt het budget op in de topsportbegroting. Aan dit budget worden ook de voor de topsportambitie beschikbare middelen van VWS en Partners van de Nederlandse Sport toegevoegd.

Vanuit dit totaalbudget worden de volgende onderdelen gefinancierd:
1. Programma's van sportbonden;
2. Topsportcentra;

3. Athlete Services (incl. NL Sporter en Stichting Loot);
4. Expertgebieden;
5. Teamuitzendingen;
6. Overkoepelende topsport projecten/activiteiten.

De budgetten per onderdeel worden jaarlijks door het toekenningsorgaan vastgesteld op basis van de Topsportbegroting.

Aanvraagvoorwaarden
Per onderdeel en begunstigde gelden de volgende specifieke aanvraagvoorwaarden:

1. Programma's van bonden

Om voor financiering in aanmerking te komen moet het programma van een als topsport erkende discipline, altijd voldoen aan de volgende 4 focuscriteria uit de Sportagenda 2017+ (zie **bijlage C** voor een nadere toelichting en onderbouwing):

1. Presteren (aan minimaal 1 van de volgende 3 criteria moet zijn voldaan: prestatietoets, prestatieontwikkeling en prestatieperspectief);
2. Namen en rugnummers;
3. Fulltime programma;
4. Commitment van de bond
   De bond co-financiert minimaal 30% van de totale kosten van het programma uit eigen middelen (ledenbijdragen, contributies, sponsorgelden en sportersbijdragen) of toont op een andere manier aan dat gezien de draagkracht van de bond een fundamentele financiële bijdrage wordt geleverd aan de financiering van het programma/campagne.

Sportbonden kunnen voor zomersporten een aanvraag indienen voor financiering van een:

- Topsportprogramma 2024
- Opleidingsprogramma 2028
- Start-up programma
- Campagne

Een aanvraag bestaat altijd uit:

- een meerjarenbegroting 2021-2024 per programma/campagne (o.b.v. verplicht format);
- een lijst met alle S- en/of S-1 sporters die binnen het programma participeren;
- de specifieke informatie waar tijdens het reviewgesprek 2019 en/of investeringsgesprek 2020 om is gevraagd (= van toepassing op programma's die tussen 2017-2020 zijn gefinancierd) óf een investeringsplan conform verplicht format (= van toepassing op nieuwe programma's/campagnes, die tussen 2017-2020 nog niet zijn gefinancierd).

De aanvraag voor een Opleidingsprogramma 2028 en een Start-up programma bestaat daarnaast uit:

- Een (verscherpt) meerjaren opleidingsplan (incl. beschrijving van de manier waarop de sportbond aandacht besteed aan onderwijs/duale carrière).
- (Verscherpte) talentprofielen, die inzage bieden of een sporter op weg is naar het mondiale senioren podium in 2028-2032.

De deadline voor het indienen van een aanvraag is 30 september 2020.

Winterprogramma's
De winterprogramma's werken met een gebroken boekjaar. Deze sportbonden kunnen een aanvraag indienen voor financiering van een Topsportprogramma 2022 en/of Opleidingsprogramma 2026 voor het seizoen 2021-2022. Een aanvraag bestaat uit een begroting voor het seizoen 2021-2022 per programma (o.b.v. verplicht format). De bond co-financiert minimaal 30% van de totale kosten van het

programma uit eigen middelen (ledenbijdragen, contributies, sponsorgelden en sportersbijdragen) of toont op een andere manier aan dat gezien de draagkracht van de bond een fundamentele financiële bijdrage wordt geleverd aan de financiering van het programma/campagne.

De deadline voor het indienen van een aanvraag voor het toekenningsjaar 2021-2022 is 30 april 2021.

Parttime presterende programma's
Binnen het totale budget voor programma's van bonden is een bedrag beschikbaar voor parttime presterende programma's van erkende topsport- of internationale wedstrijdsportdisciplines die voldoen aan de volgende criteria:

1. Prestatietoets (kwantitatieve toets op basis van de prestaties op de laatste 4 Olympische/Paralympische Spelen en/of WK's, die resulteert in 24 punten of meer);
2. Namen en rugnummers;
3. Parttime programma (minimaal 125 dagen) onder regie van de bond;
4. Commitment van de bond.
   De bond co-financiert minimaal 30% van de totale kosten van het programma uit eigen middelen (ledenbijdragen, contributies, sponsorgelden en sportersbijdragen) of toont op een andere manier aan dat gezien de draagkracht van de bond een fundamentele financiële bijdrage wordt geleverd aan de financiering van het parttime presterende programma.

Sportbonden kunnen voor deze programma's een aanvraag indienen voor de periode 2021 t/m 2024. Een aanvraag hiervoor bestaat uit een beknopt plan (o.b.v. verplicht format), bestaande uit in ieder geval het trainings- en wedstrijdprogramma, een overzicht van de namen en rugnummers van zowel sporters als coaches, en een meerjarenbegroting 2021-2024 (o.b.v. verplicht format).

Afbouwregeling
Programma's van erkende topsport- en internationale wedstrijdsportprogramma's die in 2020 financiering uit Rubriek 3.1. Maatwerkfinanciering Topsport hebben ontvangen[8] en daar vanaf 2021 niet meer voor in aanmerking komen, komen in aanmerking voor een afbouwregeling. Deze afbouwregeling bestaat in 2021 uit maximaal 50% van het toegekende bedrag 2020. Om in aanmerking te komen voor deze afbouwregeling toont de sportbond aan welke kosten in 2021 nog voor het programma moeten worden gemaakt. De deadline voor het indienen van een verzoek tot afbouw is 1 december 2020.

2. <u>Topsportcentra</u>

Om voor financiering in aanmerking te komen moet een topsportcentrum altijd een overeenkomst hebben met NOC*NSF op basis van een uitgevoerde visitatie.

Een aanvraag bestaat uit:

- Investeringsplan 2021-2024 (o.b.v. verplicht format investeringsplan), inclusief de schriftelijke ondersteuning van de in de aanvraag opgenomen programma's van bonden.
- (Meerjaren) begroting 2021-2024 (o.b.v. verplicht format)
- Het topsportcentrum co-financiert minimaal 50% van de totale kosten uit eigen middelen of toont op een andere manier aan dat gezien de draagkracht van het topsportcentrum een fundamentele financiële bijdrage wordt geleverd aan de financiering van de betreffende programma's.

De deadline voor het indienen van een aanvraag is 30 september 2020.

[8] Deze afbouwregeling is niet van toepassing op de financiering van individuele sporters (projecten) in 2020 en op (incidentele) maatwerkwerkbijdragen binnen de genoemde periodes.

3. Athlete Services (incl. NL Sporter en Stichting Loot);

NOC*NSF dient dit budget op te nemen in de topsportbegroting en de hiermee uit te voeren activiteiten in het jaarplan, dat door de Algemene Vergadering wordt vastgesteld.

De met dit budget uit te voeren activiteiten betreffen in ieder geval:

- Het ondersteunen van topsporters met een A, HP, Selectie status op basis van het door de AV vastgestelde Statusreglement door middel van o.a.:
    - een vervoersvoorziening,
    - benodigde verzekeringen, primair ziektekostenverzekering en,
    - communicatie en voorlichting over het beroep topsporter.
- Het ondersteunen van talenten:
    - ter voorkoming van uitval door middel van o.a.:
        - een vervoersvoorziening en
        - financiële ondersteuning bij opgroeien in armoede.
    - faciliteren van topsport en onderwijs, door middel van o.a.:
        - Een voorziening voor Topsport Talent-scholen die verbonden zijn aan een topsportcentrum
- Het ondersteunen van de NOC*NSF Atletencommissie en de Nederlandse Vereniging voor Olympische Deelnemers (NVOD) en vereniging voor Paralympische deelnemers (i.o.).

NB: de stipendiumregeling en kostenvergoeding worden volledig gefinancierd door VWS.

NL Sporter

NOC*NSF vraagt daarnaast een bijdrage aan voor een toekomstbestendige positie van NL Sporter en gratis lidmaatschap voor hiervoor genoemde topsporters. De bijdrage is gebaseerd op:

- Meerjarenbeleidsplan, jaarplan en begroting van NL Sporter, die vooraf zijn afgestemd met NOC*NSF.
- Een set van afspraken tussen NOC*NSF en NL Sporter.

Stichting LOOT

NOC*NSF vraagt daarnaast een bijdrage aan voor Stichting LOOT. De bijdrage is gebaseerd op:

- Meerjarenbeleidsplan, jaarplan en begroting van Stichting LOOT, die vooraf zijn afgestemd met NOC*NSF.
- Een set van afspraken tussen NOC*NSF en Stichting LOOT.

4. Expertgebieden

NOC*NSF dient dit budget op te nemen in de topsportbegroting en de hiermee uit te voeren activiteiten in haar jaarplan, dat door de Algemene Vergadering wordt vastgesteld.

5. Teamuitzendingen

NOC*NSF dient dit budget op te nemen in de topsportbegroting en toe te voegen aan de Bestemmingsreserve Uitzendingen Teams. De hiermee uit te voeren activiteiten in het kader van de collectieve uitzendingen worden opgenomen in haar jaarplan, dat door de Algemene Vergadering wordt vastgesteld.

6. Overkoepelende topsport projecten/activiteiten

NOC*NSF dient dit budget op te nemen in de topsportbegroting en de hiermee uit te voeren activiteiten in haar jaarplan, dat door de Algemene Vergadering wordt vastgesteld.

Toekenningsgrondslag

1. Programma's van bonden

De door de sportbonden ingediende investeringsaanvragen worden allemaal beoordeeld op basis van de volgende beoordelingscriteria, die ook als pijlers zijn opgenomen in het verplichte format investeringsplan:

- De beste en meest kansrijke sporters zitten in het programma
- Succesvolle in- en doorstroom van talentvolle sporters om de beoogde topsportdoelstellingen te realiseren
- Competente trainers & coaches met voldoende beschikbaarheid
- Een functionele en doelmatige dagelijkse trainingssetting
- Deskundige prestatie ondersteunende specialistische begeleiding
- Een passend programma van wedstrijden & competities
- Efficiënte organisatie met sterk leiderschap

Het door het Toekenningsorgaan vastgestelde budget voor programma's van bonden wordt op kwalitatieve grondslagen verdeeld. Er is dus geen sprake van een kwantitatief verdeelmodel. Op basis van de beoordelingen van alle investeringsaanvragen worden de toekenningen (incl. bijbehorende investeringsvoorwaarden en prestatieafspraken) voor 2021 bepaald. De maximale toekenning t.b.v. alle programma's bonden bedraagt het beschikbare budget zoals opgenomen in de topsportbegroting.

De toekenning voor parttime presterende programma's wordt gebaseerd op de kosten van het parttime trainingsprogramma onder regie van de bond, een parttime coach en deelname aan EK's en/of WK's.

Toekomstige financiering

De toekenningen voor 2021 hebben een meerjaren intentie en zijn leidend voor 2022-2024. Wijzigingen in de financiering (t.o.v. 2021) zijn mogelijk op basis van:

- Een bijstelling van de realisatie van inkomsten uit NLO, VWS-gelden voor topsport en/of bijdragen vanuit Partners van de Nederlandse Sport;
- Het monitoring en reviewproces: het niet nakomen van prestatieafspraken en/of investeringsvoorwaarden;
- Expertise-call Technisch Directeur NOC*NSF

2. Topsportcentra

Topsportcentra

De door de topsportcentra ingediende investeringsplannen worden allemaal beoordeeld op basis van de pijlers zoals opgenomen in het verplichte format investeringsplan. Bij de beoordeling zijn de opleidingsstructuur/-route van de sportbond en de behoefte aan faciliteiten per opleidingsniveau per programma leidend.

Het door het Toekenningsorgaan vastgestelde budget voor de topsportcentra wordt op kwalitatieve grondslagen verdeeld. Er is dus geen sprake van een kwantitatief verdeelmodel. Op basis van de beoordeling van alle investeringsaanvragen worden de toekenningen (incl. bijbehorende investeringsvoorwaarden en prestatieafspraken) voor 2021 bepaald. De maximale toekenning t.b.v. alle topsportcentra bedraagt het beschikbare budget zoals opgenomen in de topsportbegroting.

Toekomstige financiering

De toekenningen voor 2021 hebben een meerjaren intentie en zijn leidend voor 2022-2024. Wijzigingen in de financiering (t.o.v. 2021) zijn mogelijk op basis van:

- Een bijstelling van de realisatie van inkomsten uit NLO, VWS-gelden voor topsport en/of bijdragen vanuit Partners van de Nederlandse Sport;
- Het monitoring en evaluatieproces: het niet nakomen van (prestatie)afspraken en/of investeringsvoorwaarden;
- Tussentijdse wijzigingen in (de omvang van) de programma's op het topsportcentrum
- Expertise-call Technisch Directeur NOC*NSF

Topsport Talent Scholen
Binnen het budget voor de topsportcentra is een nog nader vast te stellen bedrag per leerling beschikbaar voor de Topsport Talent School die gelieerd zijn aan een topsportcentrum om te zorgen voor een optimale afstemming tussen sport en onderwijs voor leerlingen die voldoen aan de volgende criteria:

- Fulltime sporter op een topsportcentrum
- Selectie-, A-, HP-, IT of NT status

Ad 3/4/5/6
De maximale toekenning per onderdeel of begunstigde bedraagt het beschikbare budget zoals opgenomen in de topsportbegroting.

Het verlenen van statussen aan sporters, die grondslag zijn voor voorzieningen is geregeld in het "Statusreglement Topsporters", vastgesteld door de Algemene Vergadering NOC*NSF.

