



# Notitie

## Advies CRBS Bestedingsplan 2021

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	CRBS
betreft	Advies Bestedingsplan en richtlijnen 2021
datum	25 mei 2020

### 1. Advies Bestedingsplan en richtlijnen 2021

De CRBS adviseert de Algemene Vergadering om, met inachtneming van de hieronder gemaakte opmerkingen, in te stemmen met het Bestedingsplan 2021 en de Richtlijnen 2021.

### 2. Toelichting op het advies

#### 2.1. Vooraf

Dit document betreft het advies van de Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda (CRBS) op het Bestedingsplan 2021 en de Richtlijnen 2021. De verantwoordelijkheid van de Commissie is om de Algemene Vergadering van NOC\*NSF te adviseren over de inrichting van het Bestedingsplan 2021 (rubrieken en budgetten) en de bijbehorende Richtlijnen.

Alle CRBS-leden zijn benoemd zijn door de Algemene Vergadering. Om benoembaar te zijn voor de CBRS dienen leden deel uit te maken van het bestuur of de directie van een bij NOC\*NSF aangesloten sportbond. De commissie wordt voorgezeten door een onafhankelijk voorzitter welke eveneens is benoemd door de Algemene Vergadering.

**Bezoekadres**  
Papendallaan 60, Arnhem

**Postadres**  
Postbus 302, 6800 AH Arnhem

**Telefoon**  
+31 (0)26 483 44 00

**Email**  
info@nocnsf.nl

**Web**  
nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij • AD • Heineken • H2 • Rabobank

De huidige samenstelling van de CBRS is als volgt:

- Cees Varossieau (onafhankelijk voorzitter)
- Margo de Vries (Directeur KNWU)
- Nynke Lely (Voorzitter SFN)
- Joachim Driessen (Voorzitter NKBV)
- Jan Dirk van der Zee (Directeur/Bestuurder KNVB)

De toelichting op het advies van de CRBS begint met een aantal opmerkingen over het geheel van het Bestedingsplan 2021. Vervolgens wordt een aantal specifieke onderdelen belicht, als inhoudelijk onderbouwing van het CRBS advies.

## **2.2. Bestedingsplan 2021**

De CRBS heeft kennisgenomen van het Bestedingsplan 2021 en van het proces waarin toegewerkt is naar dit plan. Er is waardering voor de zorgvuldigheid en flexibiliteit waarmee dit is gedaan.

Door het uitbreken van de Coronacrisis was er in de voorbereiding geen mogelijkheid voor fysieke overleggen. Dit is adequaat ondervangen door extra bondsdirecteurenoverleggen. Ook zijn de bonden zonder werkorganisatie hierin betrokken door ze in de gelegenheid te stellen aan te sluiten bij deze overleggen. Hierdoor is frequenter dan in voorgaande jaren met bonden gesproken over de totstandkoming van het Bestedingsplan.

Uiteraard ziet de CRBS ook dat het online vergaderen zijn beperkingen heeft, maar gezien de huidige omstandigheden is dit toch een adequate invulling geweest van het proces om tot een nieuw Bestedingsplan te komen. Bovendien bestond de mogelijkheid voor alle betrokkenen om buiten de vergadering met de werkorganisatie hierover van gedachten te wisselen.

De CRBS kan zich vinden in het gekozen uitgangspunt om in dit Bestedingsplan vooral te kiezen voor stabiliteit. Deze lijn was al ingezet met het oog op het ontwikkelen van de nieuwe Sportagenda. Echter de Coronacrisis is zeker ook een belangrijke aanleiding geweest om te kiezen voor een stabiele lijn, zodat bonden meer zekerheid hebben over de afdrachten uit het Bestedingsplan.

De CRBS is verheugd te zien dat onder deze moeilijke omstandigheden het Bestedingsplan ook qua hoogte in stand gehouden kan worden. De CRBS deelt de risicoanalyse van de directie, en onderkent het risico dat in 2021 en wellicht al in 2020 de reserves moeten worden aangesproken om daadwerkelijk ook de geplande afdracht naar bonden en andere begunstigen te realiseren. Hoewel dit natuurlijk niet de bestendige beleidslijn kan zijn, is de CRBS van mening dat reserves ervoor zijn om in tijden van crisis aan te spreken. Daar zijn ze immers voor opgebouwd.

