

Notitie

Ter advisering

aan Algemene vergadering NOC*NSF
van Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda
betreft Bestedingsplan en Richtlijnen 2020
datum 2 mei 2019

Advies Commissie Richtlijnen en Bestedingsplan Sportagenda (CRBS) t.b.v. de Algemene Vergadering NOC*NSF d.d. 20 mei 2019

Toelichting

Vooraf

Dit document betreft het advies van de CRBS op het Bestedingsplan 2020 en de Richtlijnen 2020. De verantwoordelijkheid van de Commissie is om de Algemene Vergadering van NOC*NSF te adviseren over de hoogte van het Bestedingsplan Sportagenda 2017+, de inrichting van het Bestedingsplan 2020 (rubrieken en budgetten) en de bijbehorende Richtlijnen.

Het advies van de CRBS begint met een aantal opmerkingen over het geheel van het Bestedingsplan. Vervolgens wordt een aantal specifieke onderdelen belicht om tenslotte tot een advies te komen aan de Algemene Ledenvergadering.

Bestedingsplan 2020

De CRBS heeft kennis genomen van het Bestedingsplan 2020 en van het proces waarin toegewerkt is naar dit voorstel. Er is waardering voor de zorgvuldigheid waarmee dit is gedaan. Op verschillende momenten is er ruimte geweest voor bonden om zowel bestuurlijk als vanuit de werkorganisaties input te leveren. De commissie constateert ook dat het proces om tot een nieuw - op de Sportagenda 2017+ gebaseerd - Bestedingsplan te komen, met meer ambitie ter hand is genomen dan het vorig jaar. Dit heeft ook meer discussie opgeleverd binnen de vereniging NOC*NSF over de ontwikkelingen in het Bestedingsplan.

De commissie is positief over deze ontwikkeling en is van mening dat dit ook in lijn is met het advies van de CRBS daarover van vorig jaar. Hierin werd aangegeven dat de commissie van

mening is dat de ambities zoals deze zijn verwoord in de de Sportagenda 2017+ gehandhaafd moeten blijven.

Wanneer we kijken naar de uitkomsten van het proces om tot een nieuw Bestedingsplan te komen, en kijken naar de definitieve voorstellen, dan is de commissie van mening dat de ambitie om als georganiseerde sport echt werk te maken van vernieuwing en innovatie, nog onvoldoende in dit Bestedingsplan tot uiting komt.

Er is begrip voor de diversiteit binnen de vereniging en dat hierbij soms gezocht moet worden naar compromissen, maar de commissie zou de ledenvergadering nadrukkelijk mee willen geven om grotere stappen te zetten in het moderniseren van de georganiseerde sport.

In 2017 zijn we gestart met het project onder de titel 'Transitie in de sport'. We hebben samen met het NOC*NSF bestuur het nieuwe geluid voor de toekomst van de sport uitgedragen. Om dat proces handen en voeten te geven is door werkgroepen naar de deelgebieden ledendefinitie, minimale kwaliteitseisen en verdeling van met name de basisfinanciering gekeken.

Dat leidt echter nog niet tot merkbare veranderingen in het Bestedingsplan 2020. Omdat de NLO inkomsten voor 2020 meevallen, kunnen we de middelen voor innovatie vergroten zonder dat dit een negatief effect heeft op de middelen ten behoeve van de Basisfinanciering. Deze extra middelen voor innovatie zijn echter niet zinvol als de leden van NOC*NSF de weg naar vernieuwing niet doorzetten.

De CRBS kan zich vinden in het verdeelmodel 2020, maar roept het bestuur van NOC*NSF en de Bonden op, de beoogde vernieuwing, voortkomen uit de Sportagenda 2017+, versneld door te zetten, om de sport klaar te maken voor de verandering die om ons heen plaatsvindt en aan ons niet voorbij zal gaan.

Overwegingen bij de belangrijkste wijzigingen

Basisvoet

De CRBS kan zich vinden in de voorstellen die gedaan worden ten aanzien van de basisvoet. Het is belangrijk om oog te hebben voor de diversiteit binnen onze vereniging en om gezamenlijk te investeren in de kwaliteit en continuïteit van de georganiseerde sport. De afbouw van de basisvoet vanaf 2021, ten gunste van collectieve diensten die gericht zijn op bevordering van kwaliteit en professionaliteit bij (met name) kleine en middelgrote bonden, wordt gezien als een goede ontwikkeling in de kwaliteitsbevordering binnen onze vereniging in haar volle breedte. Begrip is er voor de fasering die het mogelijk maakt voor bonden om te anticiperen op de aanpassing en ook om de opbouw van de Shared Service Organisatie mee te nemen in de afweging voor het Bestedingsplan van 2021 en verder.

Toekenningsgrondslag

"In de Sportagenda 2017+ is besloten om de toewijzing van basisfinanciering op basis van ledenaantallen af te bouwen. De samenleving verandert en vraagt om aanpassing van sportbonden en verenigingen. Bindingsvormen worden meer divers van karakter."

Dit citaat uit het voorstel aan de AV geeft naar de mening van CRBS de essentie van de achterliggende ambitie bij het Bestedingsplan 2020 aan. De commissie had graag gezien dat er op dit terrein meer voortgang was geboekt. De geschiedenis binnen onze vereniging leert ons echter dat dit een weerbarstig thema voor onze leden is.

Het voorstel, om de SportInnovatieStudio de opdracht te geven dit onderwerp nader uit te denken, wordt ondersteund. Belangrijk is om naast het uitwerken van alternatieven voor de toekenningsgrondslag tegelijkertijd ook oog te hebben voor de haalbaarheid en uitvoerbaarheid van dergelijke modellen, en dit als duidelijke toetsingscriteria mee te geven in de opdrachtverstrekking. De CRBS benadrukt dat ook het huidige verdeelmodel op basis van leden vele onzuiverheden kent, en zeker ook in het nadenken over toekenningsgrondslagen ter discussie gesteld zal moeten worden.

Van basisfinanciering naar maatwerkbudget

De CRBS ondersteunt van harte het voorstel om € 1 miljoen uit de basisfinanciering over te hevelen naar rubriek 4.1. Dit is in lijn met het vastgestelde beleid en het is ook belangrijk om bonden in de gelegenheid te stellen voortgang te boeken in het vernieuwen en innoveren.

Het is daarbij goed om ook oog te hebben voor de toegankelijkheid van rubriek 4.1. De voorstellen om de aanvraagprocedure verder te vereenvoudigen en ook de mogelijkheid te bieden voor ondersteuning, zijn daarom belangrijke randvoorwaarden.

De commissie benadrukt het belang om best practises uit de rubriek 4.1 en 4.2 zo spoedig mogelijk bekend te maken binnen de vereniging, en ervaringen continu te blijven delen.

Ten aanzien van de overige wijzigingen heeft de CRBS geen specifieke op- of aanmerkingen.

Advies

De CRBS adviseert de Algemene Vergadering om, met in acht neming van de hierboven gemaakte opmerkingen, in te stemmen met het Bestedingsplan 2020 en de Richtlijnen 2020.