Verantwoordingsvoorwaarden
Naast de algemene verantwoordingsvoorwaarden levert de begunstigde een inhoudelijke en financiële verantwoording/rapportage aan (o.b.v. een verplicht format). Daarvoor gelden de volgende specifieke verantwoordingsvoorwaarden:

- bij grote afwijkingen (5% of meer) ten opzichte van de ingediende begroting 2021 dient de begunstigde te overleggen met NOC*NSF (de verantwoordelijke prestatiemanager of projectleider) om een correcte reallocatie (cijfermatig en procedureel) voor te bereiden;
- Voor onderbestedingen over 2021 dient tijdig (uiterlijk 31 januari 2022) een reallocatie-verzoek ingediend te worden of anders dienen deze naar rato te worden verrekend met de door het Toekenningsorgaan vaststelde toekenning 2021 en de eigen bijdrage van de begunstigde.

Aanvullend hierop is per begunstigde het volgende van toepassing:

Programma's van bonden:

- De topsportinkomsten en -kosten dienen in de jaarrekening 2021 van de bond per programma gespecificeerd te zijn.
- De verantwoording van de besteding van de topsportgelden vanuit NOC*NSF door de bond vindt plaats in een afzonderlijke bijlage in de jaarrekening van de bond.
- Binnen de administratie van de bond is een brugstaat beschikbaar, die inzichtelijk maakt op welke wijze de financiële administratie en jaarrekening aansluiten op de verantwoorde bedragen in de bijlage van de jaarrekening.
- De bond verklaart in een separate brief aan NOC*NSF dat zij de voorwaarden voor besteding heeft nageleefd en dat de opgenomen kosten passen binnen de afgesproken kaders. NOC*NSF verstrekt de bond de tekst voor de verklaring. In afstemming tussen bond en NOC*NSF wordt bepaald welke bevoegde functionarissen/bestuurders de verklaring ondertekenen.
- De ingediende (programma)verantwoording over 2021 dient cijfermatig aan te sluiten bij de jaarrekening 2021 of er wordt een duidelijk aansluitingsoverzicht ingediend;

Topsportcentra:

- In de jaarrekening 2021 dient een onderscheid gemaakt te worden in de te maken kosten voor het topsportcentrum en voor de Topsport Talentscholen.
- Ten behoeve van de Topsport Talentscholen levert het topsportcentrum daarnaast een inhoudelijke en financiële verantwoording aan o.b.v. een jaarrekening en/of bestuursverklaring van de Topsport Talentschool en een definitieve lijst met betreffende leerlingen.

Stichting LOOT en NL Sporter leveren een inhoudelijke en financiële verantwoording aan o.b.v. de KPI's en/of set van afspraken, die zij indient bij NOC*NSF. De financiële verantwoording sluit aan bij de ingediende begroting en jaarrekening 2021. NOC*NSF zal op basis hiervan het toekenningsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit het Bestedingsplan, die nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget zoals opgenomen in de Topsportbegroting.

4.1 Maatwerkbudget Innovatie (fonds), 4.2 Maatwerkbudget Transitie

Budget	€0
Aanvrager	-
Begunstigde	-

Toelichting
Voor het Bestedingsjaar 2021 is gekozen om deze middelen in te zetten ten behoeve van het Coronanoodfonds van de Sport (zie verdere toelichting onder 4.3). Uitgangspunt is dat wanneer het noodfonds niet langer in noodzakelijk is de middelen weer terugvloeien naar deze rubriek ten behoeve van innovatie en transitie in de sport. Op dat moment zal er een nieuwe richtlijn voor deze rubriek worden opgesteld. Deze zal ter besluitvorming worden voorgelegd aan de AV.

4.9 Coronanoodfonds van de Sport

Budget	€ 4.000.000
Aanvrager	Sportbonden en NOC*NSF
Begunstigde	Sportbonden

Doel
Bonden en NOC*NSF maken vanuit het Bestedingsplan 2020 en 2021 middelen vrij om onze unieke nationale sportinfrastructuur te helpen om deze crisis te overleven en zo snel mogelijk de sociale cohesie in onze samenleving weer een boost te kunnen geven. Het noodfonds toont daarmee ook de sterke loyaliteit in de sportwereld en tussen bonden in het bijzonder. De bereidheid is groot om elkaar te helpen in tijden van crisis. De middelen die beschikbaar komen in 2021 worden in 2020 voorgefinancierd om al in 2020 de mogelijkheid te hebben het Coronanoodfonds van de Sport in te zetten ten behoeve van de bij NOC*NSF aangesloten sportbonden.

Duidelijk moet zijn dat dit noodfonds niet ingericht is om de totale geleden schade te compenseren. Daarvoor is de impact van de coronacrisis simpelweg te groot en de financiële middelen in het Coronanoodfonds van de Sport te beperkt. Het doel is in acute situaties waar het voorbestaan in gevaar komt een vangnet te kunnen bieden.

Doel is tevens (maatschappelijke) partners te betrekken in de opbouw van het fonds.

De middelen uit rubriek 4 worden ingezet als een overbruggingsfinanciering waarmee een acuut liquiditeitsprobleem ontstaan door de corona uitbraak kan worden opgelost. Dit is een financiering voor de duur dat andere ingezette verbeteringen uitgewerkt in een door de aanvrager uitgewerkt herstelplan nog niet effectief zijn.

Deze financiering wordt terugbetaald en vloeit terug in het Coronanoodfonds en komt daarna ter beschikking van andere aanvragers. De aanvraag is per bond gemaximeerd op 50% van de basisfinanciering (rubriek 1) die zij ontvangen hebben in 2020.

Eventuele terugbetaling vindt bij de overbruggingsfinanciering plaats na de ontvangst van bedragen vanuit een andersoortige regeling of nadat de liquiditeit van de aanvrager afdoende is om aan de reguliere verplichtingen van de bond te voldoen. In het op te stellen herstelplan worden afspraken hierover vastgelegd. Gezien de diversiteit onder sportbonden is maatwerk het uitgangspunt bij het opstellen en toetsen van de herstelplannen. Ook kunnen middelen uit dit fonds worden ingezet voor de inhuur financieel administratief ondersteuning voor bonden die moeite hebben zelfstandig tot een volwaardige aanvraag en herstelplan te komen.

In die gevallen dat het herstelplan niet leidt tot afdoende herstel en de aanvrager hier alles aan heeft gedaan om het herstelplan en de verbetering van de liquiditeit te realiseren kan het toewijzigingsorgaan, op voordracht van het expertpanel, besluiten om de verplichting tot terugbetaling op te schorten of in het uiterste geval op te heffen.

Aanvraagvoorwaarden
De regeling wil voorzien in het oplossen van een financieel en acuut probleem welke is ontstaan door de uitbraak van corona, waardoor de continuïteit van de betreffende organisatie in gevaar komt.
De regeling is een aanvulling op de noodmaatregelen van het kabinet om verenigingen en stichtingen te ondersteunen en is een aanvulling op noodmaatregelen getroffen door andere partijen zoals de partners van de Nederlandse Sport.

Het Coronanoodfonds beoogt daarmee een vangnet te zijn (als alle andere aanvragen niet tot een oplossing hebben geleid) voor gewone leden van NOC*NSF (aangesloten sportbonden) welke in problemen zijn gekomen of komen door de uitbraak van corona.

De aanvraagvoorwaarden voor het Coronanoodfonds zijn:

- Een aanvraag van NOC*NSF of een bond wordt ingediend door de directie, na goedkeuring van het respectievelijke bestuur
- Alleen NOC*NSF en de bij haar aangesloten gewone leden kunnen aanspraak doen op het Coronanoodfonds
- Een aanvraag wordt ingediend via VMS
- De aanvraag dient **minimaal** de navolgende zaken te bevatten:
    - Toelichting van het door de corona acuut ontstane probleem
    - Jaarverslagen/ -rekeningen van de afgelopen twee jaren (wanneer nog niet in bezit van NOC*NSF) en de door de ALV vastgestelde begroting 2020
    - Kopieën van reeds ingediende aanvragen vanuit bestaande en beschikbare fondsen en regelingen (uitstel betaling belasting, aanvraag NOW, uitstel aflossing evt. kredietbank, etc.) zie ook: www.nocnsf.nl
    - Een herstelplan voor de 2020/2021/2022 met de door de organisatie zelf genomen en te nemen maatregelen (met daarbij in ieder geval afdoende zicht op het herstel van het Eigen Vermogen en de liquiditeit van de aanvrager)
    - De financiële onderbouwing (incl. toelichting) van het aangevraagde bedrag, bestaande uit:
        - Tussentijdse cijfers van het lopende boekjaar per maand
        - Prognose einde lopend boekjaar en komend boekjaar
        - Liquiditeitsprognose voor minimaal 12 maanden
        - Meerjarenoverzicht voor vier jaren (Y^{-1}, Y, Y^{+1}, Y^{+2})

Beoordelingskader
De ingediende aanvragen worden beoordeeld op basis van de onderstaande criteria:

- De ontstane acute situatie dient aantoonbaar in directe relatie te staan met de coronacrisis
- Er moet sprake te zijn van acute liquiditeits- dan wel continuïteitsproblemen
- Er moet voldoende aannemelijk te zijn gemaakt dat alle andere mogelijke regelingen zijn benut en dat dit tot onvoldoende oplossing van de ontstane problematiek heeft geleid
- Uit het herstelplan moet blijken dat de continuïteit van de bond op langere termijn voldoende geborgd is.

Beoordelingsproces
Het Bestuur van NOC*NSF benoemt het (externe) Expertpanel van het Coronanoodfonds van de Sport. Het Expertpanel bestaat uit deskundigen vanuit bij NOC*NSF aangesloten bonden en staat onder leiding van een onafhankelijk voorzitter. Het expertpanel heeft een rol in de beoordeling en adviseert het toekenningsorgaan (Directie NOC*NSF) over de uiteindelijke toekenningen. Het toekenningsorgaan stelt uiteindelijk de toekenningen vast, waarbij zij het beschikbare budget, de uitgangspunten van het Coronanoodfonds van de Sport en de diversiteit van de sport zal bewaken. Indien het toekenningsorgaan afwijkt van het advies van het expertpanel legt zij dit éénmaal opnieuw voor aan het expertpanel.

Leden van het expertpanel zijn niet betrokken in de beraadslagingen en advisering van aanvragen die een bond betreffen waarbij zij zelf, of een aan hen gelieerde organisatie, op enigerlei wijze betrokken is, dan wel waar zij een belang in hebben.

Het noodfonds is reeds vanaf 18 mei opengesteld voor 2020 en 2021 tot zolang er budget beschikbaar is. Vanaf 18 mei 2020 kunnen bonden hun aanvraag indienen. Deze aanvraag zal a.d.h.v. het beoordelingskader door het Expertpanel worden getoetst en beoordeeld. Het Expertpanel heeft de mogelijkheid om de aanvrager(s) uit te nodigen voor een toelichting. Het Expertpanel kan bij de beoordeling van aanvragen gebruik maken van de beschikbare kennis van experts binnen of buiten de sportsector.

Wanneer de situatie dermate is gestabiliseerd dat niet langer de noodzaak bestaat om het noodfonds in stand te houden vloeien de resterende middelen uit het noodfonds terug in het bestedingsplan. Deze middelen zullen binnen het bestedingsplan ingezet worden ten behoeve van de reeds ingezette innovatie bij bonden en de verenging NOC*NSF als geheel (rubriek 4 Innovatie en Transitie). De van nieuwe richtlijnen worden dan ter besluitvorming voorgelegd aan de Algemene Ledenvergadering.

Gestreefd wordt om zo spoedig mogelijk na ontvangst van de complete aanvraag duidelijkheid te kunnen geven over de eventuele toekenning.

Toekenningsgrondslag
Het fonds betreft een maatwerkbudget dat op kwalitatieve grondslagen (aanvraag- en beoordelingskader) wordt verdeeld. Er is dus geen sprake van een kwantitatief verdeelmodel. Er kan in totaal niet meer worden toegekend dan het beschikbare/opgebouwde budget.

Het bedrag wordt per aanvrager gemaximeerd. Het Expertpanel adviseert het toekenningsorgaan over de hoogte van het toe te kennen bedrag per aanvraag.

In uitzonderlijke situaties kan het Expertpanel het toekenningsorgaan adviseren af te wijken van de uitgangspunten in deze richtlijn. Een dergelijk advies dient zeer zorgvuldig gemotiveerd te zijn.

Verantwoordingsvoorwaarden
Naast de algemene verantwoordingsvoorwaarden zijn er geen specifieke verantwoordingsvoorwaarden van toepassing op dit fonds. Wel behoudt het toekenningsorgaan zich het recht voor om te toetsen op daadwerkelijke uitvoering van het herstelplan aan de hand van steekproefsgewijze controles. Zo geeft het toekenningsorgaan invulling aan haar verantwoordelijkheid toe te zien op een verantwoorde besteding van collectieve middelen.

Het bestuur en de AV zien toe op de zorgvuldige besteding van middelen. Via dezelfde werkwijze als gehanteerd wordt bij de besteding van andere middelen uit het bestedingsplan wordt door het toekenningsorgaan verantwoordelijkheid afgelegd.

BESTEDINGSPLAN EN RICHTLIJNEN SPORTAGENDA 2017+
IV. BEOORDELINGS-, TOEKENNINGS- EN VERANTWOORDINGSPROCEDURES

Beoordelingsprocedures
De beoordeling bestaat uit 2 stappen:

1. *Toetsing Algemene Aanvraagvoorwaarden en additionele aanvraagvoorwaarden per rubriek*
   De aanvragen van sportbonden worden aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden getoetst door NOC*NSF.
   De aanvragen van NOC*NSF (ook t.b.v. andere begunstigden) worden getoetst door het hiervoor aangewezen orgaan.
   Het niet voldoen aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden heeft als consequentie dat niet overgegaan kan worden tot toekenning en bevoorschotting, ongeacht de status, beoordeling en eventuele toekenning of reservering van de overige rubrieken waarin een aanvraag is ingediend.