## **2.3. Overwegingen per rubriek**

### **2.3.1. Basisfinanciering**

Ten aanzien van de basisfinanciering valt op dat deze stabiel dan wel licht stijgend is. Gekozen is om in deze fase waarin toegewerkt wordt naar de nieuwe Sportagenda, de lijn van afbouw van de basisfinanciering voor nu te temperen, en op dit moment ook niet te sleutelen aan de basisvoet en verdeelgrondslag. De CRBS is van mening dat dit in deze fase verstandig is. De Coronacrisis

brengt daarnaast grotere onzekerheid en financiële instabiliteit. De keuze van NOC\*NSF als vereniging om in deze turbulente tijd een stabiele en betrouwbare partner te willen zijn voor haar leden wordt zeker onderschreven.

Wel blijft de CRBS van mening dat innoveren en meebewegen met de behoefte van de sporter een belangrijk basis is voor een duurzaam gezonde exploitatie. Niet voor niets wordt hier al meerjarig op ingezet door middelen vrij te maken in het Bestedingsplan. De basisfinanciering is zowel voor de continuïteit als voor de borging van de MKE een waardevolle bijdrage, maar kan niet de levensader van een sportbond zijn.

### **2.3.2. Kwaliteit & Integriteit**

In deze rubriek is relatief de grootste toename in budget waar te nemen. Gezien de druk die er ligt op de integriteit van de sport is dit zeker te verklaren. Het is belangrijk te investeren in een veilige en eerlijke sport.

We zien het budget voor het Centrum Veilige Sport Nederland verder stijgen. Een toename waar we niet anders dan een dubbel gevoel bij kunnen hebben. De toename in het aantal meldingen van grensoverschrijdend gedrag geeft aan dat er nog veel werk te verzetten is om tot een veilige sport voor iedereen te komen. Aan de andere kant is het goed om te zien dat er meer aandacht is voor dit onderwerpen en steeds meer slachtoffers naar buiten durven te treden. Investeren in het Centrum Veilige Sport Nederland is daarom belangrijk. We zijn verheugd dat VWS ook bereid is dit samen met ons te doen.

### **2.3.3. Topsport**

De Directie heeft ons geïnformeerd dat in het komende jaar meer keuzes dan voorheen gemaakt moeten worden ten aanzien van Topsport. Aangegeven is dat de toename van het aantal sporters wat zich kwalificeert, de toename van het aantal internationale wedstrijden en de groei in het aantal kansrijke programma's en sporters leidt tot een toename van de kosten. De lichte generieke groei van het budget in deze rubriek is onvoldoende om deze toename in kosten op te vangen.

In het licht van de totale afweging die gemaakt moet worden in de besteding van middelen, kan de CRBS zich vinden in de overweging die is gemaakt om geen extra toevoeging aan het Topsportbudget boven op de generieke groei.

### **2.3.4. Innovatie en Transitie, Coronanoodfonds**

In een eerder stadium (30 april jl.) heeft de CRBS haar advies aan het Bestuur uitgebracht over de aanpassing van rubriek 4 tot een Coronanoodfonds. Korthedshalve verwijzen wij naar dat advies wat is bijgevoegd (zie bijlage)

Aanvullend op dat advies vraagt de CRBS Bestuur en Directie van NOC\*NSF om de ontwikkelingen in het noodfonds nauwkeurig te monitoren. Het noodfonds is snel tot stand gebracht in een onzekere en snel veranderende omgeving. Het is positief dat we als vereniging zo snel kunnen schakelen.

Als de omstandigheden veranderen vraagt dit ook de nodige lenigheid van de vereniging in het omgaan met deze richtlijn. Dit om goed aan te blijven sluiten bij de praktijk. De CRBS nodigt Bestuur en Directie dan ook uit bij toekenning in dergelijk situaties flexibel te zijn en waar nodig aanpassingen voor te leggen aan de vereniging. Zoals besproken in het bondsdirecteurenoverleg,

vervallen bij onderbesteding van het Corona Noodfonds de gelden terug in de rubrieken waar zij zijn uitgehaald. Dit zien we terug in de richtlijnen. De CRBS is in voorkomende gevallen uiteraard bereid om hierin haar advies uit te brengen. De CRBS adviseert het bestuur om gedurende de looptijd van het Corona Noodfonds de leden te informeren over het proces, resultaat en voortgang van het Corona Noodfonds.