2. *Inhoudelijke beoordeling aanvraag*
   Inhoudelijke beoordeling/toetsing is van toepassing bij de volgende rubrieken:

3.1	Maatwerkbudget Topsport
4.3	Coronanoodfonds van de Sport

   Voor de rubrieken waar er is sprake van het opstellen van een jaarlijkse set van afspraken (door NOC*NSF met de begunstigde) zullen deze opgenomen worden in het jaarplan van NOC*NSF.

   De inhoudelijke beoordeling van aanvragen van sportbonden en overige begunstigden wordt gedaan door NOC*NSF, tenzij in de Richtlijnen anders benoemd. NOC*NSF kan zich laten bijstaan door (groepen van) experts.

   De aanvragen van NOC*NSF dienen jaarlijks deel uit te maken van het jaarplan en begroting NOC*NSF, welke worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering NOC*NSF. In dit proces vindt inhoudelijke afstemming en toetsing plaats met de achterban/leden via de hiervoor ingerichte overlegstructuur.

Toekenningsprocedures

Toekennings- en vaststellingsorgaan
Bij AV-besluit (november 2012) is het Bestuur van NOC*NSF het toekennings- en vaststellingsorgaan. Een voorgenomen verdeelbesluit wordt geformuleerd door de Directie van NOC*NSF die zich bij maatwerkbudgetten laat adviseren door Expertpanels.

Voor 2020 zijn er een aantal uitzonderingen:

- Rubriek 3.1: de Directie van NOC*NSF zal fungeren als toekennings- en vaststellingsorgaan. Zij zal zich laten adviseren door een Expertpanel onder onafhankelijk voorzitterschap. Het Expertpanel wordt door het Bestuur van NOC*NSF benoemd.
- Rubriek 4.3: de Directie van NOC*NSF zal fungeren als toekenningsorgaan en vaststellingsorgaan. Zij zal zich laten adviseren door een Expertpanel onder onafhankelijk voorzitterschap. Het Expertpanel wordt door het Bestuur van NOC*NSF benoemd.

Het toekennings- en vaststellingsorgaan ziet in alle gevallen toe op:

- Een zorgvuldig beoordelingsproces(gang). Hiertoe kan zij zich separaat laten adviseren (bijv. een auditcommissie).
- Voldoende samenhang en diversiteit in alle toekenningen en vaststellingen, waarbij de geldende Sportagenda de inhoudelijke leidraad vormt. Hiertoe kan het toekenningsorgaan afwijken van toekenningsadviezen van expertpanels en/of directie NOC*NSF en/of kan zij de voorbereidende organen vragen om tot een herzien advies te komen.

Werkwijze

Na toetsing van de algemene en specifieke aanvraagvoorwaarden en (indien van toepassing) inhoudelijke beoordeling van de aanvragen zal NOC*NSF een toekenningsadvies geven aan het toekenningsorgaan. Daarbij is sprake van 2 type toewijzingen:

1. *Verdeling o.b.v. kwantitatieve verdeelmodellen of vaste bijdragen*
   Op basis van de aangeleverde gegevens zal NOC*NSF een doorrekening maken van het in de desbetreffende rubriek vastgelegde verdeelmodel. Indien begunstigden de gevraagde gegevens die noodzakelijk zijn voor het doorrekenen niet voor de vastgestelde of overeengekomen aanleverdatum hebben aangeleverd, dan heeft dit de volgende consequenties:
   1. NOC*NSF stopt de lopende bevoorschotting van de desbetreffende begunstigde
   2. NOC*NSF maakt een schatting van de ontbrekende gegevens om het verdeelmodel toe te kunnen passen. Indien deze schatting te hoog blijkt, zal het teveel berekende bedrag teruggevorderd worden van de begunstigde. Een te lage schatting is voor rekening en risico van de begunstigde.
   3. NOC*NSF adviseert het toekenningsorgaan de toekenning voor de desbetreffende rubriek(en) met 10% te korten.

2. *Verdeling o.b.v. kwalitatieve grondslagen*
   Alle ontvangen aanvragen worden door NOC*NSF beoordeeld, waarna een toekenningsadvies wordt geformuleerd t.b.v. het toekenningsorgaan. Indien het totaal van de aanvragen het beschikbare budget overtreffen zal NOC*NSF t.b.v. het toekenningsorgaan dienen te onderbouwen op basis waarvan de keuzes voor gehele, gedeeltelijke financiering of afwijzing van financiering zijn gebaseerd.

Het toekenningsorgaan stelt uiteindelijk de toekenningen per rubriek vast. Bij tijdige indiening van de aanvraag en (additioneel) benodigde gegevens vindt toekenning jaarlijks plaats uiterlijk op 15 februari. Begunstigden ontvangen zo spoedig mogelijk na de hiervoor genoemde data over de besluitvorming een Toekenningsbrief. Het toekenningsorgaan is bevoegd om aan het besluit per rubriek de volgende status toe te voegen:

Kleur	Status	Betekenis
Groen	Toekenning	De aanvraag voldoet aan alle aanvraagvoorwaarden en o.b.v. de toekenning wordt gestart met de bevoorschotting
Geel	Toekenning	De aanvraag voldoet grotendeels aan alle aanvraagvoorwaarden. Er wordt gestart met de bevoorschotting. Voor 1 april, tenzij anders besloten, dient aan alle openstaande punten zijn voldaan.
Oranje	Reservering	De aanvraag voldoet niet aan alle de aanvraagvoorwaarden, maar verwacht wordt dat de aanvraag binnen afzienbare tijd wel voldoet. Het toekenningsbedrag wordt gereserveerd en de bevoorschotting wordt gestart, zodra aan alle aanvraagvoorwaarden is voldaan.
Rood	Afwijzing	De aanvraag voldoet niet aan de aanvraagvoorwaarden en/of komt o.b.v. de inhoudelijke beoordeling niet in aanmerking voor financiering. Er zal geen bijdrage worden toegekend. Eventuele gestarte

		bevoorschotting wordt gestopt en uitgekeerde bedragen worden teruggevorderd.

Het toekenningsorgaan stelt naast de hoogte van de bijdrage tevens de bijdrageduur vast. Met andere woorden: het toekenningsorgaan kan een meerjarenbijdrage toekennen.

Bevoorschotting
NOC*NSF is verantwoordelijk voor de uitkering van de toegekende gelden. De toegekende gelden worden volledig (100%) in 4 termijnen uitgekeerd:

1e bevoorschotting: eind februari, 25%
2e bevoorschotting: begin mei, 25%
3e bevoorschotting: eind juli, 25%
4e bevoorschotting: eind oktober, 25%

De definitief voor dat jaar geldende bevoorschottingstermijnen worden door NOC*NSF vastgesteld en bekend gemaakt in de toekenningsbrief.

De directie van NOC*NSF kan besluiten om af te wijken van de bevoorschotting en het algemene bevoorschottingsschema in de volgende gevallen:

- Op basis van een onderbouwd verzoek van een begunstigde, onderbouwd met een liquiditeitsbegroting voor de eerstkomende 12 maanden en een weergave van de onderzochte alternatieven. Voorwaarde is wel dat de begunstigde voldoet aan alle aanvraagvoorwaarden.
- Op basis van een goedgekeurd herstelplan (incl. monitorings-afspraken) kan besloten worden tot (hervatting van de) bevoorschotting voor begunstigde met de status 'oranje'.
- Op basis van een financiële (risico-)inventarisatie bij een begunstigde kan besloten worden tot nader orde de bevoorschotting stop te zetten en het toekenningsorgaan te verzoeken om een toekenning in te trekken en/of reeds bevoorschotte gelden terug te vorderen.
- Indien op basis van bevindingen (bijv. accountantscontrole/-verklaring bij jaarstukken of uitgevoerde audit) geconstateerd wordt dat de begunstigde niet meer voldoet aan de Minimale Kwaliteitseisen, kan besloten worden tot nader orde de bevoorschotting stop te zetten en het toekenningsorgaan te verzoeken om een toekenning in te trekken en/of reeds bevoorschotte gelden terug te vorderen.

Tegen de hiervoor genoemde besluiten kan de begunstigde bezwaar aantekenen bij het Bestuur van NOC*NSF.

Verantwoordingsprocedures

Verantwoordingsvoorwaarden

- Sportbonden en NOC*NSF verantwoorden op basis van hun reguliere jaarverslag en jaarrekening/financieel jaarverslag dat door hun algemene (leden)vergadering is vastgesteld. Deze zelfde voorwaarden gelden voor overige begunstigden, waarbij geldt dat jaarrekening/jaarverslag c.q. inhoudelijke en financiële verantwoording is vastgesteld door het hiervoor bevoegde (hoogste) orgaan.
- Indien de algemene (leden)vergadering plaatsvindt na de deadline kan bij het indienen van de verantwoording worden volstaan met het aanleveren van het concept jaarverslag en de concept jaarrekening. Het door de algemene (leden)vergadering goedgekeurde jaarverslag en jaarrekening dienen uiterlijk 1 maand na deze goedkeuring te worden geüpload in de VMS portal.
- In de jaarrekening/financieel jaarverslag dienen alle toegekende bijdragen uit het Bestedingsplan te zijn vermeld en gespecificeerd (naar rubrieksniveau).
- Indien uit het Bestedingsplan €150.000 of meer is ontvangen, dan dient de jaarrekening voorzien te zijn van een controle verklaring door een accountant.

- Indien minder dan €150.000 is ontvangen, dan kan volstaan worden met een rapportage bestaande uit de volgende onderdelen
    1. Een verklaring van de kas- of financiële commissie dat zij de boeken gecontroleerd en akkoord hebben bevonden
    2. Een verslag van de bevindingen van de kas- of financiële commissie
    3. Een (standaard) bestuursverklaring waarin opgenomen dat de ontvangen gelden zijn besteed aan datgene waarvoor de gelden ontvangen c.q. toegewezen zijn.
- Bij verschillende rubrieken zijn aanvullende verantwoordingsvoorwaarden van toepassing. Bij meerjaren(project)toekenningen dient de verantwoording plaats te vinden in het eerstvolgende jaar na afloop van de toekenningsperiode, zoals vermeld in de toekenningsbrief. Wel dient tussentijds en jaarlijks een voortgangs-/tussenrapportage te worden opgesteld en ingediend.
- Verantwoording dient jaarlijks voor 1 juli[9] ingediend te worden via het digitale platform en dient te zijn voorzien van een ondertekening/autorisatie door een handelingsbevoegde namens de begunstigde.
- Een verzoek tot uitstel van maximaal 1 maand kan onder vermelding van redenen worden ingediend bij NOC*NSF (uitsluitend via de Portal Verdelen Middelen of het e-mailadres: verdelenmiddelen@nocnsf.nl), als secretariaat van het vaststellingsorgaan. Een dergelijk verzoek dient minimaal 14 dagen voor de verantwoordingsdatum te zijn ingediend.
- Het niet tijdig indienen van een verantwoording kan consequenties hebben voor de bevoorschotting (zie algemene aanvraagvoorwaarden).

Reallocatieverzoeken

De voor een specifiek jaar of periode toegekende gelden dienen binnen die periode besteed te worden, of er dient een schriftelijke betalingsverplichting aangegaan te zijn. Indien hieraan niet is voldaan, kunnen begunstigden een reallocatieverzoek indienen bij het toekenningsorgaan (via Portal Verdelen Middelen of e-mailadres: verdelenmiddelen@nocnsf.nl). Een reallocatieverzoek dient aan de volgende voorwaarden te voldoen:

a. Verzoek dient voor 31 januari via de VMS portal te zijn ingediend. Ingediende verzoeken na deze datum worden niet in behandeling genomen.
b. Het verzoek dient met redenen onderbouwd te worden.
c. Een reallocatieverzoek boven €10.000 dient voorzien te zijn van een planning van activiteiten en begroting. Hieruit moet blijken dat de gerealloceerde middelen in het navolgende jaar volledig worden besteed.

Reallocatie kan alleen binnen dezelfde rubriek plaatsvinden naar het eerstvolgende jaar. Reallocatie tussen verschillende rubrieken is niet mogelijk. Een reallocatieverzoek is per 4 jaar eenmaal per rubriek mogelijk, met uitzondering van de rubrieken waarbij sprake is van meerjarenbudgetten en –toekenningen.

Het toekenningsorgaan zal voor 15 februari besluiten over het reallocatieverzoek. NOC*NSF zal het toekenningsorgaan adviseren.
Indien sprake is van een goedgekeurde reallocatie dan wordt hiertoe door de bond op de balans een egalisatiereserve NOC*NSF onder de langlopende of kortlopende schulden opgenomen.
In het opvolgende jaar waarin de reallocatie wordt besteed, wordt dit gemuteerd op de egalisatiereserve NOC*NSF.
De aanwending van deze egalisatiesreserve dient te geschieden in lijn met de doeleinden vanuit de Richtlijn waaruit deze egalisatiereserve is gevormd.
Van de accountant (indien van toepassing) wordt verwacht dat hij hierop toeziet bij de jaarrekeningcontrole.

Beoordeling en vaststelling

[9] Voor bonden met een gebroken boekjaar geldt de datum van 30 september.

De verantwoordingen van sportbonden en overige begunstigden worden aan de Verantwoordingsvoorwaarden getoetst door NOC*NSF. De verantwoordingen van NOC*NSF (ook t.b.v. andere begunstigden) worden getoetst door het hiervoor aangewezen orgaan.

De inhoudelijke en financiële beoordeling van verantwoordingen van sportbonden wordt gedaan door NOC*NSF, waarbij NOC*NSF zich kan laten bijstaan door (groepen van) experts. NOC*NSF en/of het vaststellingsorgaan kan de bond vragen om een nadere inhoudelijke of financiële toelichting of onderbouwing. De begunstigde is verantwoordelijk voor een kwalitatief toereikende administratie, waarbij van uitgaven die geheel of gedeeltelijk met bestedingsplan gelden zijn verricht, bewijsstukken aanwezig zijn.

De verantwoordingen van NOC*NSF dienen jaarlijks deel uit te maken van het jaarverslag en de jaarrekening NOC*NSF, welke jaarlijks worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering NOC*NSF. In dit proces vindt inhoudelijke afstemming en toetsing plaats met de achterban/leden via de hiervoor ingerichte overlegstructuur.

Het vaststellingsorgaan stelt uiteindelijk de vaststellingen per rubriek vast. Bij tijdige indiening van de verantwoording kan een voorlopige vaststelling jaarlijks plaatsvinden voor 30 september[10]. Definitieve vaststelling geschiedt uiterlijk op de hier opvolgende 15 februari. Voor rubriek 3.1 geldt dat bij tijdige indiening van de verantwoording (voor 1 mei) definitieve vaststelling uiterlijk 31 oktober plaatsvindt. Van de definitieve vaststelling ontvangt de indiener een Vaststellingsbrief. Indien de vaststelling lager is dan de toekenning/bevoorschotting, zal het teveel ontvangen bedrag worden teruggevorderd, danwel worden verrekend met c.q. ingehouden op de eerstvolgende bevoorschotting(en).

Onderbesteding / Niet voorziene additionele toekenningen
Teruggevorderde, terugbetaalde en/of niet uitgekeerde gelden uit het Bestedingsplan Sportagenda worden toegevoegd aan het bij NOC*NSF in beheer zijnde:

- Bestemmingsreserve Bestedingsplan;
- Restitutie VWS inzake VWS-gefinancierde onderdelen
- Bestemmingsreserve Topsport (van toepassing bij rubriek 3.1)
- Coronanoodfonds van de Sport (van toepassing bij rubriek 4.3)

[10] Voor bonden met een gebroken boekjaar, welke gebruik maken van de mogelijkheid om tot uiterlijk 30 september de verantwoording in te dienen, geldt de datum 1 december

V. BEZWAAR EN BEROEP

Tegen beslissingen op basis van de Richtlijnen Sportagenda Bestedingsplan van het toekenningsorgaan of vaststellingsorgaan kan door sportbonden en NOC*NSF beroep worden aangetekend bij de Beroepscommissie Bestedingsplan. Het Reglement Beroepscommissie Bestedingsplan is hierbij van toepassing. De BCB kan schriftelijk worden benaderd via het postadres van NOC*NSF (t.a.v. secretaris van de BCB) of via het e-mailadres: bcb@nocnsf.nl

Bijlage A: Minimale Kwaliteitseisen 2021

Vooraf

- Voor sportbonden met een gebroken boekjaar geldt het volgende: die eisen die betrekking hebben op een kalenderjaar, moeten worden bekeken vanuit het meest recente boekjaar.
- NOC*NSF beschikt over formats en voorbeelden van documenten die van toepassing zijn op de verschillende eisen. Voor meer informatie hierover kunt u contact opnemen met uw accountmanager.
- Op verschillende plaatsen worden aanbevelingen gedaan. Deze aanbevelingen zijn dragen bij aan de kwaliteit van de organisatie, maar zijn geen eis. Niet voldoen aan de aanbevelingen kan daarom niet leiden tot een negatieve beoordeling.
- De accountmanagers van NOC*NSF zijn beschikbaar voor het beantwoorden van vragen en het ondersteunen van de sportbond bij de invoering en doorontwikkeling van de eisen en implementatie van de Code Goed Sportbestuur.

Uw sportbond dient te voldoen aan onderstaande eisen en de onderstaande vragen naar waarheid te beantwoorden. De sportbond dient de antwoorden bij een toets voldoende te kunnen onderbouwen met documentatie. De Minimale KwaliteitsEisen worden getoetst op basis van een zelfscan door sportbonden via de portal Verdelen Middelen. Het bestuur van NOC*NSF heeft de mogelijkheid om onderzoek in te stellen naar de feitelijke stand van zaken bij de sportbond. Per jaar worden willekeurig 5-10 sportbonden11 geselecteerd waar een toets wordt uitgevoerd waarin de zelfscan met de sportbond wordt doorgenomen en onderliggende documentatie wordt opgevraagd.

VERPLICHTE PROCEDURES EN REGELINGEN

1. Verplichte rapportage over het omgaan met de aanbevelingen van goed sportbestuur

A. *Heeft uw sportbond in meest recent afgesloten boekjaar aantoonbaar aan haar achterban gerapporteerd over de wijze waarop de sportbond is omgegaan met de aanbevelingen van de Code Goed Sportbestuur? Op welke wijze is hieraan invulling gegeven?*

2. Uitvoeren nulmeting goed sportbestuur, de 13 aanbevelingen vervolgens 2-jaarlijks toetsen

A. Heeft uw sportbond de 2-jaarlijkse toetsing Goed Sportbestuur uitgevoerd? (Nieuwe leden starten met de nulmeting)

B. Zo ja, in welk jaar was dit voor het laatst?

3. De sportbond heeft en werkt met een besturingsmodel waarin een duidelijk onderscheid is tussen bestuurlijke, beleidsmatige, toezichthoudende en ondersteunende (uitvoerende) taken. Er zijn geen bestuurders in dienst als werknemer waarbij dit leidt tot verstrengeling van bovengenoemde taken.

A. Beschikt u over een actueel document waarin uw besturingsmodel beschreven is? (aanbeveling)

11 ten minste 80% van de geselecteerde sportbonden zijn in de afgelopen 4 jaar niet al eerder geselecteerd geweest.

B. Maakt u in dit document onderscheid tussen bestuurlijke, beleidsmatige, toezichthoudende en ondersteunende (uitvoerende) taken? (aanbeveling)

C. Heeft uw organisatie een protocol waarin wordt aangegeven op welke wijze met mogelijke vrijwillige dubbelfuncties binnen uw organisatie wordt omgegaan?

D. Verklaart u dat er geen bestuursleden zijn die uitvoerende, betaalde taken verrichten waarbij zij onder toezicht staan van het bestuur waarin zij zelf zitting in hebben?

E. Verklaart u dat de familiaire- en/of commerciële belangen die bestuursleden bij de sportbond hebben openbaar zijn gemaakt.

F. Beschikt u over een door minimaal het bestuur vastgesteld directiestatuut en is deze openbaar gemaakt? (altijd en alleen wanneer er sprake is van een werkorganisatie met directeur)

4. Verplichte evaluatie van het bestuur. Het bestuur draagt zorg voor reflectie op haar eigen functioneren en haar relatie met de werkorganisatie en achterban. Hiermee wordt geborgd dat de rol- en taakuitvoering in de verschillende geledingen helder is en ook uitgevoerd wordt zoals afgesproken.

A. *Heeft het bestuur in het afgelopen jaar een evaluatie gehouden waarin zowel de zachte kant (interne samenwerking, persoonlijk gedrag, relatie met de achterban) als de harde afspraken (rol- en taak vastheid, activiteiten en prestaties van het bestuur) besproken is?*

B. *Heeft u de bevindingen van deze evaluatie gedeeld met de achterban? Op welke manier?*
Aanbevolen wordt voor het houden van de bestuursevaluatie periodiek (eens per 2 jaar) gebruik te maken van externe begeleiding.

5. Het bestuur zorgt dat de organisatie duidelijk vastlegt welke onverenigbaarheden er zijn bij het vervullen van een bestuursfunctie. Dit kunnen onverenigbaarheden zijn binnen en buiten de bondsstructuur. Binnen de bondsstructuur zijn in ieder geval bestuursfuncties onverenigbaar met het lidmaatschap van enig toezichthoudend of tuchtrechtsprekend orgaan, evenals het lidmaatschap van kas- en/of financiële commissie. De nevenfuncties en onverenigbaarheden worden openbaar gemaakt.

A. Heeft u in uw statuten, huishoudelijk reglement of andere openbare beleidsdocumenten vastgelegd welke onverenigbaarheden onacceptabel zijn bij het vervullen van een bestuursfunctie?

B. Heeft u bondsrelevante nevenfuncties van bestuursleden openbaar gemaakt?

6. De organisatie hanteert een benoemingsperiode van maximaal 12 jaar. Hierbij stelt zij een rooster van aftreden vast en maakt dit openbaar. Uitzonderingen op deze eis zijn per individueel geval door de ALV van de sportbond goedgekeurd en openbaar gemaakt.

A. Heeft u in uw statuten vastgelegd dat er voor bestuursfuncties in principe sprake is van een maximale aaneengesloten zittingsperiode van 12 jaar of korter?

B. Zijn er in het huidige bestuur individuele uitzonderingen op deze regel en zo ja, zijn deze goedgekeurd door de ALV?

C. Heeft u minimaal 1 keer in de afgelopen 12 maanden het rooster van aftreden openbaar gemaakt? Op welke manier?

7. De organisatie kent binnen haar grenzen geen zelfstandige of autonome geledingen die eigen beleid (kunnen) bepalen dat kan afwijken van het door de ALV vastgestelde beleid.

A. *Indien uw organisatie regionale geledingen kent (naast de aangesloten lokale sportverenigingen) die een zelfstandige rechtspersoon zijn, is er in de statuten van zowel de landelijke sportbond als van de regionale geledingen expliciet geregeld dat de regionale geledingen zich moeten confirmeren aan het beleid van de landelijke sportbond?*

8. Het bestuur zorgt ervoor dat de organisatie in ieder geval naast de statuten de volgende reglementen heeft: een tuchtreglement, een dopingreglement, een regeling tegen seksuele intimidatie, een regeling voor de bestrijding van matchfixing en een regeling voor klachten. Daarnaast draagt bestuur zorg voor een algemene bepaling dat strafbare feiten ook als overtreding zijn aangemerkt mitsdien begaan in relatie tot de sport, de sportbeoefening en, of de sportbond en, of zijn leden. Tot slot zorgt het bestuur ervoor dat in statuten van de sportbonden een aanklager gepositioneerd is ten behoeve van onafhankelijk onderzoek en een goede behandeling van casussen op terrein van seksuele intimidatie, en (voor topsportbonden) matchfixing en doping.

A. *Heeft uw organisatie de beschikking over een geldend en door de Algemene Leden Vergadering goedgekeurd tuchtreglement dat verankerd is binnen de statuten van de sportbond, óf is uw sportbond hiervoor aangesloten bij het Instituut Sportrechtspraak (ISR)?*

B. *Heeft uw sportbond de tweejaarlijkse scan op het gebied van tuchtrecht uitgevoerd en voldoet uw sportbond aan alle in de scan opgenomen kwalitatieve waarborgen op het gebied van tuchtrecht?*

C. *Heeft uw organisatie de beschikking over een geldend en door de Algemene Leden Vergadering goedgekeurd dopingreglement dat voldoet aan de geldende (internationale) eisen en dat verankerd is binnen de statuten van de sportbond, óf is uw sportbond hiervoor aangesloten bij het ISR; en is binding van de leden aan de beslissingen van de Dopingautoriteit gerealiseerd door middel van een derdenbeding in de statuten en een ledencontract met de Dopingautoriteit, of indien noodzakelijk - bij getrapt lidmaatschap van de leden - via individuele overeenkomsten tussen (ten minste) de actieve topsporters en de Dopingautoriteit?*

D. *Heeft uw organisatie de beschikking over een geldend en door de Algemene Leden Vergadering goedgekeurd reglement tegen seksuele intimidatie dat verankerd is binnen de statuten van de sportbond, óf is uw sportbond hiervoor aangesloten bij het ISR?*

E. *Heeft uw organisatie de beschikking over een geldend en door de Algemene Leden Vergadering of bestuur goedgekeurd tuchtreglement tegen matchfixing in lijn van de 'blauwdruk regels ter voorkoming van matchfixing en betting', dat verankerd is binnen de statuten van de sportbond, of is de aansluiting bij het ISR verankerd binnen de statuten?*

F. *Heeft u een vertrouwenscontactpersoon aangesteld? Is deze te vinden via website of andere publicaties van de sportbond?*

G. *Heeft uw organisatie de beschikking over een geldend en door het bestuur of de Algemene Leden Vergadering goedgekeurde klachtenwegwijzer/reglement?*

A. *Heeft uw organisatie met goedkeuring van de Algemene Leden Vergadering een aanklager aangesteld, verankerd in de statuten en bij voorkeur via het ISR, die bevoegd is voor de volgende reglementen: Seksuele intimidatie, en (voor topsportbonden) Doping en Matchfixing?*

De eis C is niet van toepassing voor sportbonden zonder erkende topsport- of internationale wedstrijdsportdisciplines volgens het betreffende reglement.

Statuscriteria

9. De solvabiliteit en liquiditeit is op laatst bekende balansdatum voldoende c.q. toereikend.

A. *Is de solvabiliteit van uw organisatie op meest recente balansdatum voldoende? (richtinggevende indicator: EV/Balanstotaal >0,2)*

B. *Is de liquiditeit van uw organisatie op meest recente balansdatum voldoende? (richtinggevende indicator: current ratio: vlottende activa/kort vreemd vermogen >1)*

10. De organisatie legt de ALV een door accountant goedgekeurde geconsolideerde balans en jaarrekening voor

A. *Heeft uw organisatie een geconsolideerde balans en jaarrekening over 2018?*

B. *Is deze voorzien van een controleverklaring door een accountant? (Indien u 150.000 euro of meer heeft ontvangen uit het Bestedingsplan 2018)*

Heeft uw kas- of financiële commissie de jaarrekening over 2018 en de balans goedgekeurd? (Indien u minder dan 150.000 euro heeft ontvangen uit het Bestedingsplan 2014)

C. *Alleen voor sportbonden die een EV hebben dat lager is dan 25% van de jaarbegroting*
- *Indienen van een liquiditeitsbegroting bij de aanvraag van de gelden; jaar van de aanvraag +1 en het huidig jaar.*
- *Invullen van een balans in de portal T= jaar, -2 en +2, waarbij de portal automatisch de ratio van (netto) werkkapitaal, liquiditeit en solvabiliteit berekent.*
- *Invullen overzicht van de reserves/het vermogen in de portal, een specificatie van het Eigen Vermogen, waaruit het weerstandsvermogen, bestemmingsreserve en algemene reserve blijkt. T = jaar, -2 en +1.*
- *Toevoegen van de ratio weerstandsvermogen.*
  Berekening weerstandsvermogen: weerstandsvermogen / vaste kosten[12].