#### **2.4. Minimale KwaliteitsEisen (MKE)**

De MKE maken onlosmakelijk deel uit van het Bestedingsplan en zijn feitelijk de startkwalificatie voor bonden om een aanvraag te kunnen doen in het Bestedingsplan. De CRBS is van mening dat de MKE bijdragen aan een goede kwaliteitsstandaard voor de leden en daarmee de sport. Het moeten voldoen aan de MKE en het elkaar daar op aanspreken is dan ook een belangrijke waarde binnen onze vereniging.

Ook hier zien we dat de lijn om te kiezen voor stabiliteit is doorgetrokken. De CRBS is ervan overtuigd dat de voorgestelde aanpassingen (eis 8C en 8H) noodzakelijke zijn om een goede rechtsgang te blijven waarborgen. Zeker op het gebied van grensoverschrijdend gedrag en doping is dat toch waar we als vereniging voor willen staan.

### **3. Slotoverwegingen**

We zien dat in dit Bestedingsplan consequent is gekozen voor de lijn van stabiliteit. Zoals aangegeven kan de CRBS zich hierin vinden met het oog op de huidige fase tussen twee Sportagenda's en de Coronacrisis in.

Wel kijkt de CRBS met grote verwachting naar het traject Pouwels waarin gewerkt wordt aan een 'Veranderagenda' voor de vereniging NOC\*NSF.

Een goed vertrekpunt hiervoor is de visie die de leden hebben op de eigenstandige organisatie en de ontwikkelingen naar de toekomst toe. Immers als we als sector toonaangevend willen zijn moeten we ons blijven onderscheiden. Een goede afstemming tussen het beleid van de vereniging NOC\*NSF en haar leden, gekoppeld aan bestaande middelen en in het bijzonder het Bestedingsplan, zorgen voor slagkracht en capaciteit om deze toekomstvisies samen te realiseren

Wanneer we als vereniging deze centrale en bovenliggende gedeelde visie hebben opgesteld, is het de verwachting van de CRBS dat we in het Bestedingsplan 2022 nieuwe keuzes kunnen maken, waarin we de middelen richten in lijn met de nieuwe visie. Wij zien er naar uit!

Bijlage: Advies CRBS richtlijn Coronanoodfonds

# Notitie

## Advies CRBS richtlijn Coronanoodfonds

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	CRBS
betreft	Coronanoodfonds voor de Sport
datum	30 april 2020

### 4. Advies Coronanoodfonds

De CRBS heeft kennis genomen van de Richtlijn Coronanoodfonds zoals deze door het bestuur van NOC\*NSF is opgesteld. De CRBS kan zich met in achtneming van de hieronder geformuleerde toelichting vinden in werkwijze en richtlijn. Zij adviseert de Algemene Vergadering dan ook om de door het bestuur vastgestelde richtlijn te bekrachtigen in haar vergadering van 22 juni a.s.

### 5. Toelichting

De CRBS heeft de Richtlijn Coronanoodfonds en het verzoek van het bestuur van NOC\*NSF aan de CRBS om vooruitlopend op uitvoering van de richtlijn hierover advies te ontvangen van de CRBS, zorgvuldig bestudeerd. Op basis daarvan is zij gekomen tot de hieronder beschreven overwegingen.

De wereldwijde Coronacrisis heeft een grote impact op de samenleving. Niet in de laatste plaats ook op de sportwereld. Van nature is de sport intrinsiek gemotiveerd om een bijdrage te leveren aan een gezonde samenleving. Ook in deze tijd is de sport dan ook zeker bereid maatregelen te nemen die tot doel hebben de gezondheid te bevorderen. We volgen hierin de instructies en adviezen van onze overheid.