11. De organisatie beschikt aantoonbaar over de registratie van bewust aangaan van het lidmaatschap van haar leden (voor natuurlijke personen geldt dit incl. NAW gegevens, geboortedatum, geslacht, in lijn met de daaraan gestelde eisen volgens de privacywetgeving).

A. *Voert u een ledenadministratie waarin per lid de naam, het adres, de postcode, de woonplaats, het geslacht en de geboortedatum wordt geregistreerd?*

[12] *Waarderingscijfer Ratio Betekenis: A >2 Uitstekend; B 1,4 - 2 Ruim voldoende; C 1 - 1,4 Voldoende; D 0,8 - 1 Matig; E 0,6 - 0,8 Onvoldoende; F < 0,6 Ruim onvoldoende*

BIJLAGE B: Zichtbaarheid De Nederlandse Loterij

Zichtbaarheid van de Nederlandse Loterij via de sport(bonden) zal bijdragen aan een hogere winst van de Nederlandse Loterij en daardoor mogelijk een hogere afdracht aan de bonden/Nederlandse sport. Begunstigden van het bestedingsplan zijn zich hier bewust van. Zij kunnen, in hun eigen belang, bijdragen aan de zichtbaarheid van de Nederlandse Loterij bijvoorbeeld op de volgende manieren

1. De sportbond vermeldt het logo van de Nederlandse Loterij in bijvoorbeeld de nieuwsbrief het jaarverslag en de homepage van de website,
2. De sportbond besteedt regelmatig aandacht aan De Nederlandse Loterij in haar (leden) magazine, haar (digitale) nieuwsbrief en/of andere communicatie met haar leden
3. De sportbond plaatst persbericht(en) van de Nederlandse Loterij (inclusief foto) in haar magazine of (digitale) nieuwsbrief en/of op haar website. De Nederlandse Loterij levert hiervoor persbericht en foto aan.
4. De sportbond kan voldoen aan verzoeken voor input aan de Nederlandse Loterij over de eigen sport in de vorm van persberichten en/of nieuwsbrieven, die door de Nederlandse Loterij kunnen worden doorgezet naar geïnteresseerde abonnees.
5. De sportbond is zich bewust van het feit dat meewerken aan de zichtbaarheid van concurrenten van de Nederlandse Loterij nadelig is voor de afdracht aan de Nederlandse Sport

Bovenstaande suggesties zijn niet limitatief. Indien bonden op enige wijze zichtbaarheid geven aan de Nederlandse Loterij is dat in het belang van de gehele Nederlandse Sport.

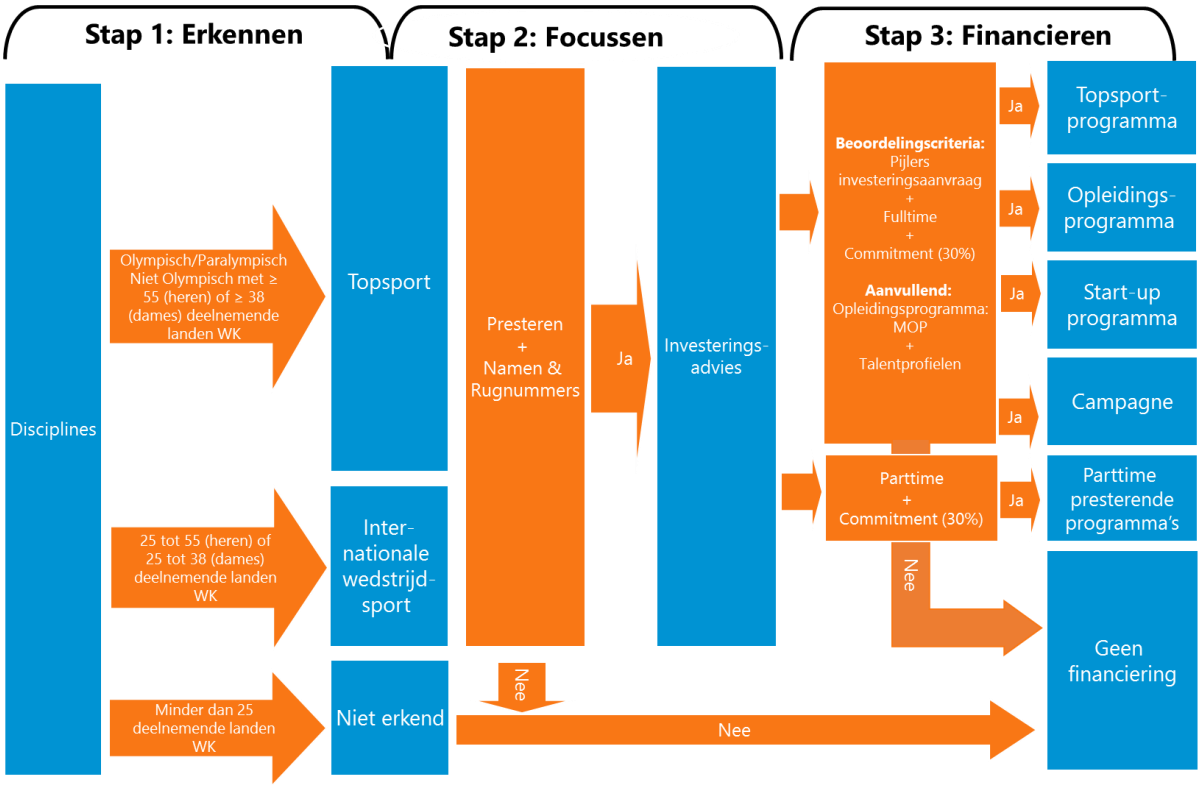
NOC*NSF stelt de benodigde bestanden van de Nederlandse Loterij (logo's, advertorials, artikelen, foto's, etc.) via haar digitale omgeving beschikbaar.

BIJLAGE C: Maatwerkfinanciering Topsport (rubriek 3.1) 2021

Deze bijlage geeft een nadere toelichting op de toepassing van de focuscriteria uit de Sportagenda, die zijn opgenomen in de aanvraagvoorwaarden voor programma's van sportbonden, van Rubriek 3.1 Maatwerkfinanciering Topsport voor het bestedingsjaar 2021. Omdat 2021 het eerste jaar van de nieuwe zomercyclus is, is in de uitwerking hieronder steeds uitgegaan van de jaartallen die gelden voor zomersporten. Vanaf 1 juli 2022 start de nieuwe wintercyclus. De uitwerking van de aanvraag voor die nieuwe cyclus zal daarom worden opgenomen in de richtlijnen voor 2022.

Strategie

Om onze ambitie te kunnen realiseren is gekozen voor een strategie waarin we structureel presterende programma's, en programma's die de potentie hebben zich daartoe te ontwikkelen, binnen de daarvoor beschikbare middelen, zo optimaal mogelijk willen ondersteunen. Dat vraagt om keuzes. Om te bepalen welke programma's dat worden, worden drie stappen doorlopen: erkennen, focussen en financieren. Zie stroomschema.



Stroomschema t.b.v. de verdeling van de topsportmiddelen volgens de drie stappen van erkennen, focussen en financieren

Stap 1: erkennen

Alle sportdisciplines van bonden kunnen op basis van het Reglement Topsport- en Internationale wedstrijdsportdisciplines worden erkend als topsport of als internationale wedstrijdsport. Bij deze stap kijken we naar de mate van mondialisering van de sport. Een erkenning staat voor vier jaar vast en leidt niet automatisch tot topsportfinanciering.

Stap 2: focussen

Financiering van programma's is geen recht. Om in aanmerking te komen om een aanvraag voor financiering in te dienen, moet het programma van een discipline die als topsport of internationale wedstrijdsport erkend is, altijd voldoen aan de volgende 4 focuscriteria:

1. Presteren

Het programma maakt een reële kans op podiumplaatsen tijdens WK's en Olympische en/of Paralympische Spelen in 2024 en/of 2028. Hierbij wordt gekeken naar de volgende 3 onderdelen. Daarbij geldt dat alle programma's aan minimaal 1 van deze 3 onderdelen moet voldoen.

A. Prestatietoets: kwantitatieve toets op basis van de prestaties op de laatste 4 Olympische/Paralympische Spelen en/of WK's, die resulteert in 24 punten of meer.
B. Prestatieontwikkeling: kwantitatieve en kwalitatieve beoordeling van de geleverde resultaten en prestaties in de periode 2017-2020.
C. Prestatieperspectief: kwalitatieve onderbouwing of een programma op weg is naar het mondiale senioren podium in 2028.

A. Prestatietoets

Voor de prestatietoets geldt:

- Meetperiode maximaal 8 jaar, met peildatum 31 december 2019;
- Meten op basis van de 4 laatst gehouden evenementen → Alleen OS, PS en WK/World Games;
- Bij Olympische/Paralympische disciplines tellen alleen Olympische/Paralympische medailleonderdelen mee;
- Bij individuele sporten tellen teamprestaties alleen mee als dat medailleonderdeel op het Olympisch/Paralympisch programma staat;
- Bij niet-Olympische sporten wordt alleen naar de uitslag van de World Games gekeken (indien van toepassing) als er in de meetperiode geen 4 WK's worden georganiseerd;
- Prestaties van Nederlandse sporters met een buitenlandse partner tellen volledig mee in het prestatiemodel.

Een programma presteert indien conform onderstaand prestatiemodel van het maximale aantal van 40 punten er minimaal 24 worden behaald (podium profiel). Een programma dat minder dan 24 punten behaald voldoet niet aan de prestatietoets.

Meetmoment		t	t-1	t-2	t-3
Plaats	Punten	Wegingsfactor 1	Wegingsfactor 1	Wegingsfactor 1	Wegingsfactor 1
Pl. 1	10	10	10	10	10
Pl. 2	8	8	8	8	8
Pl. 3 & 4	7	7	7	7	7
Pl. 5 t/m 8	5	5	5	5	5
Pl. 9 t/m 16	2	2	2	2	2
>16	1	1	1	1	1

B. Prestatieontwikkeling

Per programma wordt vastgesteld of er in de periode 2013-2017-2020 sprake is van een stijgende of dalende prestatieontwikkeling. Dit wordt gedaan door een kwantitatieve en kwalitatieve beoordeling van de prestatieontwikkeling. Hierbij wordt gekeken naar de geleverde resultaten en prestaties op de belangrijkste mondiale benchmark events in de periode 2013-2017-2020.

C. Prestatieperspectief

Per programma wordt vastgesteld of er sprake is van prestatieperspectief, nl. een kwalitatieve onderbouwing of een programma in de komende 8 jaar voldoende perspectief heeft op het mondiale senioren podium. Hierbij wordt o.a. gekeken naar de namen en rugnummers van de sporters die in de komende jaren die prestaties moeten leveren (zie punt 2).

2. **Namen en rugnummers**
   Er is inzicht in wie de topsporters en talenten in de programma's zijn en wat hun individuele prestatieperspectief is (op basis van een internationale benchmark).

3. **Fulltime**
   De omvang van het programma is minimaal 250 dagen (fulltimeprogramma) onder regie van de bond. Bij teamsportprogramma's en commerciële sporten moeten minimaal 90 van de 250 dagen onder regie van de bond zijn. De overige dagen dienen door een kwalitatief en kwantitatief mondiaal concurrerend club/commercieel programma ingevuld te worden. De beoordeling vindt plaats op basis van het wedstrijd- en trainingsprogramma dat onderdeel is van de aanvraag.

4. **Commitment**
   De bond co-financiert minimaal 30% van de totale kosten van het programma uit eigen middelen (ledenbijdragen, contributies en sponsorgelden) of toont op een andere manier aan dat gezien de draagkracht van de bond een fundamentele financiële bijdrage wordt geleverd aan de financiering van het programma/campagne.

Het indienen van een aanvraag betekent niet dat automatisch financiering wordt toegekend. Alle investeringsaanvragen worden beoordeeld op basis van de criteria die zijn opgenomen in de Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda. Het indienen van een investeringsaanvraag vindt voor de zomersporten plaats na de Olympische en Paralympische Zomer Spelen en voor de wintersporten na de Olympische en Paralympische Winter Spelen.

Stap 3: financieren
We financieren vier soorten focusprogramma's, nl:

1. **Topsportprogramma's 2024**
   Fulltime topsportprogramma's van één of meerdere sporters (senioren), die al presteren en/of succesvol (podiumplaatsen op WK's, Olympische en/of Paralympische Spelen) beogen te zijn in de komende 4 jaar.
2. **Opleidingsprogramma's 2028**
   Fulltime opleidingsprogramma's van meerdere sporters (senioren-1), die in de komende acht jaar doorstromen naar een topsportprogramma, en een reële kans hebben op het behalen van podiumplaatsen tijdens WK's, Olympische en/of Paralympische Spelen.
3. **Start-up programma's**
   Fulltime opleidingsprogramma's van (team)sporten met een zeer grote mondiale prestatiedichtheid en/of impact, waarbij de weg naar het wereldpodium een langere opbouwperiode vraagt dan de 8 jaar.
   Teamsporten betreffen alle sporten, die je niet (ook) alleen kunt beoefenen voor een eindresultaat op het podium. Er zijn altijd meer personen nodig om een prijs te kunnen winnen.
4. **Campagne**
   Fulltime topsportprogramma's van één of enkele geïdentificeerde sporters (senioren) die succesvol (mondiaal podium) beogen te zijn in de komende 4 jaar óf in sporten met een zeer grote mondiale prestatiedichtheid en/of impact, waarbij er twijfels zijn of mondiaal podium haalbaar is, maar waarbij de betreffende sporter(s) wel een positieve prestatieontwikkeling laat zien, presteert op andere aansprekende evenementen (zoals EK) en/of kwalificeert voor de Spelen.

Naast bovenstaande focusprogramma's financieren we parttime presterende programma's. **Parttime presterende programma's** ontvangen een jaarlijkse vaste bijdrage voor de uitvoering van het trainings- en wedstrijdprogramma. Om hiervoor in aanmerking te komen moeten erkende topsport- en internationale wedstrijdsportdisciplines voldoen aan de volgende criteria:

1. **Prestatietoets**
   Kwantitatieve toets op basis van de prestaties op de laatste 4 Olympische/Paralympische Spelen en/of WK's, die resulteert in 24 punten of meer (zie hier boven voor de toelichting op de prestatietoets).
2. **Namen en rugnummers**
   Er is inzicht in wie de topsporters en talenten in de programma's zijn.
3. **Parttime**
   Voor de parttime presterende programma's geldt dat de omvang van het programma minimaal 125 dagen (parttimeprogramma) onder regie van de bond is. Bij teamsportprogramma's moeten minimaal 90 van de 125 dagen onder regie van de bond zijn. De overige dagen dienen door het kwalitatief en kwantitatief mondiaal concurrerend clubprogramma ingevuld te worden.
4. **Commitment**
   De bond co-financiert minimaal 30% van de totale kosten van het programma uit eigen middelen (ledenbijdragen, contributies en sponsorgelden) of toont op een andere manier aan dat gezien de draagkracht van de bond een fundamentele financiële bijdrage wordt geleverd aan de financiering van het topsportprogramma.

Notitie

Advies CRBS Bestedingsplan 2021

☒ ter informatie ☐ ter besluitvorming ☐ ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	CRBS
betreft	Advies Bestedingsplan en richtlijnen 2021
datum	25 mei 2020

1. Advies Bestedingsplan en richtlijnen 2021

De CRBS adviseert de Algemene Vergadering om, met inachtneming van de hieronder gemaakte opmerkingen, in te stemmen met het Bestedingsplan 2021 en de Richtlijnen 2021.

2. Toelichting op het advies

2.1. Vooraf

Dit document betreft het advies van de Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda (CRBS) op het Bestedingsplan 2021 en de Richtlijnen 2021. De verantwoordelijkheid van de Commissie is om de Algemene Vergadering van NOC*NSF te adviseren over de inrichting van het Bestedingsplan 2021 (rubrieken en budgetten) en de bijbehorende Richtlijnen.

Alle CRBS-leden zijn benoemd zijn door de Algemene Vergadering. Om benoembaar te zijn voor de CBRS dienen leden deel uit te maken van het bestuur of de directie van een bij NOC*NSF aangesloten sportbond. De commissie wordt voorgezeten door een onafhankelijk voorzitter welke eveneens is benoemd door de Algemene Vergadering.

De huidige samenstelling van de CBRS is als volgt:

- Cees Varossieau (onafhankelijk voorzitter)
- Margo de Vries (Directeur KNWU)
- Nynke Lely (Voorzitter SFN)
- Joachim Driessen (Voorzitter NKBV)
- Jan Dirk van der Zee (Directeur/Bestuurder KNVB)

De toelichting op het advies van de CRBS begint met een aantal opmerkingen over het geheel van het Bestedingsplan 2021. Vervolgens wordt een aantal specifieke onderdelen belicht, als inhoudelijk onderbouwing van het CRBS advies.

2.2. Bestedingsplan 2021

De CRBS heeft kennisgenomen van het Bestedingsplan 2021 en van het proces waarin toegewerkt is naar dit plan. Er is waardering voor de zorgvuldigheid en flexibiliteit waarmee dit is gedaan.

Door het uitbreken van de Coronacrisis was er in de voorbereiding geen mogelijkheid voor fysieke overleggen. Dit is adequaat ondervangen door extra bondsdirecteurenoverleggen. Ook zijn de bonden zonder werkorganisatie hierin betrokken door ze in de gelegenheid te stellen aan te sluiten bij deze overleggen. Hierdoor is frequenter dan in voorgaande jaren met bonden gesprokken over de totstandkoming van het Bestedingsplan.
Uiteraard ziet de CRBS ook dat het online vergaderen zijn beperkingen heeft, maar gezien de huidige omstandigheden is dit toch een adequate invulling geweest van het proces om tot een nieuw Bestedingsplan te komen. Bovendien bestond de mogelijkheid voor alle betrokkenen om buiten de vergadering met de werkorganisatie hierover van gedachten te wisselen.

De CRBS kan zich vinden in het gekozen uitgangspunt om in dit Bestedingsplan vooral te kiezen voor stabiliteit. Deze lijn was al ingezet met het oog op het ontwikkelingen van de nieuwe Sportagenda. Echter de Coronacrisis is zeker ook een belangrijke aanleiding geweest om te kiezen voor een stabiele lijn, zodat bonden meer zekerheid hebben over de afdrachten uit het Bestedingsplan.

De CRBS is verheugd te zien dat onder deze moeilijke omstandigheden het Bestedingsplan ook qua hoogte in stand gehouden kan worden. De CRBS deelt de risicoanalyse van de directie, en onderkent het risico dat in 2021 en wellicht al in 2020 de reserves moeten worden aangesproken om daadwerkelijk ook de geplande afdracht naar bonden en andere begunstigden te realiseren. Hoewel dit natuurlijk niet de bestendige beleidslijn kan zijn, is de CRBS van mening dat reserves ervoor zijn om in tijden van crisis aan te spreken. Daar zijn ze immers voor opgebouwd.

2.3. Overwegingen per rubriek

2.3.1. Basisfinanciering

Ten aanzien van de basisfinanciering valt op dat deze stabiel dan wel licht stijgend is. Gekozen is om in deze fase waarin toegewerkt wordt naar de nieuwe Sportagenda, de lijn van afbouw van de basisfinanciering voor nu te temperen, en op dit moment ook niet te sleutelen aan de basisvoet en verdeelgrondslag. De CRBS is van mening dat dit in deze fase verstandig is. De Coronacrisis

brengt daarnaast grotere onzekerheid en financiële instabiliteit. De keuze van NOC*NSF als vereniging om in deze turbulente tijd een stabiele en betrouwbare partner te willen zijn voor haar leden wordt zeker onderschreven.

Wel blijft de CRBS van mening dat innoveren en meebewegen met de behoefte van de sporter een belangrijk basis is voor een duurzaam gezonde exploitatie. Niet voor niets wordt hier al meerjarig op ingezet door middelen vrij te maken in het Bestedingsplan. De basisfinanciering is zowel voor de continuïteit als voor de borging van de MKE een waardevolle bijdrage, maar kan niet de levensader van een sportbond zijn.

2.3.2. Kwaliteit & Integriteit

In deze rubriek is relatief de grootste toename in budget waar te nemen. Gezien de druk die er ligt op de integriteit van de sport is dit zeker te verklaren. Het is belangrijk te investeren in een veilige en eerlijke sport.

We zien het budget voor het Centrum Veilige Sport Nederland verder stijgen. Een toename waar we niet anders dan een dubbel gevoel bij kunnen hebben. De toename in het aantal meldingen van grensoverschrijdend gedrag geeft aan dat er nog veel werk te verzetten is om tot een veilige sport voor iedereen te komen. Aan de andere kant is het goed om te zien dat er meer aandacht is voor dit onderwerpen en steeds meer slachtoffers naar buiten durven te treden. Investeren in het Centrum Veilige Sport Nederland is daarom belangrijk. We zijn verheugd dat VWS ook bereid is dit samen met ons te doen.

2.3.3. Topsport

De Directie heeft ons geïnformeerd dat in het komende jaar meer keuzes dan voorheen gemaakt moeten worden ten aanzien van Topsport. Aangeven is dat de toename van het aantal sporters wat zich kwalificeert, de toename van het aantal internationale wedstrijden en de groei in het aantal kansrijke programma's en sporters leidt tot een toename van de kosten. De lichte generieke groei van het budget in deze rubriek is onvoldoende om deze toename in kosten op te vangen.
In het licht van de totale afweging die gemaakt moet worden in de besteding van middelen, kan de CRBS zich vinden in de overweging die is gemaakt om geen extra toevoeging aan het Topsportbudget boven op de generieke groei.

2.3.4. Innovatie en Transitie, Coronanoodfonds

In een eerder stadium (30 april jl.) heeft de CRBS haar advies aan het Bestuur uitgebracht over de aanpassing van rubriek 4 tot een Coronanoodfonds. Kortheidshalve verwijzen wij naar dat advies wat is bijgevoegd (zie bijlage)

Aanvullend op dat advies vraagt de CRBS Bestuur en Directie van NOC*NSF om de ontwikkelingen in het noodfonds nauwkeurig te monitoren. Het noodfonds is snel tot stand gebracht in een onzekere en snel veranderende omgeving. Het is positief dat we als vereniging zo snel kunnen schakelen.

Als de omstandigheden veranderen vraagt dit ook de nodige lenigheid van de vereniging in het omgaan met deze richtlijn. Dit om goed aan te blijven sluiten bij de praktijk. De CRBS nodigt Bestuur en Directie dan ook uit bij toekenning in dergelijk situaties flexibel te zijn en waar nodig aanpassingen voor te leggen aan de vereniging. Zoals besproken in het bondsdirecteurenoverleg,

vervallen bij onderbesteding van het Corona Noodfonds de gelden terug in de rubrieken waar zij zijn uitgehaald. Dit zien we terug in de richtlijnen. De CRBS is in voorkomende gevallen uiteraard bereid om hierin haar advies uit te brengen. De CRBS adviseert het bestuur om gedurende de looptijd van het Corona Noodfonds de leden te informeren over het proces, resultaat en voortgang van het Corona Noodfonds.

2.4. Minimale KwaliteitsEisen (MKE)

De MKE maken onlosmakelijk deel uit van het Bestedingsplan en zijn feitelijk de startkwalificatie voor bonden om een aanvraag te kunnen doen in het Bestedingsplan. De CRBS is van mening dat de MKE bijdragen aan een goede kwaliteitsstandaard voor de leden en daarmee de sport. Het moeten voldoen aan de MKE en het elkaar daar op aanspreken is dan ook een belangrijke waarde binnen onze vereniging.

Ook hier zien we dat de lijn om te kiezen voor stabiliteit is doorgetrokken. De CRBS is ervan overtuigd dat de voorgestelde aanpassingen (eis 8C en 8H) noodzakelijke zijn om een goede rechtsgang te blijven waarborgen. Zeker op het gebied van grensoverschrijdend gedrag en doping is dat toch waar we als vereniging voor willen staan.

3. Slotoverwegingen

We zien dat in dit Bestedingsplan consequent is gekozen voor de lijn van stabiliteit. Zoals aangegeven kan de CRBS zich hierin vinden met het oog op de huidige fase tussen twee Sportagenda's en de Coronacrisis in.

Wel kijkt de CRBS met grote verwachting naar het traject Pouwels waarin gewerkt wordt aan een 'Veranderagenda' voor de vereniging NOC*NSF.
Een goed vertrekpunt hiervoor is de visie die de leden hebben op de eigenstandige organisatie en de ontwikkelingen naar de toekomst toe. Immers als we als sector toonaangevend willen zijn moeten we ons blijven onderscheiden. Een goede afstemming tussen het beleid van de vereniging NOC*NSF en haar leden, gekoppeld aan bestaande middelen en in het bijzonder het Bestedingsplan, zorgen voor slagkracht en capaciteit om deze toekomstvisies samen te realiseren
Wanneer we als vereniging deze centrale en bovenliggende gedeelde visie hebben opgesteld, is het de verwachting van de CRBS dat we in het Bestedingsplan 2022 nieuwe keuzes kunnen maken, waarin we de middelen richten in lijn met de nieuwe visie. Wij zien er naar uit!

Bijlage: Advies CRBS richtlijn Coronanoodfonds

Bijlage

Notitie

Advies CRBS richtlijn Coronanoodfonds

☒ ter informatie ☐ ter besluitvorming ☐ ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	CRBS
betreft	Coronanoodfonds voor de Sport
datum	30 april 2020

4. Advies Coronanoodfonds

De CRBS heeft kennis genomen van de Richtlijn Coronanoodfonds zoals deze door het bestuur van NOC*NSF is opgesteld. De CRBS kan zich met in achtneming van de hieronder geformuleerde toelichting vinden in werkwijze en richtlijn. Zij adviseert de Algemene Vergadering dan ook om de door het bestuur vastgestelde richtlijn te bekrachtigen in haar vergadering van 22 juni a.s.

5. Toelichting

De CRBS heeft de Richtlijn Coronanoodfonds en het verzoek van het bestuur van NOC*NSF aan de CRBS om vooruitlopend op uitvoering van de richtlijn hierover advies te ontvangen van de CRBS, zorgvuldig bestudeerd. Op basis daarvan is zij gekomen tot de hieronder beschreven overwegingen.

De wereldwijde Coronacrisis heeft een grote impact op de samenleving. Niet in de laatste plaats ook op de sportwereld. Van nature is de sport intrinsiek gemotiveerd om een bijdrage te leveren aan een gezonde samenleving. Ook in deze tijd is de sport dan ook zeker bereid maatregelen te nemen die tot doel hebben de gezondheid te bevorderen. We volgen hierin de instructies en adviezen van onze overheid.
Toch willen we ook oog hebben voor de financiële impact van deze maatregelen. In het bijzonder waar het de sportwereld betreft. De CRBS is daarom positief over het initiatief om te komen tot een Coronanoodfonds van de Sport. Ook ondersteunt de CRBS de overweging van het bestuur om gezien het spoedeisende karakter nu reeds als bestuur - gebruikmakend van art. 26 lid 2 van de statuten - de richtlijn vast te stellen, en deze later door de AV te laten bekrachtigen.