Toch willen we ook oog hebben voor de financiële impact van deze maatregelen. In het bijzonder waar het de sportwereld betreft. De CRBS is daarom positief over het initiatief om te komen tot een Coronanoodfonds van de Sport. Ook ondersteunt de CRBS de overweging van het bestuur om gezien het spoedeisende karakter nu reeds als bestuur - gebruikmakend van art. 26 lid 2 van de statuten - de richtlijn vast te stellen, en deze later door de AV te laten bekrachtigen.

Inhoudelijk heeft de CRBS een aantal overwegingen die zij het bestuur van NOC\*NSF graag meegeeft bij de uitvoering van de richtlijn:

#### Communicatie:

- Gezien het feit dat de middelen voor dit fonds grotendeels vrijgemaakt worden vanuit het Bestedingsplan en in die zin bijeengebracht wordt door de bonden gezamenlijk stelt de CRBS voor om in de communicatie te spreken over het Coronanoodfonds van de Sport. Dit geeft uiting aan het solidariteitsbeginsel wat ten grondslag ligt aan de totstandkoming van dit fonds.
- De middelen voor het fonds komen grotendeels uit de rubriek Innovatie en Transitie van het Bestedingsplan. De CRBS hecht grote waarde aan innovatie binnen onze vereniging, maar kan zich gezien te omstandigheden vinden in de afweging die gemaakt is om deze middelen in te zetten voor het noodfonds. Continuïteit op korte termijn gaat in deze fase voor innovatie. Wel wordt geadviseerd deze afweging goed te communiceren. Ook hecht de CRBS waarde aan de in de richtlijn opgenomen bepaling dat de middelen uit het noodfonds na beëindiging van het noodfonds terugvloeien naar innovatie en transitie.

#### Inhoudelijk t.a.v. de richtlijn:

- Ten aanzien van de aanvraagvoorwaarden kan de CRBS zich vinden in de formulering daarvan. Wel maakt de CRBS zich zorgen over de toegankelijkheid van het fonds. Iedere bond moet in staat zijn gebruik te kunnen maken van het fonds. Administratieve eisen zijn goed voor de zorgvuldigheid, maar mogen geen drempel opwerpen. Om die reden adviseert de CRBS om vanuit de middelen in het fonds een bijdrage beschikbaar te stellen voor financieel administratieve ondersteuning. Dit voor bonden die moeite hebben zelfstandig tot een goede aanvraag en een volwaardig herstelplan te komen. Daarnaast wordt uiteraard ondersteuning beschikbaar gesteld vanuit de werkorganisatie van NOC\*NSF. Het is belangrijk om deze mogelijkheden nadrukkelijk mee te nemen in de communicatie aan bonden over het Coronanoodfonds van de Sport.
- DE CRBS ondersteunt het maximeren van de aanvraag op 50% van de in 2020 ontvangen basisfinanciering van de bond. Wel wil zij ook nadrukkelijk aan het expertpanel en de directie de ruimte geven om hier goed gemotiveerd van af te kunnen wijken wanneer een concrete casus hier aanleiding voor geeft.
- De CRBS spreekt de verwachting uit dat wanneer er nieuwe middelen beschikbaar komen voor het fonds via overheid of andere partners dat dit kan leiden tot aanpassingen van de richtlijn. Zij is uiteraard bereid om bij aanpassingen opnieuw te adviseren.

#### Governance:

- Zoals hierboven al aangegeven steunt de CRBS het bestuur in haar overweging om gebruik makend van hetgeen bepaald in art. 26 lid 2 van de statuten, nu reeds een besluit te nemen over het instellen van het Coronanoodfonds van de Sport en dit achteraf door de AV te laten bekrachtigen.
- Ook ondersteunt de CRBS het werken met een expertpanel om zo ook de directie van NOC\*NSF te voorzien van een zorgvuldig advies bij de aanvragen. Meegegeven wordt om ook mensen met een bedrijfseconomische achtergrond toe te voegen aan het expertpanel, zodat bonden ook meteen een advies krijgen over of voor hun herstelplan.
- De CRBS hecht er grote waarde aan dat de verantwoording voor de toekenningen zal lopen via de normale lijnen binnen onze vereniging zoals ze ook voor de rest van het bestedingsplan gelden. Dit om een zorgvuldige besteding van collectieve middelen van de vereniging NOC\*NSF te waarborgen.