Inhoudelijk heeft de CRBS een aantal overwegingen die zij het bestuur van NOC*NSF graag meegeeft bij de uitvoering van de richtlijn:

Communicatie:

- Gezien het feit dat de middelen voor dit fonds grotendeels vrijgemaakt worden vanuit het Bestedingsplan en in die zin bijeengebracht wordt door de bonden gezamenlijk stelt de CRBS voor om in de communicatie te spreken over het Coronanoodfonds van de Sport. Dit geeft uiting aan het solidariteitsbeginsel wat ten grondslag ligt aan de totstandkoming van dit fonds.
- De middelen voor het fonds komen grotendeels uit de rubriek Innovatie en Transitie van het Bestedingsplan. De CRBS hecht grote waarde aan innovatie binnen onze vereniging, maar kan zich gezien te omstandigheden vinden in de afweging die gemaakt is om deze middelen in te zetten voor het noodfonds. Continuïteit op korte termijn gaat in deze fase voor innovatie. Wel wordt geadviseerd deze afweging goed te communiceren. Ook hecht de CRBS waarde aan de in de richtlijn opgenomen bepaling dat de middelen uit het noodfonds na beëindiging van het noodfonds terugvloeien naar innovatie en transitie.

Inhoudelijk t.a.v. de richtlijn:

- Ten aanzien van de aanvraagvoorwaarden kan de CRBS zich vinden in de formulering daarvan. Wel maakt de CRBS zich zorgen over de toegankelijkheid van het fonds. Iedere bond moet in staat zijn gebruik te kunnen maken van het fonds. Administratieve eisen zijn goed voor de zorgvuldigheid, maar mogen geen drempel opwerpen. Om die reden adviseert de CRBS om vanuit de middelen in het fonds een bijdrage beschikbaar te stellen voor financieel administratieve ondersteuning. Dit voor bonden die moeite hebben zelfstandig tot een goede aanvraag en een volwaardig herstelplan te komen. Daarnaast wordt uiteraard ondersteuning beschikbaar gesteld vanuit de werkorganisatie van NOC*NSF. Het is belangrijk om deze mogelijkheden nadrukkelijk mee de nemen in de communicatie aan bonden over het Coronanoodfonds van de Sport.
- DE CRBS ondersteunt het maximeren van de aanvraag op 50% van de in 2020 ontvangen basisfinanciering van de bond. Wel wil zij ook nadrukkelijk aan het expertpanel en de directie de ruimte geven om hier goed gemotiveerd van af te kunnen wijken wanneer een concrete casus hier aanleiding voor geeft.
- De CRBS spreekt de verwachting uit dat wanneer er nieuwe middelen beschikbaar komen voor het fonds via overheid of andere partners dat dit kan leiden tot aanpassingen van de richtlijn. Zij is uiteraard bereidt om bij aanpassingen opnieuw te adviseren.

Governance:

- Zoals hierboven al aangegeven steunt de CRBS het bestuur in haar overweging om gebruik makend van hetgeen bepaald in art. 26 lid 2 van de statuten, nu reeds een besluit te nemen over het instellen van het Coronanoodfonds van de Sport en dit achteraf door de AV te laten bekrachtigen.
- Ook ondersteunt de CRBS het werken met een expertpanel om zo ook de directie van NOC*NSF te voorzien van een zorgvuldig advies bij de aanvragen. Meegegeven wordt om ook mensen met een bedrijfseconomische achtergrond toe te voegen aan het expertpanel, zodat bonden ook meteen een advies krijgen over of voor hun herstelplan.
- De CRBS hecht er grote waarde aan dat de verantwoording voor de toekenningen zal lopen via de normale lijnen binnen onze vereniging zoals ze ook voor de rest van het bestedingsplan gelden. Dit om een zorgvuldige besteding van collectieve middelen van de vereniging NOC*NSF te waarborgen.

notitie

Samenstelling Financiële commissie

☐ ter informatie ☒ ter besluitvorming ☐ ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Samenstelling Financiële commissie
datum	8 juni 2020

1. Gevraagd besluit

De Algemene Vergadering wordt voorgesteld om Peter Ouwendijk (Penningmeester Reddingsbrigade Nederland) te benoemen als Voorzitter van de Financiële commissie en Jeroen de Leeuw (Penningmeester KNZB) te benoemen als lid van de Financiële Commissie.

2. Aanleiding

De heer Hans Gerrits Jans heeft aangegeven zich niet herkiesbaar te stellen voor een 2e termijn als voorzitter van de Financiële Commissie.

3. Gevolgd proces

Om tot een goed invulling van de vacature te komen is het volgende proces doorlopen. Conform artikel 3.4 van het reglement van de Financiële Commissie wordt de voorzitter door de leden van de commissie voorgedragen en door de Algemene Vergadering in functie benoemd. De Financiële Commissie heeft eerst onderzocht of er binnen de leden van de commissie geschikte kandidaten waren voor het voorzitterschap. Dit heeft geleidt tot het besluit van de commissie om Peter Ouwendijk vanuit haar midden voor te dragen als voorzitter.

Als gevolg hiervan is er een vacature ontstaan in de commissie. Alle bij NOC*NSF aangesloten leden hebben een bericht ontvangen met daarin de aankondiging van de ontstane vacature en de vacaturetekst. De leden is gevraagd kandidaten te stellen voor deze vacature. Hierop zijn 4 reacties ontvangen van zeer geschikte en competente kandidaten. De commissieleden hebben zich bij de selectie van de kandidaten laten leiden door de wens om te komen tot een zo goed

mogelijke afspiegeling van de vereniging in de Financiële Commissie. Op basis daarvan zijn er gesprekken gevoerd met 2 kandidaten. Dit heeft geleid tot de hiervoor genoemde voordracht.

4. Peter Ouwendijk

Sinds november 2018 maakt Peter Ouwendijk deel uit van de Financiële Commissie. Binnen de sport is hij actief als penningmeester van Reddingsbrigade Nederland. In het dagelijks leven is hij lid van het Hoogheemraadschap van Delfland.

5. Jeroen de Leeuw

Zoals aangegeven is Jeroen de Leeuw penningmeester van de Koninklijke Nederlandse Zwem Bond. Daarnaast heeft hij in verschillende functies ruime ervaring opgedaan als financieel toezichthouder. Op dit moment is hij actief in verschillende raden van commissarissen. Ook is hij lid van Financiële Commissie van de Koninklijk Nederlandse Motorrijders Vereniging (KNMV)

6. Benoeming en rooster van aftreden

De voordracht voor benoeming vindt plaats op basis van artikel 3.5 van het Reglement Financiële Commissie. Na benoeming luidt het rooster van aftreden van de Financiële Commissie als volgt:

Rooster van aftreden Financiële Commissie

Naam	Functie in FC	Benoemd tot	Termijn (max = 2)
Dhr. Peter Ouwendijk	Voorzitter	nov-22	1e
Dhr. Ad Tielemans	Lid	mei-23	2e
Dhr. Wolfgang Born	Lid	mei-21	1e
Dhr. Peter de Jong	Lid	mei-21	1e
Dhr. Jeroen de Leeuw	Lid	mei-24	1e

notitie

☐ ter informatie ☒ ter besluitvorming ☐ ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Vaststelling lijst Topsport- en Internationale wedstrijdsportdisciplines
datum	8 juni 2020

1. Gevraagd besluit

De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met:

- **Lijst Topsport- en Internationale wedstrijdsportdisciplines 2021-2024**

2. Toelichting

De Algemene Vergadering heeft op 18 november 2019 enkele wijzigingen vastgesteld in het Reglement Topsport- en Internationale wedstrijdsportdisciplines. Op basis van dit Reglement is daarna de erkenningstoets uitgevoerd, resulterend in een aangepaste lijst met erkende Topsport- en Internationale wedstrijdsportdisciplines.

Deze lijst vervangt per 1 januari 2021 de huidige Lijst met Topsport- en Internationale wedstrijdsportdisciplines. De erkenningstoets wordt uitgevoerd in het kader van de topsportambitie in de Sportagenda 2017+. Erkenning als Topsport of Internationale wedstrijdsport leidt niet automatisch tot de toekenning van financiering.

Vergeleken met de vorige lijst is het aantal erkende topsportdisciplines gestegen van 115 naar 122 en het aantal internationale wedstrijdsportdisciplines gedaald van 29 naar 28.

Lijst Topsport- en Internationale wedstrijdsportdisciplines 2021-2024

Bond	Discipline	Programma	Olympisch / Niet Olympisch	Uitkomst erkenning
Atletiekunie	Atletiek	Atletiek	Olympisch	Topsport
		Para-atletiek	Paralympisch	Topsport
Koninklijke Nederlandse Autosport Federatie	Autosport	Kart/Autoren en Rally	Niet Olympisch	Topsport
Badminton Nederland	Badminton	Badminton	Olympisch	Topsport
		Para-badminton	Paralympisch	Topsport
Koninklijke Nederlandse Base en Softball Bond	Baseball	Baseball mannen	Niet Olympisch	Topsport
	Softball	Softball vrouwen	Niet Olympisch	Topsport
Nederlandse Basketball Bond	Basketball	Basketball	Olympisch	Topsport
		Rolstoelbasketbal	Paralympisch	Topsport
		3x3 Basketball	Olympisch	Topsport
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond	Biljart	Poolbiljarten	Niet Olympisch	Topsport
		Driebanden mannen	Niet Olympisch	Internationale wedstrijdsport
		Snooker mannen	Niet Olympisch	Internationale wedstrijdsport
Bob en Slee Bond Nederland	Bobslee	Bobslee	Olympisch	Topsport
		Skeleton	Olympisch	Topsport
	Rodelen	Rodelen	Olympisch	Topsport
Nederlandse Boks Bond	Boksen	Boksen	Olympisch	Topsport
Nederlandse Bowling Federatie	Bowling	Bowling	Niet Olympisch	Topsport
Nederlandse Bridge Bond	Bridge	Bridge vrouwen	Niet Olympisch	Topsport
		Bridge open	Niet Olympisch	Topsport
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond	Cricket	Cricket	Niet Olympisch	Topsport
Nederlandse Curling Bond	Curling	Curling	Olympisch	Topsport
		Rolstoelcurling	Paralympisch	Topsport
Koninklijke Nederlandse Dam Bond	Dammen	Dammen mannen	Niet Olympisch	Topsport
Nederlandse Algemene Danssport Bond	Dansen	Breakdance	Olympisch*	Topsport
		Latin	Niet Olympisch	Topsport
		Standaard	Niet Olympisch	Topsport
Nederlandse Darts Bond	Darts	Darts	Niet Olympisch	Internationale wedstrijdsport
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	Floorball	Floorball	Niet Olympisch	Internationale wedstrijdsport
Gehandicaptensport Nederland	Boccia	Boccia	Paralympisch	Topsport
	Goalball	Goalball	Paralympisch	Topsport
	Rugby	Rolstoelrugby	Paralympisch	Topsport
	Sledgehockey	Sledgehockey	Paralympisch	Topsport
	Voetbal	Blindenvoetbal	Paralympisch	Topsport
Nederlandse Gewichthefbond	Gewichtheffen	Gewichtheffen	Olympisch	Topsport
Nederlandse Golf Federatie	Golf	Golf	Olympisch	Topsport
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	Gymnastiek	Ritmische gymnastiek	Olympisch	Topsport
		Trampolinespringen	Olympisch	Topsport
		Turnen	Olympisch	Topsport
Nederlands Handbal Verband	Handbal	Handbal	Olympisch	Topsport
		Beachhandbal	Niet Olympisch	Internationale wedstrijdsport
Nederlandse Handboog Bond	Handboogsport	Recurve	Olympisch	Topsport
		Para-handboogsport	Paralympisch	Topsport
		Compound vrouwen	Niet Olympisch	Topsport
		Compound mannen	Niet Olympisch	Internationale wedstrijdsport
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	Paardrijden	Dressuur	Olympisch	Topsport
		Eventing	Olympisch	Topsport
		Springen	Olympisch	Topsport
		Para-dressuur	Paralympisch	Topsport
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	Hockey	Hockey	Olympisch	Topsport
		Zaalhockey vrouwen	Niet Olympisch	Topsport
		Zaalhockey mannen	Niet Olympisch	Internationale wedstrijdsport
Nederlandse IJshockey Bond	IJshockey	IJshockey	Olympisch	Topsport
Nederlandse Jeu de Boules Bond	Jeu de boules	Petanque vrouwen	Niet Olympisch	Topsport
		Petanque mannen	Niet Olympisch	Internationale wedstrijdsport
Judo Bond Nederland	Judo	Judo	Olympisch	Topsport
		VI Judo	Paralympisch	Topsport
	Jiu Jitsu	Jiu Jitsu fighting	Niet Olympisch	Topsport
Karate Do Bond Nederland	Karate	Karate sparring	Niet Olympisch	Topsport
		Karate stijl	Niet Olympisch	Topsport
Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	Klimmen	Sportklimmen	Olympisch*	Topsport
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond	Korfbal	Korfbal	Niet Olympisch	Topsport
Lacrosse Nederland	Lacrosse	Veldlacrosse mannen	Niet Olympisch	Internationale wedstrijdsport
Koninklijke Nederlandse Vereniging van Luchtvaart	Zweefvliegen	Zweefvliegen	Niet Olympisch	Internationale wedstrijdsport
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	Motorsport	Motocross mannen	Niet Olympisch	Topsport
		Wegrace	Niet Olympisch	Topsport
Nederlandse Onderwatersport Bond	Vinzwemmen	Vinzwemmen	Niet Olympisch	Internationale wedstrijdsport

Federatie Oosterse Gevechtskunsten	Wushu	Wushu stijl vrouwen	Niet Olympisch	Topsport
		Wushu stijl mannen	Niet Olympisch	Internationale wedstrijdsport
		Wushu sparring	Niet Olympisch	Internationale wedstrijdsport
	Kendo	Kendo vrouwen	Niet Olympisch	Topsport
		Kendo mannen	Niet Olympisch	Internationale wedstrijdsport
Reddingsbrigade Nederland	Reddend zwemmen	Reddend zwemmen vrouwen	Niet Olympisch	Topsport
		Reddend zwemmen mannen	Niet Olympisch	Internationale wedstrijdsport
Koninklijke Nederlandsche Roei Bond	Roeien	Roeien	Olympisch	Topsport
		Para-roeien	Paralympisch	Topsport
		Coastal rowing mannen	Niet Olympisch	Internationale wedstrijdsport
Nederlandse Rollersports en Bandy Bond	Rolhockey	Rolhockey mannen	Niet Olympisch	Internationale wedstrijdsport
	Kunstrolschaatsen	Kunstrolschaatsen vrouwen	Niet Olympisch	Internationale wedstrijdsport
Nederlandse Rugby Bond	Rugby	Rugby Sevens	Olympisch	Topsport
		Rugby 15 a side vrouwen	Niet Olympisch	Internationale wedstrijdsport
		Rugby 15 a side mannen	Niet Olympisch	Topsport
Koninklijke Nederlandse Schaak Bond	Schaken	Schaken	Niet Olympisch	Topsport
Koninklijke Nederlandse Schaatsenrijders Bond	Schaatsen	Kunstrijden	Olympisch	Topsport
		Langebaanschaatsen	Olympisch	Topsport
		Shorttrack	Olympisch	Topsport
		Inline-skaten vrouwen	Niet Olympisch	Topsport
		Inline-skaten mannen	Niet Olympisch	Internationale wedstrijdsport
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond	Schermen	Degen	Olympisch	Topsport
		Floret	Olympisch	Topsport
		Sabel	Olympisch	Topsport
		Rolstoelschermen	Paralympisch	Topsport
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	Schieten	Sportschieten	Olympisch	Topsport
	Moderne Vijfkamp	Para-sportschieten	Paralympisch	Topsport
		Moderne Vijfkamp	Olympisch	Topsport
Skateboard Federatie Nederland	Skateboarden	Skateboarden	Olympisch*	Topsport
Nederlandse Ski Vereniging	Skiën	Alpine skiën	Olympisch	Topsport
		Freestyle skiën	Olympisch	Topsport
		Langlaufen	Olympisch	Topsport
		Skispringen	Olympisch	Topsport
		Noordse combinatie	Olympisch	Topsport
		Snowboard	Olympisch	Topsport
		Para-alpine skiën	Paralympisch	Topsport
		Para-langlaufen	Paralympisch	Topsport
		Para-snowboard	Paralympisch	Topsport
	Biatlon	Biatlon	Olympisch	Topsport
		Para-biatlon	Paralympisch	Topsport
Squash Bond Nederland	Squash	Squash	Niet Olympisch	Topsport
Holland Surfing Association	Surfen	Golfsurfen	Olympisch*	Topsport
Taekwondo Bond Nederland	Taekwondo	Taekwondo sparring	Olympisch	Topsport
		Para-taekwondo	Paralympisch	Topsport
		Taekwondo stijl	Niet Olympisch	Internationale wedstrijdsport
Nederlandse Tafeltennis Bond	Tafeltennis	Tafeltennis	Olympisch	Topsport
		Para-tafeltennis	Paralympisch	Topsport
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	Tennis	Tennis	Olympisch	Topsport
		Rolstoeltennis	Paralympisch	Topsport
	Padel	Padel mannen	Niet Olympisch	Internationale wedstrijdsport
Nederlandse Triathlon Bond	Triathlon	Triathlon	Olympisch	Topsport
		Para-triathlon	Paralympisch	Topsport
		Duatlon vrouwen	Niet Olympisch	Topsport
		Duatlon mannen	Niet Olympisch	Internationale wedstrijdsport
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	Voetbal	Voetbal	Olympisch	Topsport
		Futsal mannen	Niet Olympisch	Topsport
Nederlandse Volleybal Bond	Volleybal	Beachvolleybal	Olympisch	Topsport
		Volleybal	Olympisch	Topsport
		Para-volleybal	Paralympisch	Topsport
Nederlandse Waterski & Wakeboard Bond	Wakeboard	Wakeboard mannen	Niet Olympisch	Internationale wedstrijdsport
	Waterski	Waterski	Niet Olympisch	Internationale wedstrijdsport
Watersportverbond	Kanovaren	Kano slalom	Olympisch	Topsport
		Kano sprint	Olympisch	Topsport
		Kanopolo mannen	Niet Olympisch	Internationale wedstrijdsport
		Para-kano	Paralympisch	Topsport
	Zeilen	Zeilen	Olympisch	Topsport
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	Wielrennen	Baanwielrennen	Olympisch	Topsport
		BMX	Olympisch	Topsport
		Mountainbike	Olympisch	Topsport
		Wegwielrennen	Olympisch	Topsport
		Para-wielrennen	Paralympisch	Topsport
Koninklijke Nederlandse Krachtsport & Fitnessbond	Worstelen	Worstelen Grieks-Romeins	Olympisch	Topsport
		Worstelen vrije stijl	Olympisch	Topsport

		Armworstelen	Niet Olympisch	Internationale wedstrijdsport
	Powerliften	Para-powerliften	Paralympisch	Topsport
		Powerliften	Niet Olympisch	Topsport
	Sambo	Sambo	Niet Olympisch	Topsport
		Sambo combat	Niet Olympisch	Internationale wedstrijdsport
Koninklijke Nederlandse Zwembond	Zwemmen	Schoonspringen	Olympisch	Topsport
		Synchroonzwemmen	Olympisch	Topsport
		Waterpolo	Olympisch	Topsport
		Zwemmen	Olympisch	Topsport
		Para-zwemmen	Paralympisch	Topsport

* Door het organisatiecomité van de betreffende Olympische en Paralympische Spelen voorgedragen discipline, die als keuzesport wordt toegevoegd aan het programma van de Spelen.

notitie

☐ ter informatie ☒ ter besluitvorming ☐ ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Toetreding nieuwe geassocieerden
datum	8 juni 2020

1. Gevraagd besluit

De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met de toetreding als geassocieerde van:

- **Sportbedrijf Lelystad**
- **Stichting Nederland Sport**

Tevens wordt de Algemene Vergadering gevraagd kennis te nemen van de opzegging als geassocieerde van Gay Union Through Sports (GUTS).

2. Toelichting

2.1. Sportbedrijf Lelystad

Samen naar een vitaal Lelystad, daar staat Sportbedrijf Lelystad voor. Tot dusverre zijn er geen sportbedrijven aangesloten bij NOC*NSF terwijl deze sportbedrijven zich elke dag weer inzetten om lokaal meer mensen aan het sporten en bewegen te krijgen. Daarmee werken ze vaak aan dezelfde zaken als sportbonden en niet zelden samen met sportbonden. Denk daarbij bijvoorbeeld aan de totstandkoming en uitvoering van de Lokale sportakkoorden en de rol die ze spelen in het Preventieakkoord.

Sportbedrijf Lelystad zet in op de maatschappelijke winst die met sport te halen is. Door Lelystad als een groot sportveld te zien, creëren ze nieuwe mogelijkheden om sport naar alle inwoners te brengen, in de wijken, de scholen en in de ouderenzorg. Hiermee levert Sportbedrijf Lelystad een gedegen bijdrage aan de sport. Juist de toegang die sportbedrijven hebben richting de haarvaten van de maatschappij, maken ze waardevolle partners van sportbonden die het vaak een uitdaging vinden om hun aanbod, soms direct maar vaak via verenigingen, lokaal te laten landen. Verder staan Sportbedrijven net als Sportbonden voor sterke verenigingen. Afstemming op het gebied van verenigingsondersteuning kan vergemakkelijkt worden wanneer zowel

sportbonden als sportbedrijven onderdeel uitmaken van NOC*NSF. Überhaupt ziet het Bestuur van NOC*NSF kansen om in gezamenlijkheid de sportinfrastructuur in Nederland te versterken, en zeker in deze onzekere tijden is op dat gebied samen optrekken van belang.

Met het voorstel Sportbedrijf Lelystad toe te laten als Geassocieerd Lid zet het Bestuur van NOC*NSF een bewuste stap richting het vergroten van de diversiteit binnen de Vereniging. Daarbij duidelijk rekening houdend met het speelveld waarbinnen onze Geassocieerden en Leden zich begeven, t.w. sport! Wij zien met de toetreding van sportbedrijven als Geassocieerde een mogelijkheid en een kans, de brede dialoog tussen de diverse partijen die actief zijn binnen de sport in Nederland te faciliteren.

Na uitgebreide gespreken met Sportbedrijf Lelystad en het concreet leggen van hun aanvraag langs de toelatingseisen, is gebleken dat de organisatie voldoet aan de Code Goed Sportbestuur en de daaruit voortgekomen 'Minimale kwaliteitseisen' zoals vastgesteld in de Algemene Vergadering van NOC*NSF, voor zover deze redelijkerwijs van toepassing kunnen zijn op dit type organisatie. Sportbedrijf Lelystad levert een aantoonbare bijdrage aan de collectieve doelen van de vereniging NOC*NSF. Verder is de organisatie passend binnen de (Olympische) kernwaarden die NOC*NSF nastreeft.

Voor de duidelijkheid is het niet de intentie van noch het bestuur van NOC*NSF noch Sportbedrijf Lelystad, toe te treden als Lid, nog los van het feit dat Sportbedrijven niet aan de Lidmaatschapseisen voor het gewone lidmaatschap van onze vereniging kunnen voldoen.

2.2. Stichting Nederland Sport

Nederland Sport is een shared service organisatie opgericht door en voor sportbonden, als onderdeel van het programma 'Versterken Sportbonden' en ondersteund door het Ministerie van VWS. Nederland Sport is opgericht om bonden te ondersteunen door het aanbieden van diverse diensten, waaronder o.a. een leden- en financiële administratie, het heeft hierbij geen winstoogmerk. Met kwalitatief hoogwaardige en efficiënte dienstverlening richten zij zich op het ontzorgen van bureau-organisaties en besturen van bonden, waardoor (kleine) bonden zich op meer hun kerntaken kunnen richten.

Deze kerntaken betreffen o.a. het (door)ontwikkelen van de sport, organiseren van competities en wedstrijden, het ondersteunen van verenigingen en het aantrekken van nieuwe leden en zorgen dat bestaande leden behouden blijven. Door zoals boven geschetst de meer administratieve taken uit te besteden aan de stichting Nederland Sport, krijgen kleine(re) bonden meer focus op en tijd voor de kerntaken. Indirect draagt de stichting dus bij aan de collectieve doelen van de vereniging NOC*NSF.

Inmiddels zijn elf bonden klant van Nederland Sport en nemen zij o.a. financiële (administratieve) diensten af. Daarnaast is de stichting voornemens om samen met de sportbonden ook andere diensten te ontwikkelen en aan te bieden waarmee sportbonden verder ontlast worden. Concreet wordt hierbij al gewerkt aan een nieuwe CRM/Ledenadministratie service. Met ondersteuning van het Ministerie van VWS en NOC*NSF wil de stichting uitgroeien tot een betrouwbare, efficiënte partner voor alle backoffice diensten voor de sportbonden.

Inmiddels hebben verschillende medewerkers van NOC*NSF en sportbonden dus ervaring met de samenwerking met Nederland Sport. Deze wordt als positief ervaren; Nederland Sport kent en begrijpt het speelveld waarin ze werkt en heeft er een eigen plek in verworven.

Na uitgebreide gesprekken met Nederland Sport is gebleken dat de stichting kennis genomen heeft van de code goed sportbestuur en de daaruit voorgekomen 'Minimale Kwaliteitseisen' zoals vastgesteld in de Algemene Vergadering van NOC*NSF. De stichting heeft aangegeven zoveel mogelijk (en indien van toepassing) te handelen volgens de Code Goed Sportbestuur en de Minimale Kwaliteitseisen. Zoals eerder vermeld en uiteen gezet levert de stichting Nederland Sport een aantoonbare bijdrage aan de collectieve doelen van de vereniging NOC*NSF.

Gezien de ambities en waardevolle bijdrage die de stichting Nederland Sport biedt aan bonden is het voorstel om de stichting toe te laten als Geassocieerde. Een verbinding als Geassocieerde zal de toegankelijkheid en onderlinge informatie uitwisseling van bonden naar de stichting Nederland Sport en vice versa nog verder verbeteren.

2.3. Gay Union Through Sports (GUTS)

Op 2 april hebben we de formele opzeggen van GUTS als geassocieerde ontvangen. GUTS leidt al een paar jaar een slapend bestaan. De achterban leek steeds minder behoefte te hebben aan een stichting die zich specifiek bezighield met het toegankelijk maken en houden van de sport voor LHBTI'ers. Dit heeft er in geresulteerd dat besloten is na meer dan 30 jaar stichting Gay Union Through Sports op te heffen. Het bestuur spreekt de hoop en verwachting uit dat het LHBTI-geluid toch in de sportkoepel gehoord zal blijven worden en dat de belangen van deze groep sporters bij NOC*NSF behartigd blijven.

notitie

Samenstelling bestuur NOC*NSF

☐ ter informatie ☒ ter besluitvorming ☐ ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Bestuurssamenstelling - herbenoeming
datum	8 juni 2020

Gevraagd besluit

De Algemene Vergadering wordt gevraagd om in te stemmen met de herbenoeming van:

- **Rinda den Besten**
- **Raymon Blondel**

In de Algemene Vergadering van 22 juni as. lopen de bestuurstermijnen af van Rinda den Besten en Raymon Blondel.

Het bestuur is verheugd u te kunnen melden dat beiden hebben aangegeven herkiesbaar te zijn.

Het bestuur draagt hen dan ook beiden unaniem voor voor herverkiezing. Het betreft voor beiden de tweede termijn van 4 jaar.

Bijlage: rooster van aftreden

Bezoekadres
Papendallaan 60, Arnhem

Postadres
Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon
+31 (0)26 483 44 00

Email
info@nocnsf.nl

Web
nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij • AD • Heineken • H2 • Rabobank